



# Capitalisation Stockage

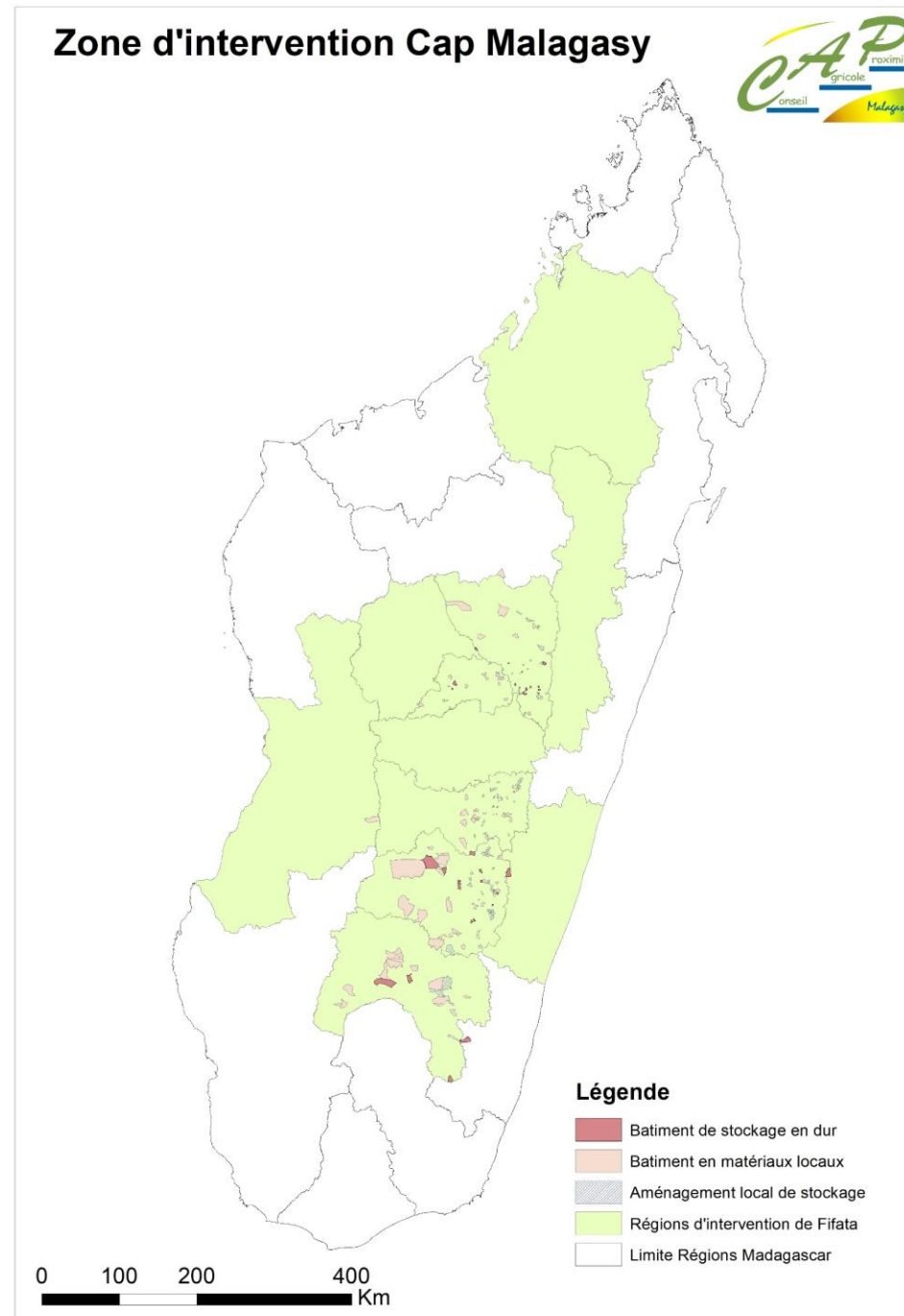
## Cap Malagasy

Février 2023



179 bâtiments analysés dans 5 régions :  
Ihorombe, Haute Matsiatra, Amoron'i Mania,  
Analamanga et Itasy

- 54 aménagements
- 108 constructions en matériaux locaux
- 17 constructions en dur



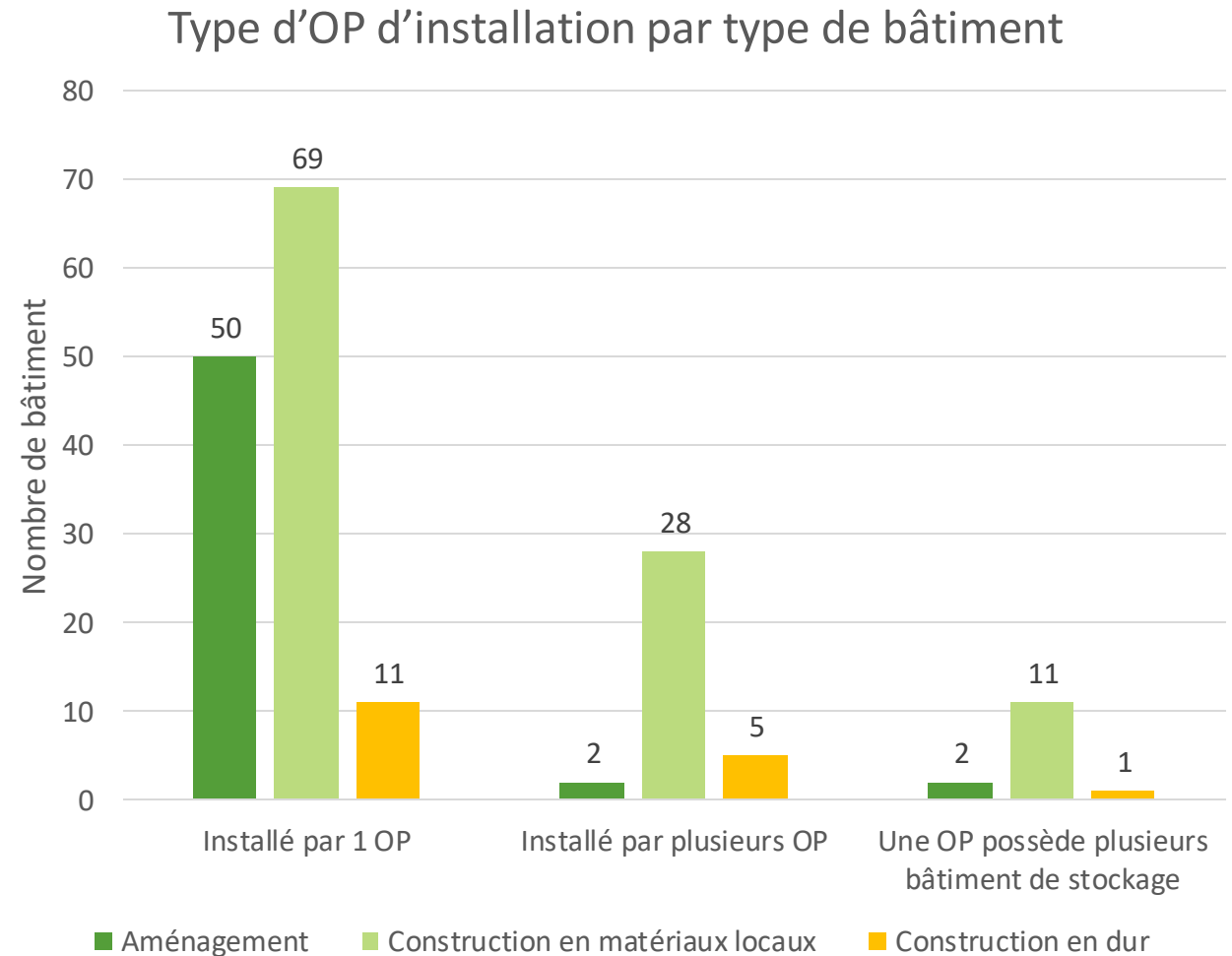


# STOCKAGE ET VIE ASSOCIATIVE

# Les types d'OP qui ont mis en place les bâtiments (OP d'installation)

- En moyenne 73% des bâtiments de stockage (tous types confondus) ont été mis en place par une seule OP
- Parfois plusieurs OP d'un même fokontany peuvent s'associer pour installer un stockage commun (20%)
- Une minorité d'OP possède plusieurs bâtiments de stockage sur des filières différentes (riz et pomme de terre). Par exemple : aménagement + construction ou deux constructions en matériaux locaux (7%).

