

10 ans d'engagement pour la sécurité alimentaire et la professionnalisation agricole dans 2 communes de la région Analamanga à Madagascar

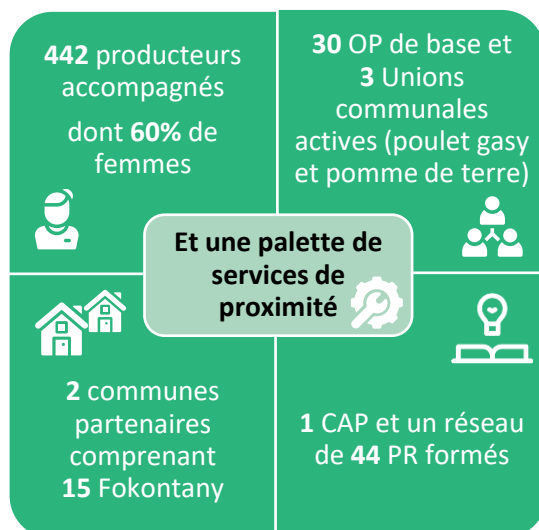
Bilan du partenariat Fert – Agir – Cap Malagasy (2016-2025)

1 Contexte général et historique de l'action

AGIR Loire Océan intervient dans la **commune d'Alatsinainy Bakaro** depuis 2009 pour y mener un projet de développement solidaire au profit des enfants et des habitants. Le partenariat entre **AGIR Loire Océan, Alatsinainy Bakaro, Fert et Cap Malagasy** débute en 2014, à la suite d'un diagnostic agricole et social révélant un lien marqué entre **faible productivité agricole, pauvreté des ménages, sous-alimentation et absentéisme scolaire** dans cette commune rurale située à 75 km d'Antananarivo.

Un diagnostic approfondi des besoins a ensuite permis d'identifier les leviers d'action concrets. Le partenariat s'est structuré à partir de 2016 autour d'une action de **conseil agricole de proximité dans la durée, visant à améliorer les revenus des agriculteurs via la structuration de services** : conseil technique et économique, accès aux semences, stockage, accès au financement, santé animale.

Devant les premiers résultats encourageants et au regard de l'intérêt croissant des producteurs, l'action s'est ensuite étendue à la commune voisine de Fitsinjovana Bakaro à partir de 2022.



Chiffres clés après 10 ans d'action



2016
Elaboration d'un plan de travail



2020
Vaccination des poulets



2024
Réunion de l'Union Fandrosoana

2014 – 2015
Diagnostic
Genèse du
partenariat

- Diagnostic agricole et social
- Diagnostic agricole et social Mobilisation de Fert et Cap Malagasy

2016 – 2018
Installation
Expérimentations

- Mise en place du CAP, diagnostic et formation des premiers PR
- Développement des OP de base autour de services techniques

2019 – 2021
Structuration
Développement
des services

- Renforcement du réseau de PR et leaders locaux
- Développement des services semenciers, approvisionnement en intrants et post-récolte (dont stockage)
- Lancement du service d'épargne-crédit interne aux OP (Fifatantsaha)

2022 – 2024
Extension
Professionnalisation

- Extension à la commune voisine
- Travaux de réhabilitation de deux barrages et d'un pont-bâche
- Professionnalisation des services et autonomisation des OP de base

2025
Consolidation de
l'action
Autonomisation

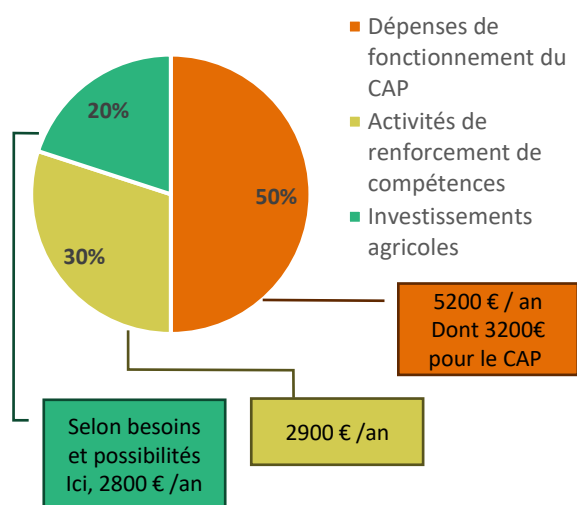
- Consolidation des services gérés par les OP de base
- Adhésion des OP de base à l'OP régionale Fimami, pour une poursuite de l'accompagnement des services

