



Promouvoir les organisations de producteurs et les accompagner vers leur viabilité



**Rapport d'activités 2017
et perspectives 2018-2019**

SOMMAIRE

A. INFORMATIONS GÉNÉRALES SUR LES ACTIVITÉS DE FERT À MADAGASCAR.....	4
1. HISTOIRE ET DÉMARCHE	4
2. PRINCIPES D'INTERVENTION DE FERT	4
3. FERT À MADAGASCAR	5
3.1. DOMAINES D'INTERVENTION	5
3.2. ZONES D'INTERVENTION	6
3.3. CONTEXTE D'INTERVENTION DE FERT À MADAGASCAR	7
3.4. FAITS MARQUANTS 2017	7
3.5. SYNTHÈSE DES ACTIONS DE FERT À MADAGASCAR	11
3.6. PERSPECTIVES 2018	17
B. INFORMATIONS GÉNÉRALES SUR LES PROJETS ET ACTIVITÉS	18
PROJET 1. SOUTIEN À FIFATA ET À SES OPR POUR AMÉLIORER LES REVENUS DES AGRICULTEURS	18
1.1. PRÉSENTATION GÉNÉRALE DU PROJET.....	18
1.2. AVANCEMENT DES ACTIVITÉS.....	18
1.3. PROJET A RÉALISER POUR LES DEUX ANNÉES A VENIR.....	22
PROJET 2. APPUI À L'OPÉRATIONNALISATION DU FONDS RÉGIONAL DE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE EN RÉGION VAKINANKARATRA.....	24
2.1. PRÉSENTATION GÉNÉRALE DU PROJET.....	24
2.2. AVANCEMENT DES ACTIVITÉS.....	25
2.3. PROJET A RÉALISER POUR LES DEUX ANNÉES A VENIR.....	28
PROJET 3. PROCAP : ACCOMPAGNER LES CHANGEMENTS DE PRATIQUES CHEZ LES PETITS PRODUCTEURS POUR AMÉLIORER DURABLEMENT LA PRODUCTION AGRICOLE ET LA NUTRITION DES POPULATIONS VULNÉRABLES	29
3.1. PRÉSENTATION GÉNÉRALE DU PROJET.....	29
3.2. AVANCEMENT DES ACTIVITÉS.....	29
3.3. PROJET A RÉALISER POUR LES DEUX ANNÉES À VENIR.....	33
PROJET 4. PROTANA : PROFESSIONNALISATION ET ORGANISATION DES PRODUCTEURS AGRICOLES AU SUD D'ANTANANARIVO – FILIÈRES FRUITS, LÉGUMES ET POULETS	35
4.1. PRÉSENTATION GÉNÉRALE DU PROJET.....	35
4.2. AVANCEMENT DES ACTIVITÉS.....	35
4.3. PROJET A RÉALISER POUR LES DEUX ANNÉES À VENIR.....	38
PROJET 5. RECOR : PROJET DE RÉFONDATION DU CONSEIL AUX ÉLEVEURS DE ROVA	41
5.1. PRÉSENTATION GÉNÉRALE DU PROJET.....	41
5.2. AVANCEMENT DES ACTIVITÉS.....	41
5.3. PROJET À RÉALISER POUR LES DEUX ANNÉES À VENIR.....	43
PROJET 6. CEFFEL, UNE ORGANISATION PROFESSIONNELLE ET AUTONOME.....	45
6.1. PRÉSENTATION GÉNÉRALE DU PROJET.....	45
6.2. AVANCEMENT DES ACTIVITÉS.....	45
6.3. PROJET À RÉALISER POUR LES DEUX ANNÉES À VENIR.....	49

PROJET 7. LA FORMATION, PRINCIPAL LEVIER DU DÉVELOPPEMENT AGRICOLE	50
PROJET 7.1. LA FORMATION DES LEADERS ET DES DIRIGEANTS DES ORGANISATIONS DES PRODUCTEURS, POUR ASSURER LA PÉRENNISATION DE LEURS STRUCTURES.....	50
7.1.1. PRÉSENTATION GÉNÉRALE DU PROJET	50
7.1.2 AVANCEMENT DES ACTIVITÉS	50
7.1.3 PROJET À RÉALISER POUR LES DEUX ANNÉES À VENIR	53
PROJET 7.2. LES JEUNES, ACTEURS CLÉS DU DÉVELOPPEMENT RURAL À MADAGASCAR	54
7.2.1. PRÉSENTATION GÉNÉRALE DU PROJET	54
7.2.2 AVANCEMENT DES ACTIVITÉS	54
7.2.3 PROJET À RÉALISER POUR LES DEUX ANNÉES À VENIR	58
PROJET 8. TRANSFERT : LES ORGANISATIONS PROFESSIONNELLES AGRICOLES, LEVIER DE DÉVELOPPEMENT DES ÉCONOMIES RURALES	59
8.1. PRÉSENTATION GÉNÉRALE DU PROJET.....	59
8.2. AVANCEMENT DES ACTIVITÉS.....	59
8.3. PROJET À RÉALISER POUR LES DEUX ANNÉES À VENIR.....	62
PROJET 9. SOUTIEN AU FINANCEMENT DE L'ACTIVITÉ AGRICOLE AU TRAVERS DE L'ASSOCIATION ICAR.....	63
9.1 PRÉSENTATION GÉNÉRALE DU PROJET.....	63
9.2 AVANCEMENT DES ACTIVITÉS.....	63
9.3 PROJET À RÉALISER POUR LES DEUX ANNÉES À VENIR.....	65