- Stockage = service qui a besoin d'un niveau de structuration plus mature
- Il est important de commencer par « les aménagements » si l'OP est encore jeune (vie associative peu mature)



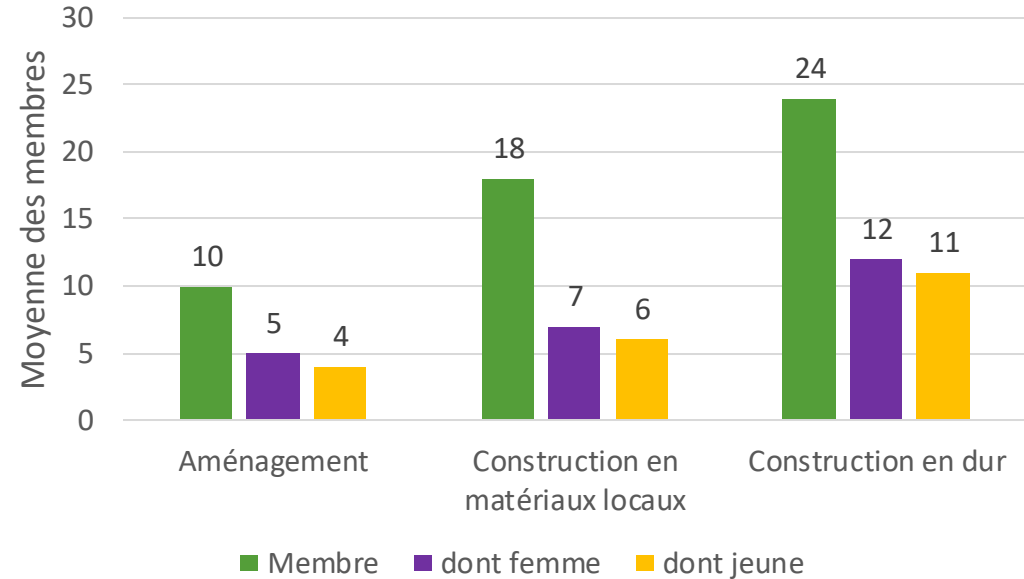
## Le nombre moyen des membres des OP d'installation et la capacité stockage des bâtiments

- Le nombre de membre est proportionnel à la taille des bâtiments :
  - Aménagement : 10 membres
  - Cons. matériaux locaux : 18 membres
  - Cons. en dur: 24 membres

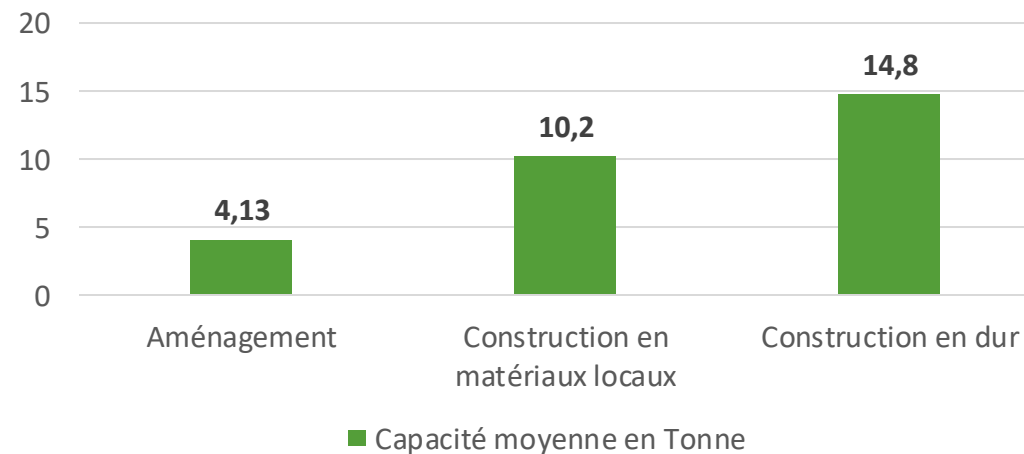
### Importance du diagnostic

- La capacité d'un bâtiment de stockage devrait être en cohérence avec le nombre de membre ainsi qu'à leur capacité de production et donc leur capacité de stockage.
- L'aménagement est idéal pour débiter le service de stockage au sein d'une OP

### Moyenne des membres des OP d'installation selon le type de bâtiment



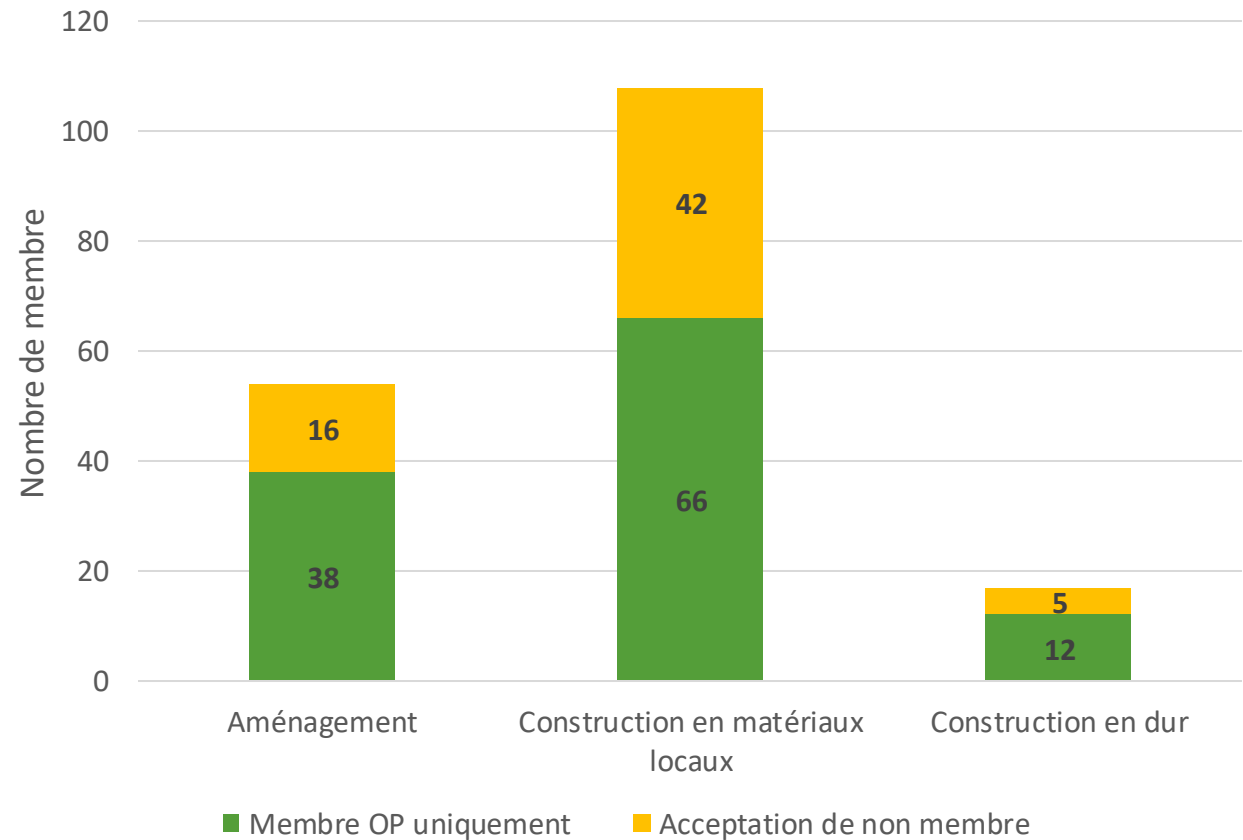
### Capacité moyenne en tonne selon le type de bâtiment



# Les utilisateurs du service de stockage

- En majorité, les utilisateurs du service de stockage sont des membres des OP d'installation.
- Mais selon le règlement intérieur et l'espace disponible dans le bâtiment, les produits des non membres peuvent être stockés (en moyenne 32% des bât.)
- L'acceptation des produits des non membres pourrait être bénéfique (entrée d'argent) pour l'OP si les membres n'arrivent pas à atteindre la capacité total du bâtiment, mais le respect du RI devrait être strict