2 Coût et investissements des 10 ans d'actions

Les dépenses sur les 10 dernières années doivent être analysés au regard de l'action menée et des résultats obtenus. Le déploiement des services a été **progressif, systémique, avec des coûts raisonnés: installation du CAP, mise en place des services de proximité et déploiement d'un dispositif de paysans relais, et investissements structurants** tels que barrages, matériel d'irrigation, pont bâche et bâtiments de stockage pour consolider les services et l'autonomie des OP de base. Cette progression a permis de s'adapter au rythme **d'acquisition des compétences** des acteurs et de sécuriser la **viabilité des services**.

Le coût total de l'action s'élève à environ **100 000 € pour les 10 années, soit 10 000 € par an**.

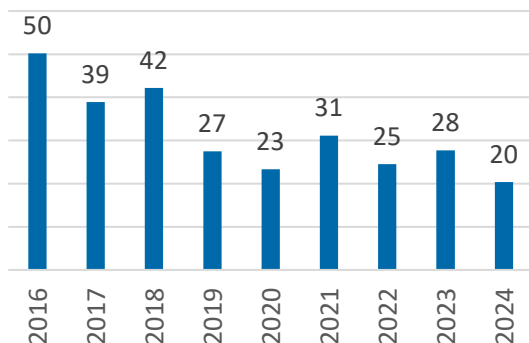
Coûts de l'action de conseil agricole



L'analyse distingue plusieurs postes de dépenses pour l'ensemble de l'action, sur 10 ans :

- **Dépenses de fonctionnement du CAP (50% des coûts)** : salaires et charges, frais divers de fonctionnement (téléphone et internet, transports...). Au sein de ces dépenses, les appuis techniques et la coordination (gestion financière, rapportage, etc.), assurés par Fert, Cap Malagasy et les OP du groupe Fifata, représentent **18 % des ces coûts**, une part plus modeste mais stratégique dans le développement des services ;
- **Activités de renforcement de compétences (30% des coûts)** : formations, démonstrations, visites d'échanges, etc. ;
- **Investissements agricoles (20% des coûts)** : investissements ponctuels selon les besoins et les moyens disponibles (5 motopompes, 2 barrages 1 pont bâche, 4 bâtiments de stockage, sarcluses, batteuses, vanneuses, pulvérisateurs).

Coût de suivi et accompagnement par producteur accompagné (€)



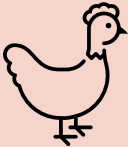
Entre 2016 et 2024, le **nombre de producteurs accompagnés a presque quadruplé**, passant de 116 à 442. Le budget consacré au suivi et à l'accompagnement a également augmenté globalement en valeur totale, en lien avec cette croissance. Cependant, le **coût moyen par producteur a diminué de 60% en 10 ans**, témoignant d'une amélioration de **l'efficacité du dispositif**, grâce à l'optimisation des coûts du CAP pour les producteurs accompagnés et au déploiement du relais du conseil via le réseau de PR. Certaines années, comme 2018 ou 2021, présentent un coût par producteur légèrement plus élevé, en raison de besoins spécifiques, d'ajustements ponctuels ou de formations supplémentaires.