A. Informations générales sur les activités de Fert à Madagascar

1. HISTOIRE ET DÉMARCHE ¹

Fert est une agri-agence française créée en 1981 par des responsables d'organisations professionnelles agricoles et d'autres personnalités préoccupées par les problèmes alimentaires des pays en développement. Fert bénéficie depuis plus de 30 ans du soutien des organisations professionnelles céréalières.

Au travers d'actions à caractère démonstratif, Fert accompagne le développement des économies agricoles dans 11 pays d'Afrique du Nord (Algérie, Égypte, Maroc et Tunisie), d'Afrique subsaharienne (Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Tanzanie, Kenya et **Madagascar**) et d'Europe centrale et orientale (Albanie et Géorgie) selon une démarche fondée sur trois valeurs du monde rural : rigueur, pragmatisme et solidarité.

Elle procède en soutenant les agriculteurs de ces pays dans la création d'organisations qui leur apportent des solutions durables aux problèmes qu'ils rencontrent dans l'exercice de leur métier et la défense de leurs intérêts. Elle mobilise à cette fin des responsables professionnels français désireux de partager leur expérience d'engagement au service de leur secteur et de gestion de leurs organisations.

2. PRINCIPES D'INTERVENTION DE FERT

C'est en combinant un ensemble de facteurs de production qu'un agriculteur peut développer son exploitation, accroître sa production et donc améliorer son revenu et les conditions de vie de sa famille.

C'est dans ce sens que Fert accompagne depuis une trentaine d'années la création et le développement d'organisations de producteurs (OP) où chacun des services (financement de l'agriculture, formation, conseil agricole, accès aux intrants, sécurisation foncière, transformation, commercialisation des produits agricoles, ...) est pris en charge par les agriculteurs eux-mêmes dans le cadre d'organisations spécifiques : institutions financières, centres de formation, coopératives agricoles, associations, fédérations d'OP, ...

Ses principes: « L'Agriculteur au cœur de nos actions »



¹ <http://www.fert.fr/developpement-partage-fert-histoire-demarche/>

3. FERT À MADAGASCAR

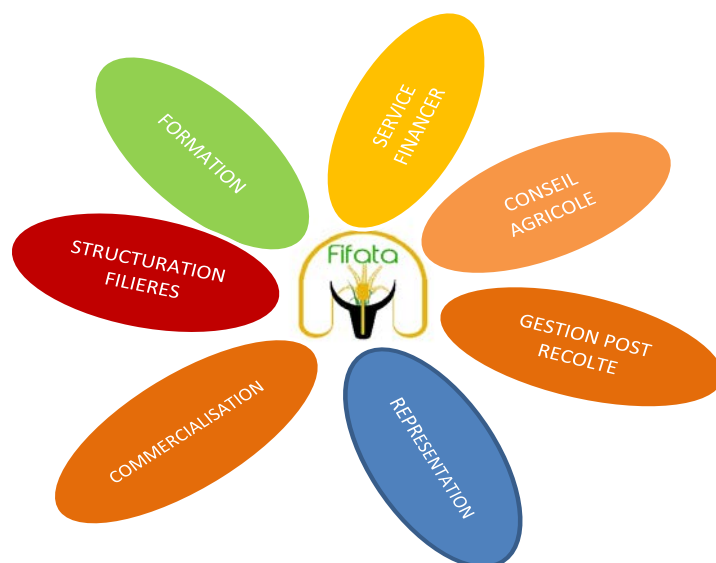
L'intervention de Fert à Madagascar a suscité initialement l'émergence de groupements d'agriculteurs dans la moyenne Mania et a favorisé l'organisation de ces agriculteurs dans le cadre d'une association de producteurs. C'est ainsi que s'est constituée Fifata, en septembre 1989.