Utilisateurs du service de stockage selon le type de bâtiment



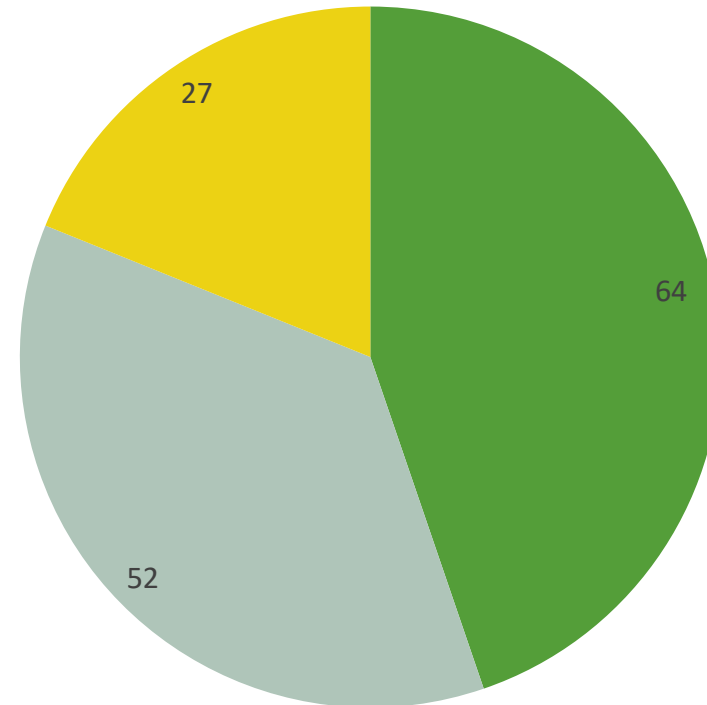
# Evolution du nombre d'utilisateurs

- Une diminution du nombre des utilisateurs du service est constaté pour 44% des bât.
- 36% n'ont pas connu d'évolution
- Et seulement 19% ont connu une augmentation

## Besoin d'accompagnement par les CAP :

- Identification de la nature de cette diminution
- Accompagnement à la redynamisation des membres

Evolution du nombre d'utilisateurs



■ Bénéf actu < bénéf début   ■ Bénéf actu = bénéf début   ■ Bénéf actu > bénéf début



**TRANOM-BOKATRA VITA AMIN'NY  
AKORA ETY AN-TOERANA**

**UNION : MITSINJO**

**KAOMININA SAHAMAMY**

# BÂTIMENT DE STOCKAGE ET SERVICE



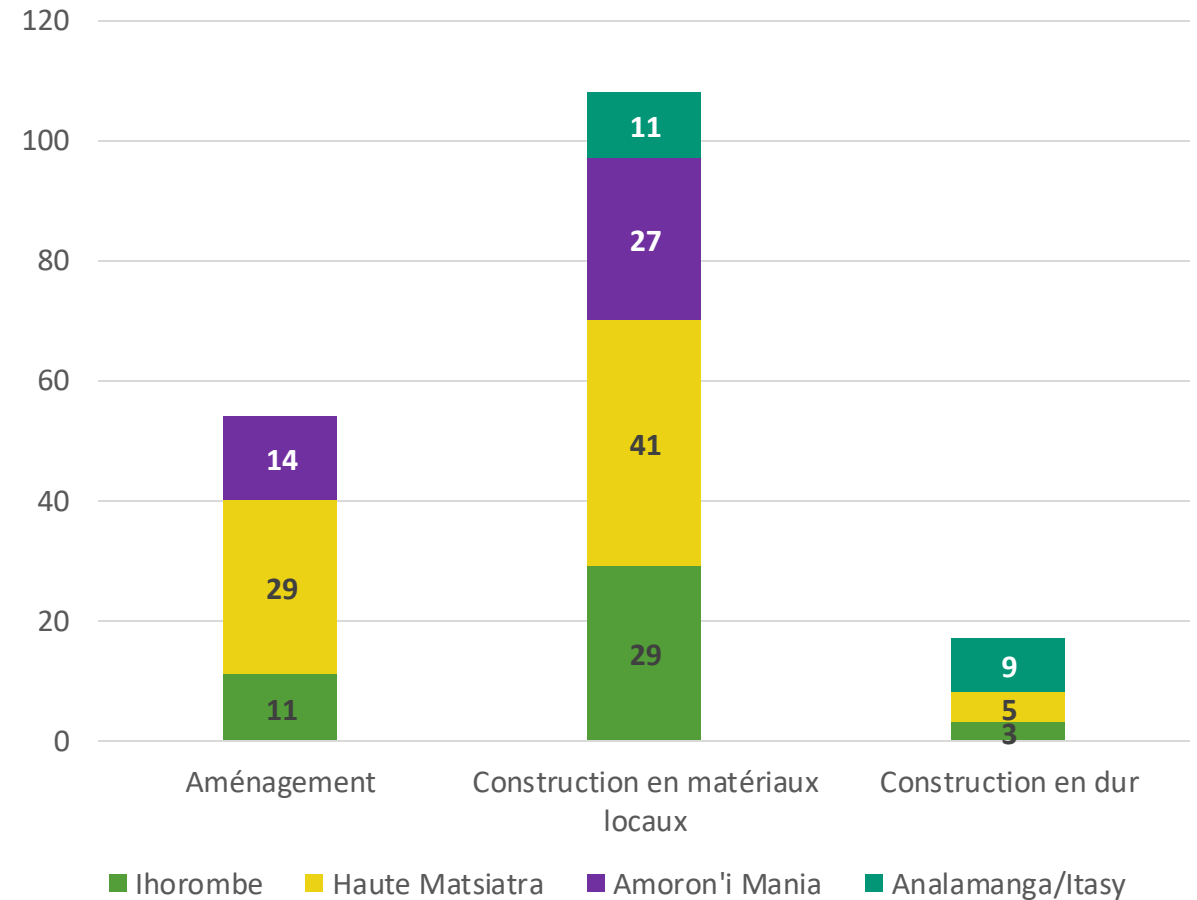
# Les types de bâtiment selon les régions

- 179 bâtiments de stockage ont fait objet d'une collecte de données
- Pour les 3 régions Sud, les constructions (matériaux locaux et en dur) sont exhaustives tandis que les aménagements sont échantillonnés
- Les constructions en matériaux locaux représentent 60% de l'échantillon enquêté, il existe une grande diversité !
- Les matériaux influencent la durée de vie du bâtiment

## Besoin de recatégoriser les bâtiments construits

- construction en matériaux locaux
- construction en dur par les producteurs
- construction en dur via entreprise de construction

Type de bâtiment par région

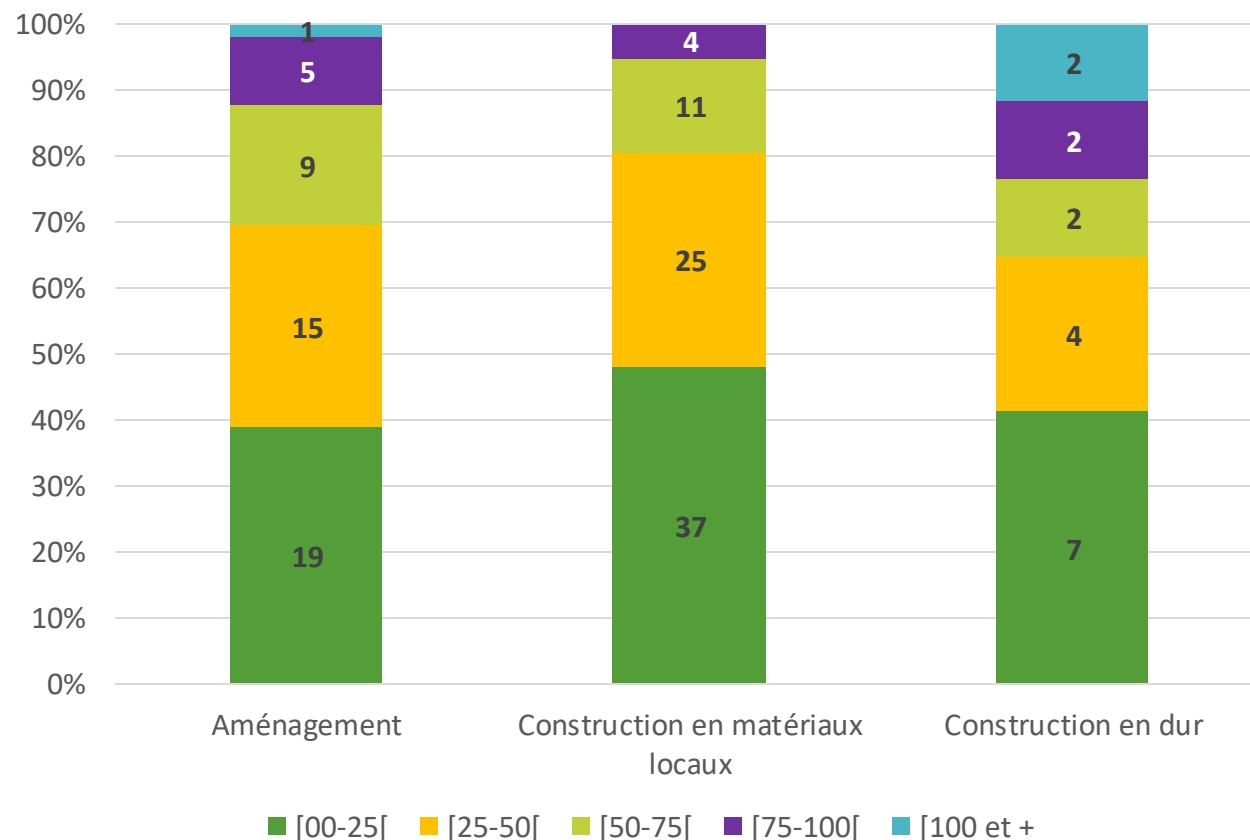


# Occupation des bâtiments par rapport à leur capacité stockage

- Capacité moyenne par type : aménagement 4t, cons. matériaux locaux 10t et en dur 15t
- Pour 74% des bâtiments, les produits stockés ne dépassent pas la moitié de leur capacité de stockage
- 44% des bâtiments sont occupés à moins de 25% de leur capacité