3 Bilan économique de l'action et bénéfices pour les exploitations agricoles

Amélioration des performances économiques par filière

Les progrès observés dans chaque filière résultent de la mise en place d'un **dispositif d'accompagnement intégré**, combinant **formation continue, diffusion de services techniques et introduction de pratiques agroécologiques**. Cet appui a permis aux producteurs de **mieux gérer les chocs climatiques, sanitaires et économiques**, tout en renforçant leur **autonomie** et leurs **capacités de production**.

L'action a ciblé plusieurs filières essentielles pour la sécurité alimentaire et la génération de revenus. Les chiffres mentionnés ci-après comparent la moyenne des résultats des 3 premières années de l'action (2016-2018) à la moyenne des résultats des 3 dernières années (2022-2024).

	Contexte et actions menées	Résultats
Riz 	• Culture de base pour la sécurité alimentaire des familles • Diffusion progressive SRI / SRA et de la fertilisation organique • Facilitation des travaux rizicoles grâce à la réhabilitation de 2 barrages et du pont-bâche • Construction de 4 bâtiments de stockage pour une meilleure gestion des stocks	➤ +29% de surfaces cultivées par producteur (5 à 6,4 ares) ➤ +18% de production moyenne supplémentaire par producteur (349 à 412 Kg) ➤ +97% de marge brute moyenne supplémentaire par producteur, notamment en lien avec l'évolution favorable du prix du riz Effet limité sur les revenus, mais production sécurisante, permettant de réduire la période de soudure et d'assurer un accès régulier à la nourriture
Pomme de terre 	• Culture commerciale très rentable, malgré le coût élevé des plants et la sensibilité de la culture • Mise en place d'une filière locale de production de plants de qualité (via PR multiplicateurs) • Adoption d'itinéraires techniques améliorés, fertilisation organique (compost) et meilleures pratiques de stockage	➤ +109% de surfaces cultivées par producteur (2,3 à 4,7 ares) ➤ +51% de production moyenne supplémentaire par producteur (490 à 741 kg) ➤ +1156% de marge brute supplémentaire par producteur faisant de cette filière l'un des principaux leviers économiques pour les ménages ¹
Haricot 	• Culture commerciale permettant la diversification des productions, vente généralement facile • Forte sensibilité de la culture aux aléas climatiques • Mise en place d'un service de distribution de semences de meilleure qualité et production et utilisation d'intrants agroécologiques • Achat de motopompes pour pallier le manque d'eau • Stockage du haricot sec dans des bâtiments de stockage adaptés	➤ Limitation des pertes liées aux intempéries et aux périodes de sécheresse ➤ +35% de surfaces cultivées par producteur (2,8 à 3,8 ares) ➤ +175% de production moyenne supplémentaire par producteur (30 à 82,5 kg) ➤ +129% de marge brute moyenne supplémentaire par producteur, mais des résultats aléatoires selon les années en raison de la volatilité des prix et des conditions climatiques
Poulet gasy 	• Activité génératrice de revenus et de trésorerie tout au long de l'année et contribuant à la sécurité alimentaire • Mise en place d'un service de vaccination (PR vaccinateurs) et de petits traitements (boîte à pharmacie) • Innovations dans l'alimentation animale (larves de BSF, sorgho, blé) • Mise en relation des OP avec des TPE de commercialisation de poulets	➤ 93% de taux de survie ➤ 22 290 doses de vaccins administrées ➤ 110 poulets et poussins en moyenne par éleveur ➤ +50% de production pour le poulet ² ➤ +30% de marge brute pour les poulets, +48% pour les poussins ³

SRI / SRA : Système de Riziculture Intensif / Système de Riziculture Amélioré

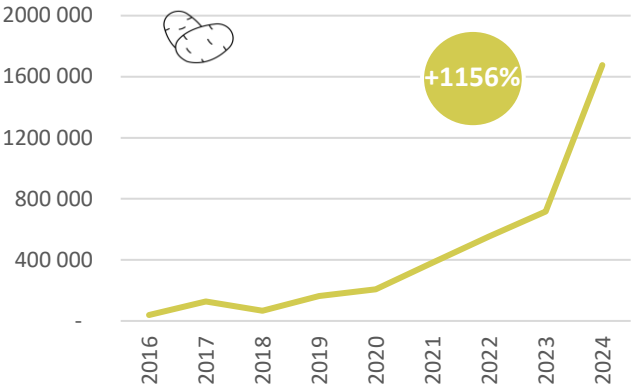
BSF : Black Soldier Fly (mouche soldat noire)

