	Anne PANEL, directrice de Fert **Discours à l'occasion des 40 ans de Fert**	Le 22 septembre 2021, à l'Institut du Monde Arabe

J'ai intégré Fert il y a près de 20 ans, d'abord en tant que volontaire puis en tant que salariée et enfin en tant que directrice depuis 2007. Derrière les quatre lettres de Fert, il y a une grande et belle équipe, environ 170 collaborateurs partout dans le monde.

Ce soir, j'aimerais souligner **l'engagement** des équipes. Faire ce métier est difficile, il faut de l'endurance, de la persévérance et accepter les échecs ... Mon prédécesseur, Michel Mollard, avait cette expression : « *A Fert on détecte les yeux qui brillent* ». En général, on parle des yeux qui brillent pour les agriculteurs que l'on accompagne. Mais je l'ai pris aussi à mon compte lors des recrutements, et, comme vous pourrez le constater, nos équipes ont les yeux qui brillent ! Fert peut donc compter sur l'engagement des faiseurs sur le terrain mais il ne faut pas oublier aussi l'engagement des personnes de l'ombre, et notamment du personnel support, au siège.
J'aimerais aussi souligner l'engagement des collaborateurs de la Maison des Céréaliers. Plus qu'un engagement financier, l'engagement d'Unigrains depuis près de 35 ans, est l'engagement de ses responsables professionnels et de ses collaborateurs qui nous aident au quotidien.

Fert est engagée auprès des agriculteurs de pays en développement et émergents dans une démarche qui a pour maître mot **l'accompagnement**. Accompagner c'est *montrer, faire avec et laisser faire, en proximité*. Dans cette démarche, Fert n'est pas seule. En tant qu'agri-agence, interface entre agriculteurs, elle peut compter sur les échanges entre pairs, elle est capable de mobiliser le savoir-faire de la profession agricole française. La notion de **réciprocité** est donc la deuxième pierre angulaire de notre démarche. Nos partenaires brésiliens sont autonomes depuis 2011, nos partenaires albanais depuis 3 ans, mais eux aussi font partie du processus d'échange et de réciprocité.

Fert accompagne mais est aussi accompagnée. J'ai la chance d'avoir eu trois présidents tous plus exceptionnels les uns que les autres. Le tandem président/directeur, avec Michel Ledru, Henri de Benoist et Jean-François Isambert aujourd'hui, est une réelle force ; en cela le fonctionnement de Fert est très semblable à celui d'une organisation professionnelle agricole.
Fert est également accompagnée par ses réseaux, tels que les réseaux des ONG, Coordination Sud et la Coordination Humanitaire et Développement. Fert s'implique dans ces réseaux et reçoit beaucoup en retour comme par exemple dans le cadre des batailles pour l'accroissement de l'aide publique au développement ou le droit d'initiative.

Fert c'est **une démarche**, mais aussi **des valeurs**. S'il y a une valeur sur laquelle nous ne ferions aucune concession, c'est **la sincérité**. A l'occasion de nos 40 ans nous avons réalisé des films dans les différents pays d'intervention de Fert. Un vidéaste malgache m'a dit *« Avec Fert, c'est tellement simple, il n'y a pas besoin de faire du vrai avec du faux »* ; c'est un très beau compliment que nous acceptons volontiers. En effet, nous essayons d'être vrai, parce nous n'avons pas le droit de tricher avec les agriculteurs, les enjeux sont trop importants. Nous essayons également d'être vrai avec nos partenaires, les partenaires financiers et les entreprises. Nous leur indiquons des durées d'actions de 10, 20 et jusqu'à 30 ans… Cela peut paraître beaucoup mais le développement agricole c'est agir en proximité, dans la durée et la continuité.

Anne PANEL