- Importance du diagnostic sur la capacité des membres à produire et à stocker
- Un service révélateur du type de ménage (capacité du ménage à stocker généralement faible)

Effectif des bâtiments selon les taux de remplissage



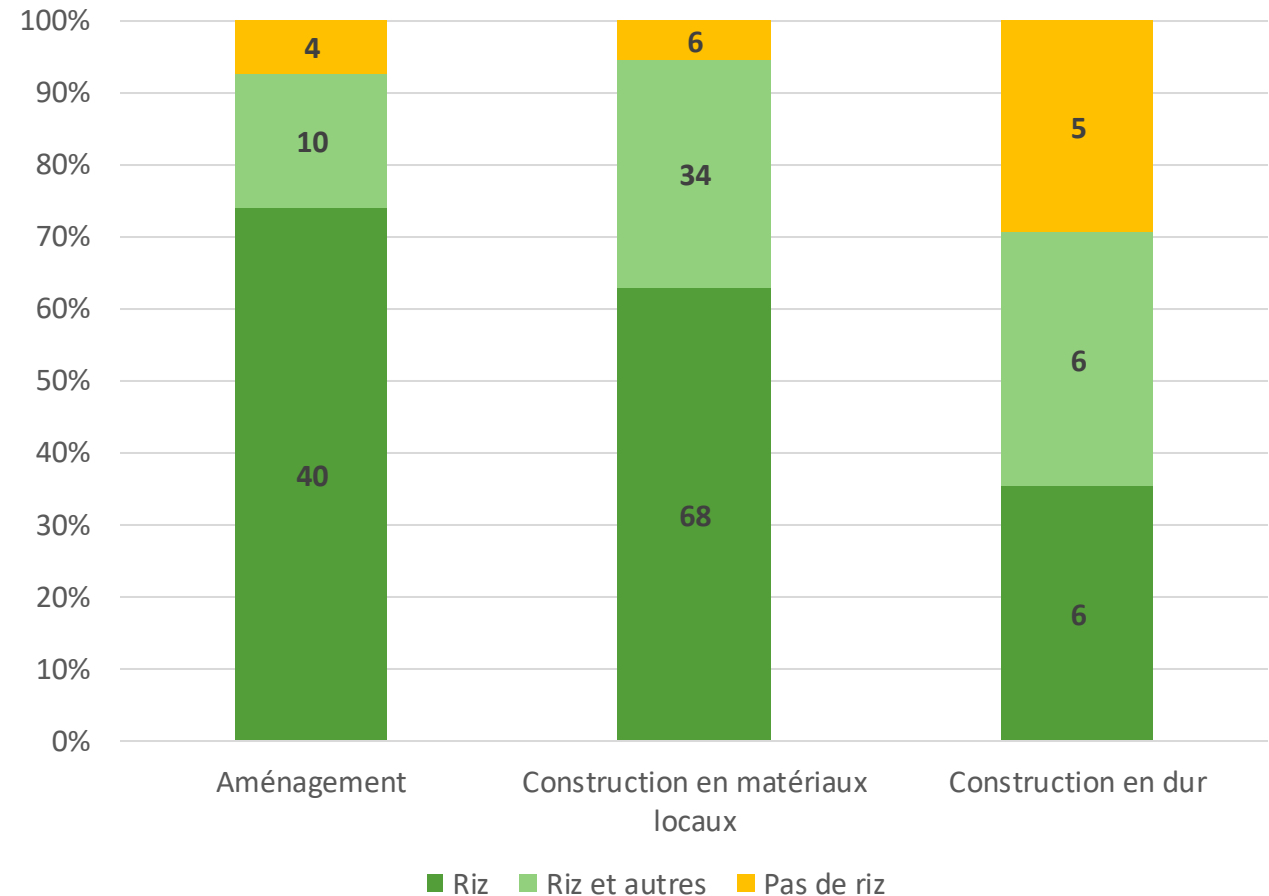
# Les produits stockés

- Le principal produit stocké est le riz : 64 % riz exclusivement et 28% pour riz et autres
- L'utilisation des bâtiments pour les autres produits est encore limitée (8% pas de riz)

## Adaptation du service

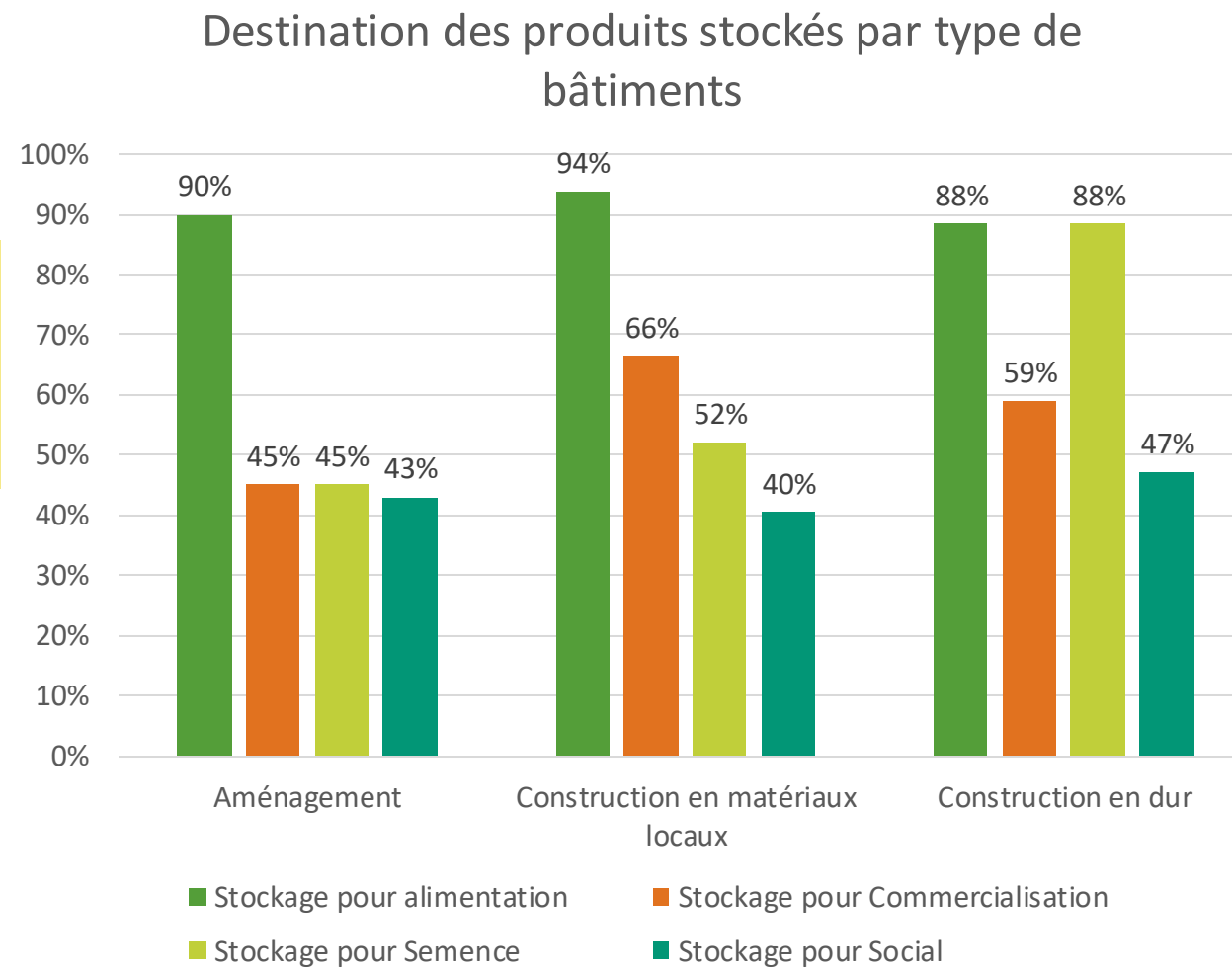
- Utilisation des bâtiments pour le stockage d'autres produits que le riz
- Utilisation des bâtiments pour d'autres activités liées à agriculture (point de collecte,...)
- Utilisation des bâtiments par le service GVEC