TPE : Très Petites Entreprises

¹ Vente de pommes de terre de consommation et de plants, la hausse très significative de la marge brute moyenne est en grande partie attribuable aux plants^{2 3} Estimation selon les références régionales, *Mesurer l'impact du conseil agricole Régions Analamanga et Itasy, Madagascar, Fert, 2021-2025*

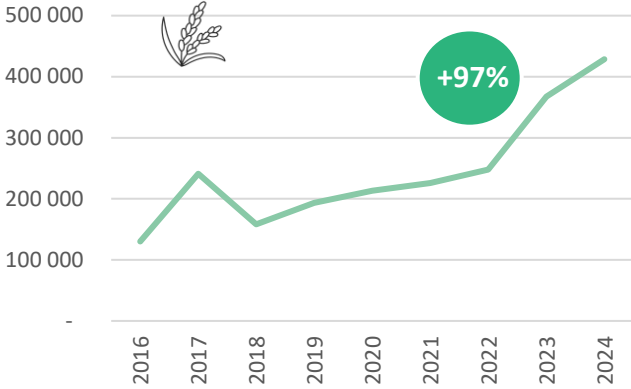
Marges brutes moyennes/producteur (Ar)

Pomme de terre ^{4 5}



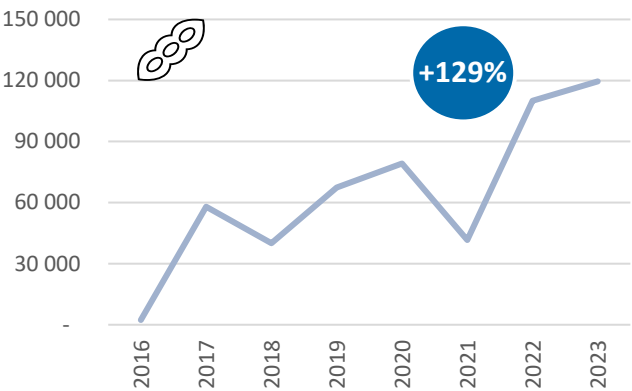
Marges brutes moyennes/producteur (Ar)

Riz ⁶



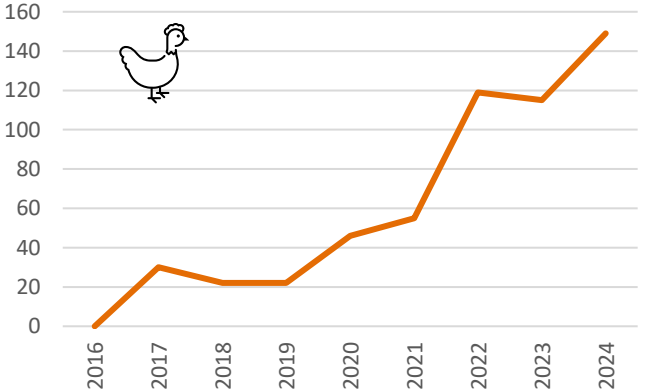
Marges brutes moyennes/producteur (Ar)

Haricot ⁷



Nombre de producteurs

Poulet gasy



Analyse coûts-bénéfices pour l'ensemble des producteurs

Afin d'évaluer l'impact global de l'adoption des techniques améliorées, les **gains supplémentaires de marge brute moyenne** ont été calculés à partir de la **marge de référence établie sur les années 2016-2018** ⁸.

L'extrapolation des données disponibles montre que depuis le démarrage de l'action en 2016, les producteurs génèrent **des surplus économiques significatifs**, aussi bien en **valeur financière** qu'en **production vivrière**.

