

# Capitalisation du partenariat CGA-Fert

## *Comment piloter l'action au service du terrain ?*

### 1 CGA en bref



- 4 000 OP
- 620 000 membres
- 32 comtés

Cereal Growers Association (CGA) est une OP nationale Kenyane créée en 1996 à l'initiative de grands producteurs céréaliers (blé, maïs) soucieux de défendre leurs productions et leurs revenus.

CGA a progressivement intégré parmi ses membres des agricultrices et agriculteurs familiaux et développé ses services pour répondre aux besoins des petites et moyennes exploitations diversifiées.

### 2 Le partenariat CGA-Fert

Le partenariat entre CGA et Fert débute en 2013 autour de visites d'échanges et de missions croisées entre la France et le Kenya pour avoir une vision partagée sur l'action à conduire.

Dès 2016, CGA et Fert engagent une phase opérationnelle dans 2 comtés (Narok et Nakuru) pour un accompagnement à la production et à la structuration de services.

Ce partenariat est étendu à 5 comtés en 2018 et Fert accompagne CGA dans ses réflexions stratégiques autour de deux volets complémentaires : conseil agricole de proximité et représentation syndicale.

En 2022, 10 ans après le début de leur coopération et à la lumière de différentes évolutions et analyses (étude d'impact), CGA et Fert décident d'engager un bilan croisé du partenariat.



Discussions au champ sur les services avec les producteurs de CGA

### 3 La mobilisation des élus dans le pilotage des actions

La réalisation du bilan en mai 2023 est l'occasion pour Fert de mobiliser deux élus de son conseil d'administration, professionnels agricoles, pour accompagner les échanges et les réflexions. Le bilan permet de poser un regard sincère sur les avancées de l'action.

Malgré des avancées techniques positives, le dialogue entre professionnels français et kenyans met en avant des points à améliorer :

- un développement géographique trop rapide (passage de 2 à 5 comtés) et la nécessité de plus de proximité
- une maîtrise agronomique à renforcer pour rendre les producteurs plus autonomes dans leurs choix
- un dispositif de paysans relais à renforcer autour de services clés (santé animale...)



Le président et le chargé de projet Fert en discussion sur le terrain avec les équipes CGA

## 4 Piloter ensemble les changements

Le dialogue stratégique conduit à recentrer le partenariat sur 3 comtés avec un accompagnement de proximité par 6 conseillers (dont 2 femmes) autour des axes suivants :

- Développement des exploitations agricoles par une approche globale de l'exploitation et un conseil technique et économique de qualité.
- Poursuite du travail agronomique en s'appuyant sur les besoins des producteurs, sans dogmatisme et sans perdre de vue la dimension économique.
- Dans chaque comté, création de plusieurs sites d'apprentissage afin de diffuser les meilleures pratiques.
- Plus forte intégration des jeunes et des femmes dans les OP, actions, services...
- Soutien aux projets collectifs des OP, développement de services ad hoc et structuration de ces derniers de manière ascendante.



**Identifier, former et encourager les leaders locaux dans les comtés**

## 5 Quels apprentissages en termes de partenariat ?

### Co-construire le partenariat

- Une vision et des valeurs partagées : des actions résolument au service des agricultrices.teurs à la base
- Un diagnostic partagé pour répondre aux besoins des agriculteurs.trices et cheminer ensemble pour trouver les solutions
- Des règles clairement définies et validées ensemble (convention, planification, gestion...)

### Communiquer

- Une communication sincère et régulière, intégrant des temps de bilan
- La transparence comme base de confiance réciproque
- Une volonté de dialogue, de concertation et de codécision

### Progresser ensemble

- Une adaptation constante au contexte et aux évolutions pour répondre au mieux aux besoins du terrain
- Un accompagnement en continu de la progression des élus et des techniciens



*« Fert a été le premier partenaire qui nous a demandé ce que nous voulions faire pour améliorer les services à nos membres, nous apprécions beaucoup cette manière de travailler »*

Anthony KIOKO, Directeur de CGA, Kenya

Fert, novembre 2025

Action réalisée en partenariat avec :



*« Dans un partenariat, il faut veiller aux équilibres. C'est aux OP de décider ce qu'elles doivent faire, Fert peut accompagner mais ne fera pas à la place des producteurs ».*

Jean François ISAMBERT, Président de Fert, France

AGRICORD



France