Type de produits stockés selon le bâtiment



# Destination des produits stockés

Les produits stockés sont principalement destinés à l'alimentation pour subvenir aux besoins des ménages pendant les périodes de soudure alimentaire



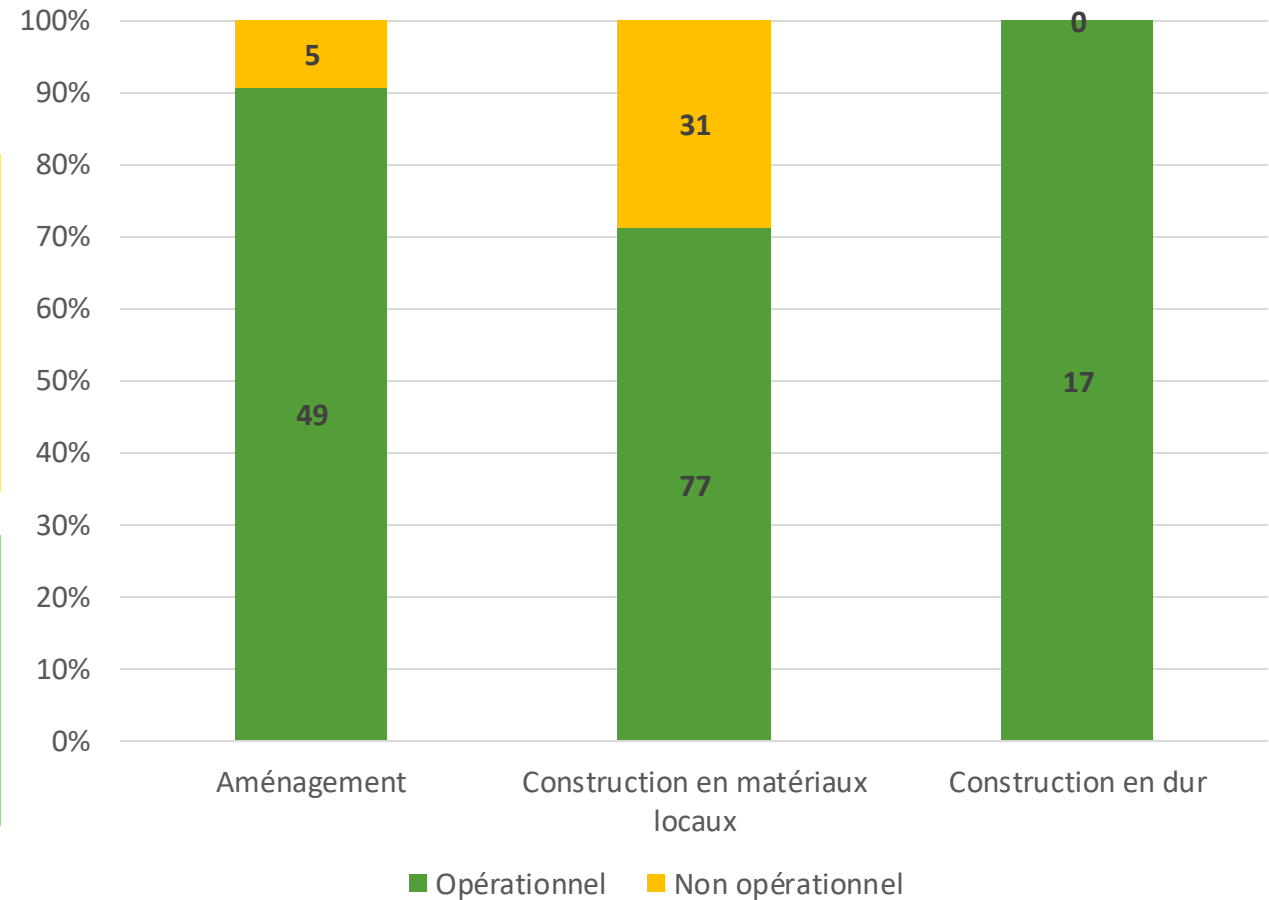


# STOCKAGE FONCTIONNEL

# Les bâtiments fonctionnels

- Les constructions en dur enquêtées sont toutes opérationnelles
  - Les constructions en matériaux locaux présentent le plus grand nombre de bâtiment non opérationnel
- 
- Besoin d'étude sur les types de matériaux locaux utilisés
  - Entretien important pour les constructions en matériaux locaux