Des services techniques, financiers, économiques et commerciaux ont progressivement été mis en place pour accompagner Fifata dans l'amélioration des productions, des revenus et des conditions de vie des agriculteurs. Ils répondent aux besoins des exploitations familiales (approvisionnement en intrants, accès au crédit, formation, sécurisation foncière, information rurale, etc.). Ils visent par ailleurs à permettre le renforcement du pouvoir de négociation des agriculteurs et leurs capacités de mise en marché des produits agricoles ; leur participation aux processus de prise de décisions ou d'élaboration de propositions en matière de politique agricole aux niveaux régional et national ; le développement de services innovants répondant aux contraintes de l'agriculture familiale.

3.1. Domaines d'intervention

Fert œuvre depuis 1986 à Madagascar pour le développement de l'agriculture familiale en accompagnant le développement, par la promotion d'organisations de producteurs, de services complémentaires : le financement de l'agriculture par la mise en place ou l'accompagnement d'Institutions de Microfinance (IMF) par Fert puis par Icar (Cecam, Sipem, Tiavo, Fivoy, Ifra, Vatsy,...) et de Fonds Régionaux de Développement Agricole (FRDA), l'organisation de filières par des groupements de producteurs et des coopératives fruitières, légumières et laitières (association Ceffel pour les fruits et légumes, Union de coopératives Rova pour le lait) ; l'approvisionnement en intrants et petits matériels agricoles, la commercialisation des produits agricoles ; la représentation professionnelle via Fifata et ses 13 OP régionales membres ; l'information rurale (radios rurales, et information économique via le SIEL ou Service d'Information Economique des Légumes) ; la sécurisation foncière et le conseil juridique.

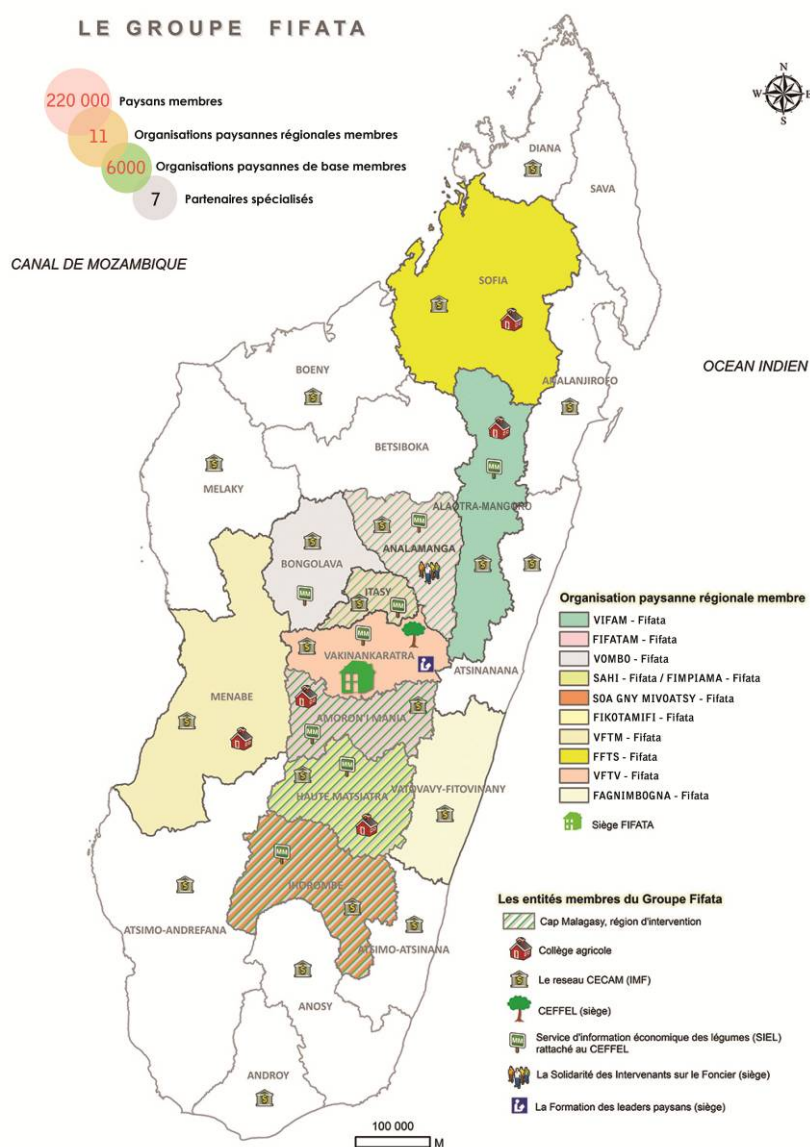
Fert met en œuvre des formations visant le renforcement de capacités des dirigeants des organisations paysannes dans l'action en intensifiant les efforts de formation à plusieurs niveaux : i) les jeunes se destinant au métier d'agriculteur (cinq collèges agricoles fédérés au sein de la fédération Fekama), ii) les adultes exerçant le métier d'agriculteur (formations techniques dispensées par les Fédérations des Organisations de producteurs et le Ceffel), iii) les responsables des organisations professionnelles agricoles (agriculteurs élus et leurs cadres dirigeants), iv) les formateurs agricoles, v) les conseillers agricoles (création et développement d'une formation spécifique au métier de conseiller agricole et formation de paysans relais).