Ces gains améliorent directement :

- La **sécurité alimentaire des ménages**,
- Leur **trésorerie annuelle**,
- Leur **capacité d'investissement dans la production**.

L'**augmentation de marge brute moyenne observée** dans les différentes filières représentent un **retour économique nettement supérieur au coût de l'action**. Pour **10 ans d'accompagnement**, l'investissement pour cette action représente **225€ / agriculteur**. Chaque agriculteur a généré un **profit supplémentaire de 547€**. Le retour sur investissement (ROI) est de 143% ⁹.

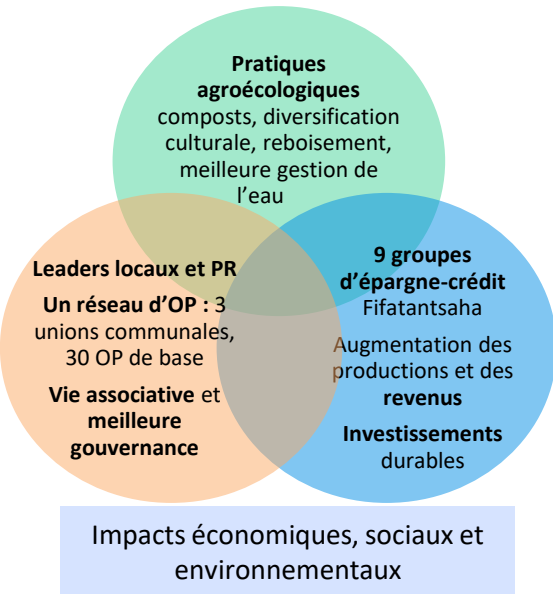
Les gains de certains **services (fifatantsaha, stockage, etc.)** ne sont pas pris en compte dans cette analyse. Ils apportent également un gain direct aux producteurs, bien que **plus difficile à quantifier**, ce qui amène à une analyse coût-bénéfice **prudente** (minorée) par rapport aux gains réels pour les exploitations agricoles.

	Marge brute additionnelle pour l'ensemble des producteurs	
	Ariary	Equivalent Eur
Pomme de terre	937 millions	198 030
Riz	164 millions	34 530
Haricot	46 millions	10 420
TOTAL	1,15 milliards Ar	242 980 €

⁴ Pomme de terre de consommation et plants
^{5 6 7} Pourcentages obtenus par comparaison des moyennes des résultats des 3 premières années de l'action (2016-2018) à la moyenne des résultats des 3 dernières (2022-2024), permettant de lisser les années exceptionnelles et mieux comprendre les tendances
⁸ Ces résultats doivent toutefois être interprétés avec prudence, car ils reposent sur des données extrapolées via des échantillonnages
⁹ ROI = ((bénéfices - coûts) / coûts)

4

Amélioration de l'accès durable aux services : des bénéfices et résultats concrets pour les producteurs



Dispositif d'accompagnement intégré

Le dispositif repose sur le **conseiller agricole de proximité**, travaillant en lien étroit avec les **paysans relais** portés par les OP de base. L'accompagnement **technico-économique et socio-organisationnel** est assuré par les OP du groupe Fifata et Fert.

Le CAP constitue le pilier de l'accompagnement, assurant un lien permanent avec les producteurs et la diffusion locale des innovations et bonnes pratiques via les PR. Le **réseau de PR a triplé depuis 2021**, assurant ainsi un relais progressif des services du CAP sur les fonctions de vaccination animale, production d'intrants agroécologiques, etc.

Cet investissement constant sur 10 ans, tant dans le renforcement des compétences des acteurs que dans les actions techniques, a permis de poser les bases d'un **modèle durable et reproductible**, tout en assurant un **suivi régulier et structuré de l'action sur le terrain**.



Formation sur le compost



Formation des leaders



Parcelle de démonstration

Formations, échanges et démonstrations

La formation continue a été un **moteur essentiel de diffusion et d'adoption des innovations**, avec plus de **2 500 participants** formés sur 10 ans, un même agriculteur pouvant bénéficier de plusieurs formations.