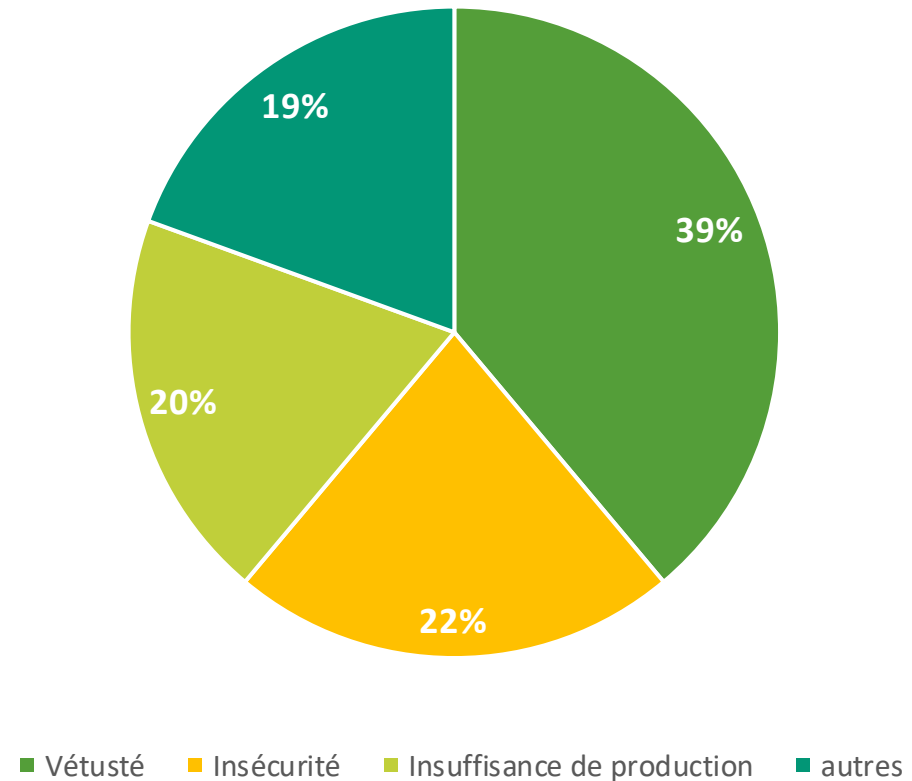
Utilisation selon le type de bâtiment



# Les raisons de l'arrêt de l'utilisation des bâtiments

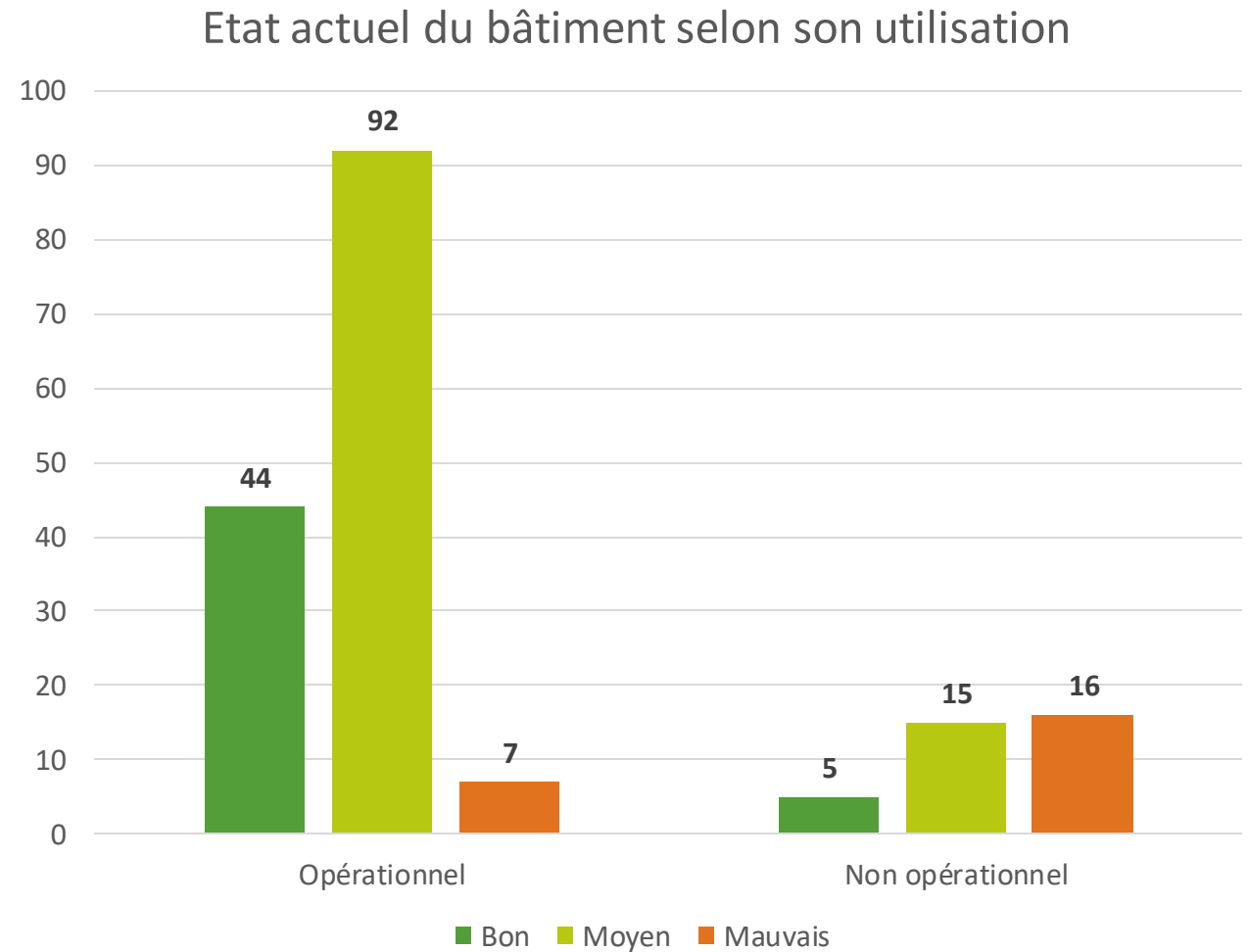
- La première cause de la fin de l'utilisation est la vétusté, suit ensuite l'insécurité et l'insuffisance de production
- Pour les « aménagements » : le service est limité pour quelques années selon la mise à disposition du local par les propriétaires. Les aménagements ne peuvent pas évoluer en bâtiment construit spécialement destiné au stockage.

Raisons de la fin utilisation des bâtiments de stockage



# L'état général actuel des bâtiments

- Les bâtiments en bon état sont majoritairement opérationnel. 5 parmi eux ne le sont pas à cause de l'insécurité (3 bâtiments) et de travaux non achevés (2 bâtiments)
- La majorité des constructions en matériaux locaux fonctionnels sont dans un état moyen, ce qui justifie encore l'importance d'entretien pour ces types de bâtiment



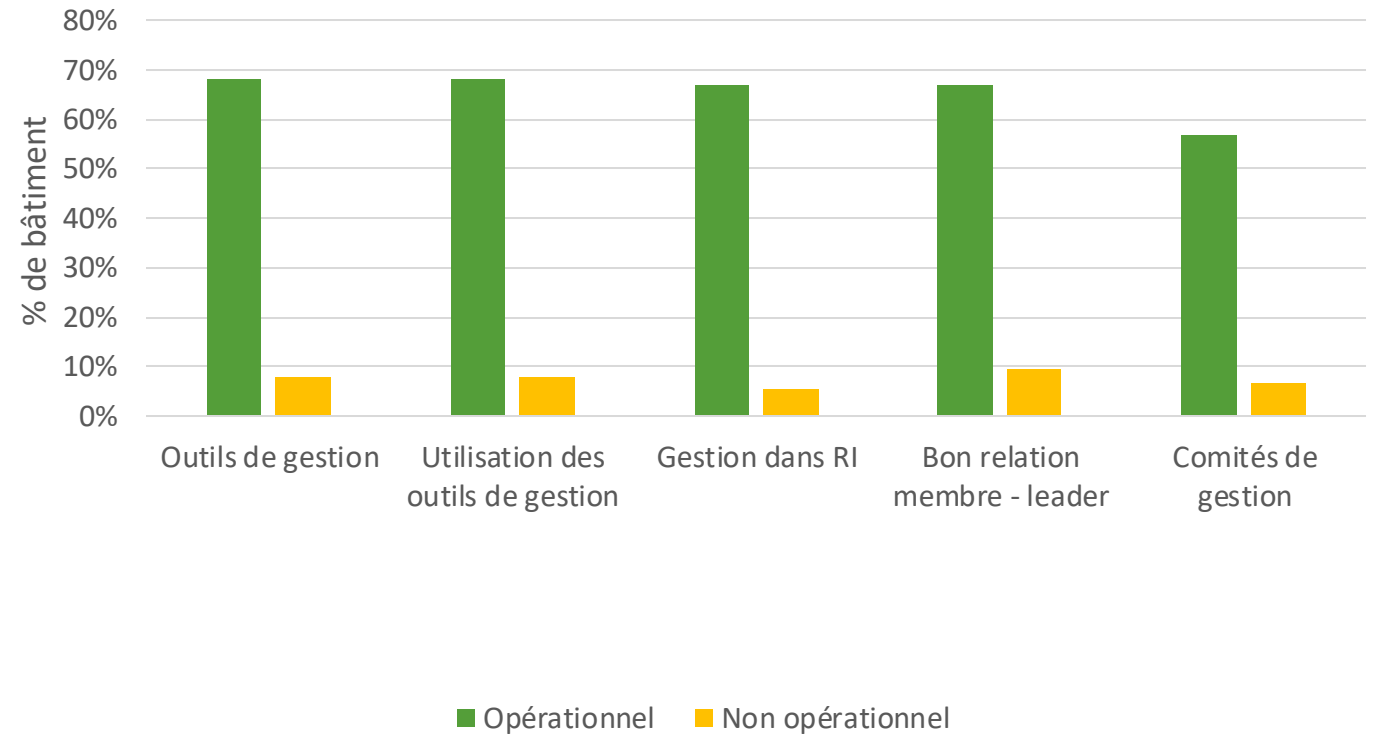


# Facteurs d'échec et de réussite en matière de gestion du bâtiment

- L'opérationnalisation de l'action de stockage est étroitement liée à une bonne gestion
- L'existence et l'utilisation des outils de gestion est nécessaire.

## Mise à jour de fiches opérationnelles sur la gestion :

- Liste et rôle des comités de gestion
- Les règles de gestion à mettre dans le RI
- Model d'outils de gestion

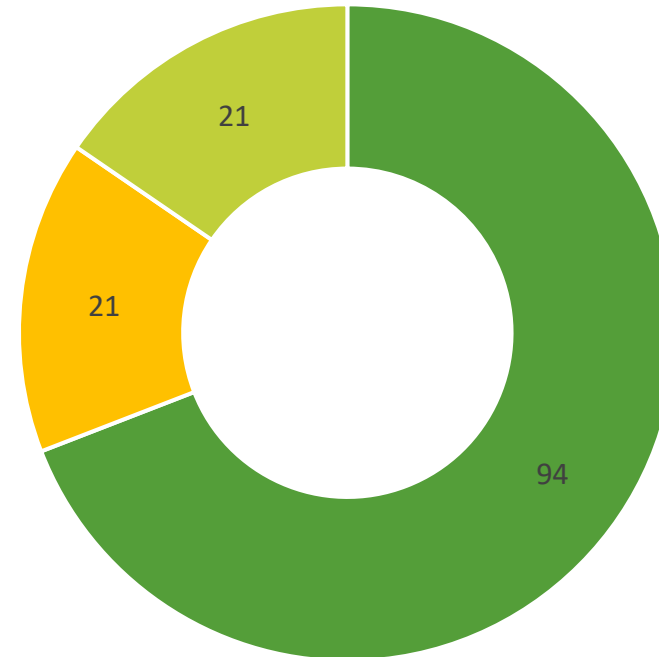


# Les outils de gestion

- L'outil de gestion le plus utilisé est le cahier d'enregistrement

- L'utilisation d'emballage dans le bâtiments en association avec le cahier d'enregistrement est aussi à encourager: plus pratique, plus visible par tous les membres

Type d'outils de gestion



■ Cahier d'enregistrement

■ Cahier et emballage dans le bâtiments

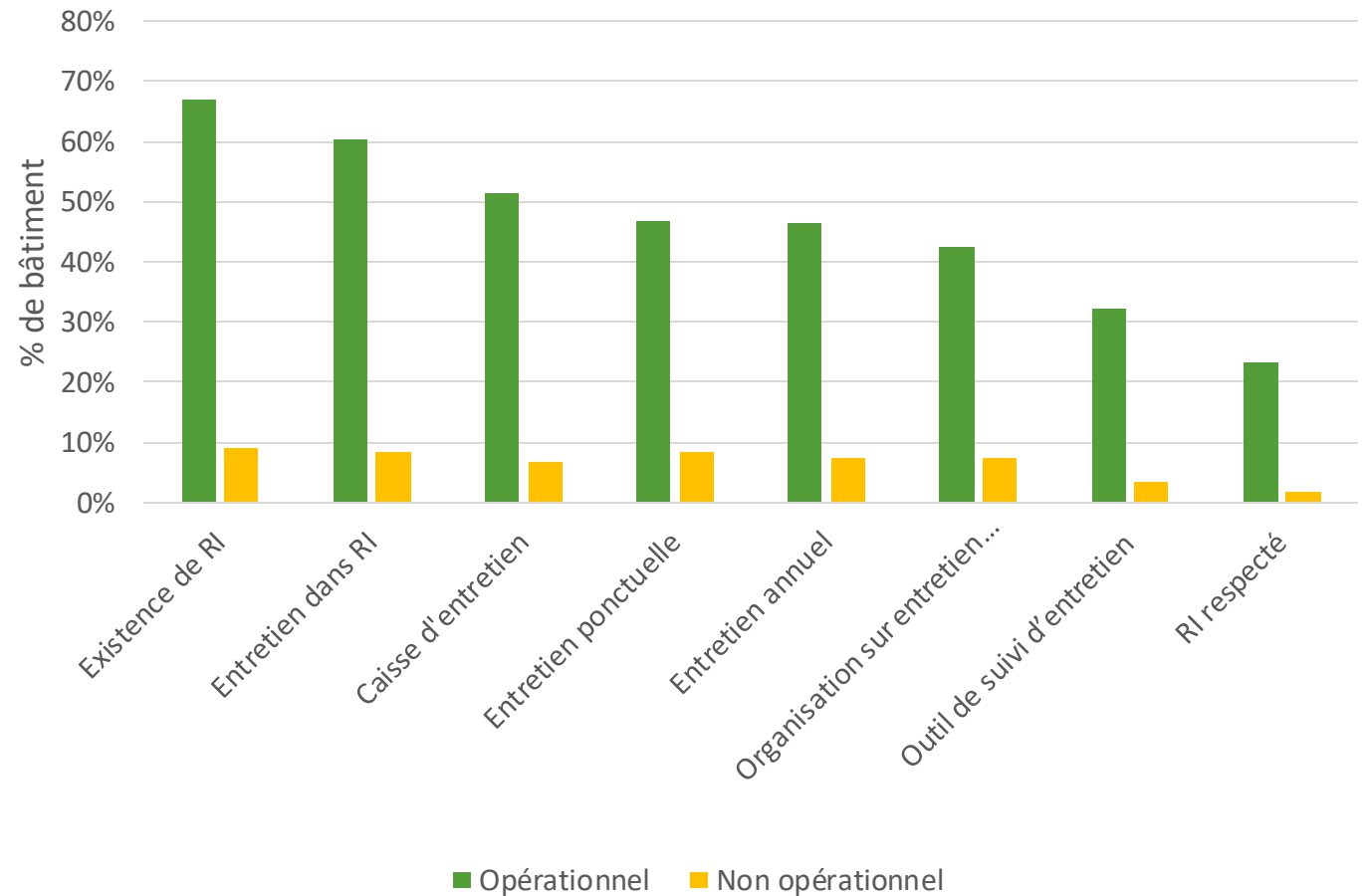
■ Cahier et marquage sac

# Facteurs d'échec et de réussite en matière d'entretien

- Des règles concernant l'entretien devrait être intégrées dans le RI pour l'accès au bâtiment
- Pour les bâtiments non fonctionnels, l'existence de caisse d'entretien et de pratiques d'entretien annuel est faible, ce sont des facteurs qui ont causé la détérioration de l'état du bâtiment et qui ont provoqué la fin de son utilisation.

## Proposition d'une fiche opérationnelle sur les entretiens à jour stipulant :

- L'organisation pour l'entretien
- Le fonctionnement de la caisse d'entretien
- Les entretiens annuels à réaliser ...



# Facteurs d'échec et de réussite en matière de stratégie

- Expérience en stockage commun avant construction de bâtiment (type aménagement)
- Vie associative dynamique
- Objectifs définis dans le RI (gestion et entretien intégrés)

## Diagnostic approfondi avant installation

- type de bâtiment à installer (aménagement d'abord, construction)
- planification pluriannuel