L'offre de formation a permis de renforcer les compétences sur un **large éventail de thématiques** : filières spécifiques (riz, pomme de terre, haricot, petits élevages, pisciculture, arboriculture), pratiques agroécologiques, compostage, gestion post-récolte, commercialisation, ainsi que vie associative et gestion technico-économique. Pour favoriser l'apprentissage en situation réelle, **51 parcelles et élevages de démonstration** ont servi de **supports pratiques**, facilitant l'adoption progressive des innovations par les producteurs.



72%

utilisent
au moins un type de compost
(7 jours, liquide, lombricompost, paillage)



59%

adoptent un itinéraire technique amélioré pour la **pomme de terre**



57%

adoptent un itinéraire technique amélioré pour le **riz**



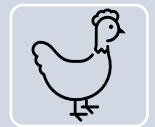
40%

adoptent un itinéraire technique amélioré pour le **haricot**



47%

mettent en place des **arbres fruitiers**



34%

adoptent la **vaccination** de leurs **poulets gasy**, entraînant une **baisse de la mortalité**



Stockage de pomme de terre



Elaboration de compost liquide



Réhabilitation d'un barrage

Développement de services locaux

De nouveaux services ont été développés pour répondre aux **besoins prioritaires des producteurs, sécuriser leurs revenus et améliorer la qualité des productions.**

Parmi ces services :

- **Intrants et semences de qualité** : production et vente de plants de pomme de terre de qualité, approvisionnement collectif en intrants et produits vétérinaires
- **Equipement communs cofinancés par les producteurs / AGIR** : réhabilitation de 2 barrages et construction d'un pont bâche, 5 motopompes et achat de petit matériel agricole
- **Stockage post récolte** : 4 bâtiments de stockage collectif, amélioration des techniques de séchage et conservation
- **Commercialisation** : formation à la mise en marché collective des produits, foire agricole, adaptation des calendriers de production
- **Finance communautaire** : épargne-crédit interne facilitant investissement et trésorerie
- **Agroécologie et environnement** : compostage, diversification, reboisement, gestion de l'eau

5

Facteurs de réussites, difficultés et perspectives

	Points clés
Facteurs de réussites	• Ecoute des besoins des agriculteurs et co-construction progressive des services • Approche systémique et adaptée au terrain, du diagnostic à la mise en œuvre • Proximité et continuité du conseil avec le CAP présent depuis 2016 et transfert progressif des compétences aux OP, paysans relais et leaders • Mise en place d'un dispositif local de services via des PR, acteurs clés de la diffusion • Création de services concrets, adaptés aux besoins locaux et renforcement continu des compétences • Coordination solide et complémentaire entre les partenaires (Agir, Fert, Cap Malagasy, OP du groupe Fifata et les communes)
Difficultés et limites	• Capacité limitée du CAP à suivre l'ensemble des producteurs sur une zone étendue • OP de base inégalement dynamiques, certaines peinant à renouveler leurs membres, avec des difficultés liées au leadership ou à la gestion de matériels communs • Vulnérabilité climatique (sécheresse, grêle, gel, inondation) et économique (prix des intrants, problèmes phytosanitaires comme Ralstonia) • Bâtiments de stockage parfois surdimensionnés ou sous-utilisés ; il est nécessaire de prendre le temps de diagnostics sincères et de qualité pour éviter les investissements non adaptés
Perspectives post-2025	• Renforcer la résilience climatique (agroforesterie, gestion de l'eau, diversification) • Renforcer le lien entre les OP locales et l'OP régionale Fimami • Consolider les compétences des OP, leaders et PR • Consolider les services existants (accès aux semences, santé animale, stockage, agroécologie) • Améliorer le suivi-évaluation et la fiabilité des données • Faire contribuer les producteurs au financement d'une partie du coût du conseil