## Bilan régulier du service



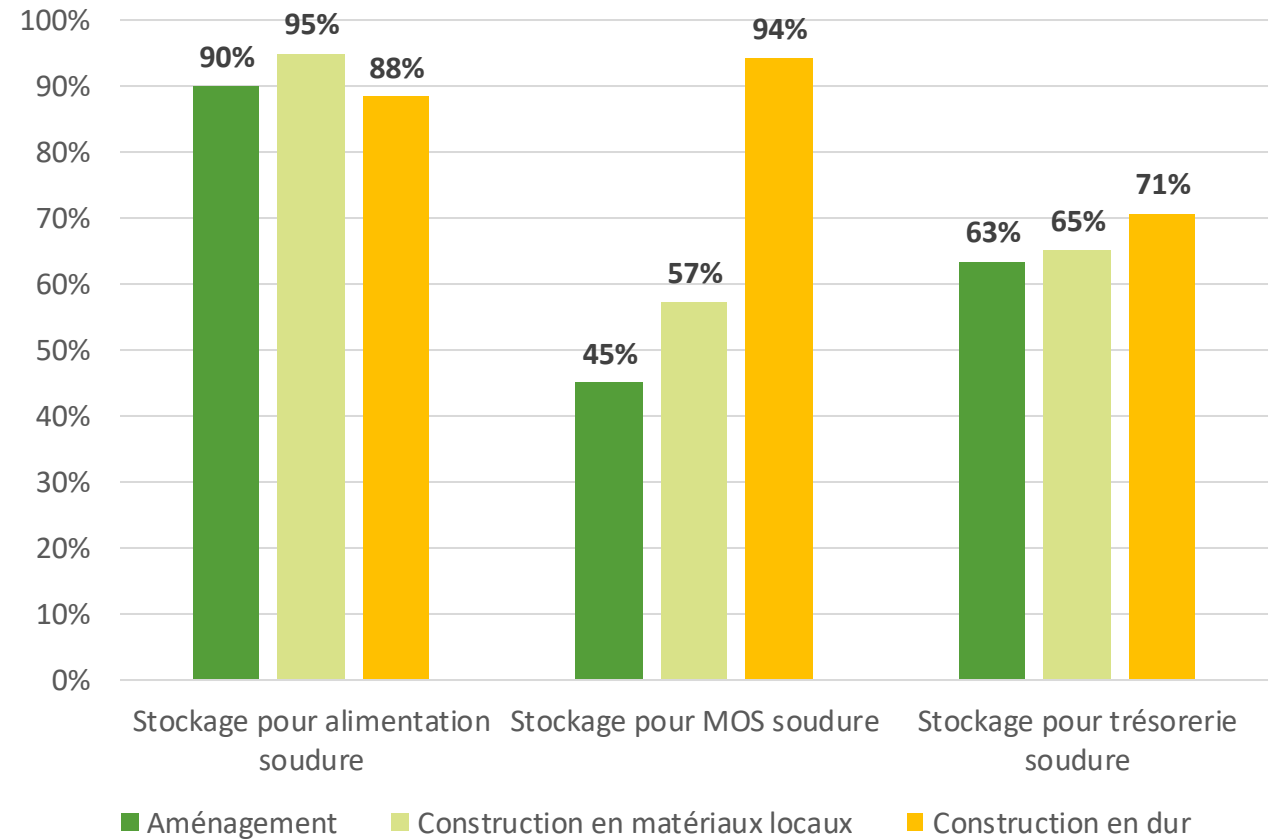


# EFFETS ET IMPACTS DU STOCKAGE

# Le stockage pour renforcer la résilience des ménages pendant la soudure

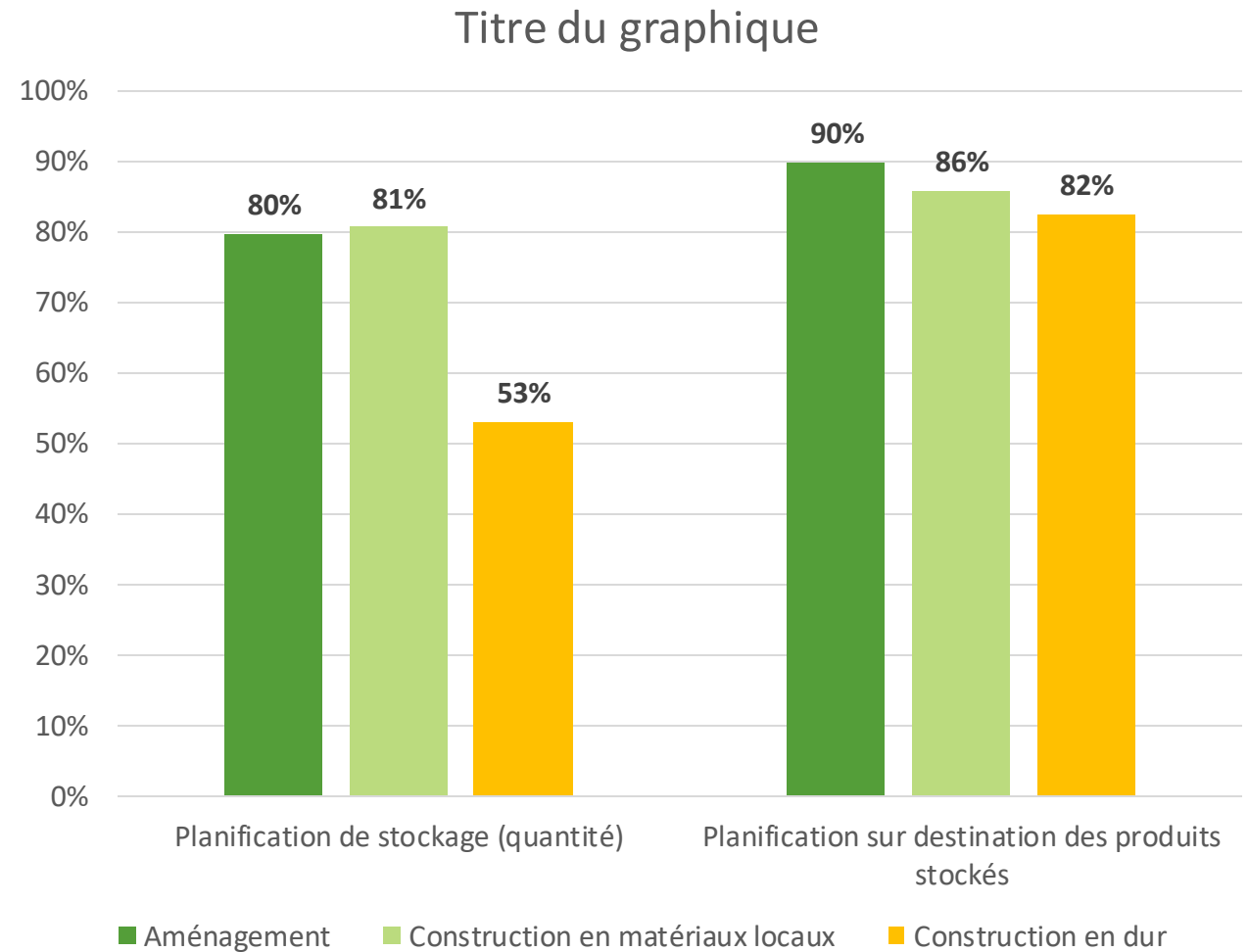
- Les producteurs stockent pour :
  - 1) assurer l'alimentation
  - 2) la trésorerie
  - 3) pour payer la MOS pendant la soudure
- Les producteurs qui ont accès à des bâtiments de grande taille stockent davantage pour assurer la trésorerie et la MOS

Pratiques de stockage pendant la période de soudure selon les bâtiments



# Amélioration de gestion des stocks

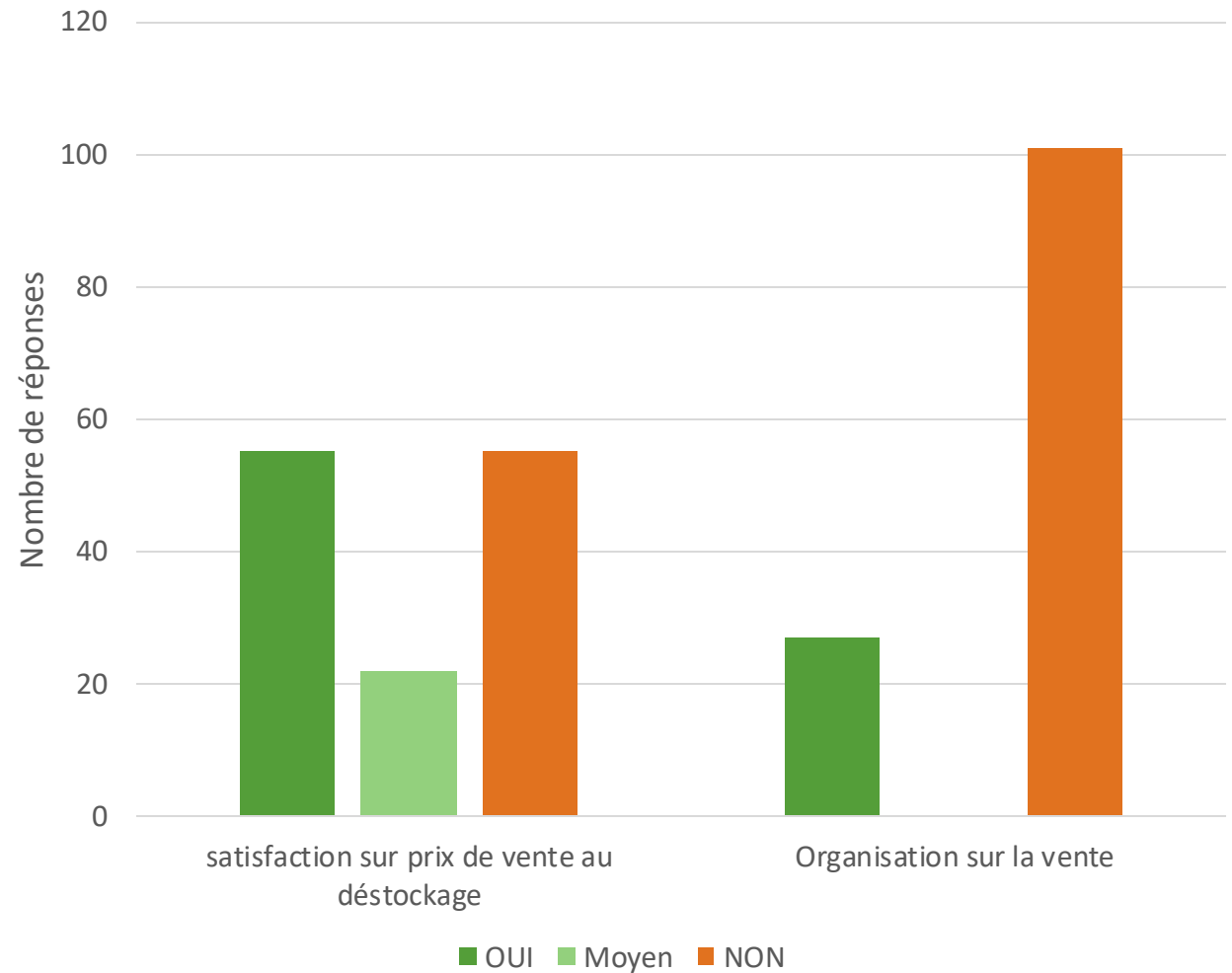
- Le stockage commun a permis aux producteurs d'éviter le risque de dépenses non planifiées (tentation élevée si produits stockés à la maison)
- Le service a permis de bien planifier l'allocation des produits (alimentation, semence,....).



# Commercialisation

- Les producteurs sont peu satisfaits des prix de vente au déstockage
- L'organisation sur la vente est encore très faible

- Besoin de conseil sur organisation de la vente au déstockage
- Les conseillers pourraient être présents au début pour accompagner les premiers déstockages







SUPPORTS PROPOSÉS

# Supports envisagés

- **Rapport de capitalisation** : fonctionnement, facteurs de réussite et d'échec, les effets et impacts du stockage
- **Guide pour les nouvelles installations** de bâtiment de stockage mis à jour (y compris guide pour diagnostic)
- Fiche opérationnelle sur les **entretiens** mise à jour
- Fiche opérationnelle sur la **gestion** mise à jour.

# Misaotra tompoko!