3.2. Zones d'intervention

Fert intervient en appui aux organisations du groupe Fifata dans onze (11) régions de Madagascar : Sofia, Alaotra Mangoro, Analamanga, Bongolava, Itasy, Vakinankaratra, Amoron'i Mania, Haute Matsiatra, Ihorombe, Vatovavy Fitovinany, Menabe. (cf. carte ci-dessous).

L'association Icar² dont Fert est membre, est intervenue principalement dans les régions Anosy, Androy, Atsimo Andrefana, Ihorombe, Haute Matsiatra, Vatovavy Fitovinany, Atsimo Atsinana en appui à l'Ifra, à la mutuelle du Mandrare (caisses Fivoy) et à Vatsy dans la région Vakinankaratra. La mission d'Icar à Madagascar s'est achevée fin 2017 après plusieurs années d'accompagnement vers l'autonomie des activités de financement de l'agriculture.



² Icar : Association Internationale de Crédit Agricole et Rural, associant Fert et des entités mutualistes du groupe Crédit Agricole pour soutenir des activités de finance rurale.

3.3. Contexte d'intervention de Fert à Madagascar

L'environnement socio-économique à Madagascar a été marqué par trois principaux événements : i) l'augmentation du prix du riz suite à la mauvaise récolte de la dernière campagne, ii) le retour de la peste qui a freiné la légère reprise des activités économiques et sociales, et iii) l'insécurité grandissante, aussi bien en zones urbaines qu'en zones rurales.

Sur le plan politique, le gouvernement a connu un remaniement avec cinq nouveaux ministres et le retour de l'ancien Ministre de l'agriculture Monsieur Harison RANDRIARIMANANA.

Sur le plan agricole, la dernière campagne a été marquée par une mauvaise répartition et un retard des premières pluies, ainsi qu'une diminution de la pluviométrie totale entraînant la réduction des surfaces mises en culture et une forte baisse de la production. En conséquence, le prix du riz a fortement augmenté et la période de soudure (octobre 2017-mars 2018) risque d'être très sévère. Pour y remédier, l'État a importé massivement du riz cette année (trois fois plus que les années précédentes) pour subvenir aux besoins de la population urbaine mais aussi rurale et pour mettre en place des mesures de régulation des prix en lien avec les importations et les spéculations. Le secteur agricole conserve pourtant un haut potentiel : 36 millions d'hectares de terres cultivables pour seulement 3 millions d'hectares exploités. Mais, au regard des conditions climatiques et de l'insécurité croissante qui n'encouragent pas les producteurs à produire plus, l'objectif d'atteindre l'autosuffisance en riz à l'horizon 2020 sera difficile sans mesures sérieuses face à ces blocages. Une stratégie a donc été définie par le Ministère auprès de la Présidence en charge de l'Agriculture et de l'Elevage (MPAE) : mise en place d'une direction de la promotion et du développement rizicole, identification des zones les plus adaptées à la production rizicole par des tests de fertilité des sols, développement des centres semenciers, orientation des programmes de recherche vers des variétés à cycle court, aménagement d'infrastructures agricoles et orientation des financements vers les infrastructures d'irrigation, appel aux partenaires techniques (Chine, Corée, Inde,...) et redynamisation de la plateforme riz. Pour la première fois, le MPAE a organisé la foire internationale de l'agriculture avec la participation de tous les acteurs du secteur agricole.

3.4. Faits marquants 2017

Pour Fert à Madagascar, l'année 2017 a été marquée par un travail de renforcement de la viabilité des OP accompagnées au sein du groupe Fifata. La convention cadre de partenariat entre Fert et Fifata a évolué vers une convention entre Fert et le groupe Fifata et des conventions d'application avec les organisations professionnelles de service partenaires (Ceffel, Cap Malagasy et Fekama).

Ce renforcement a pris plusieurs formes :

- **Les visites-échanges** : deux administrateurs de Fert, Jean François ISAMBERT (Président de Fert depuis juillet 2017) et Paul Henri DOUBLIER, ont réalisé une mission auprès du groupe Fifata en avril pour un accompagnement sur les aspects de représentation professionnelle et de viabilité organisationnelle ; et réalisation d'un voyage d'étude du 6 au 10 février au Kenya qui a permis à huit administrateurs et deux techniciens du groupe Fifata de découvrir CGA (Cereal growers association), organisation partenaire de Fert au Kenya, et en particulier ses actions de lobbying.

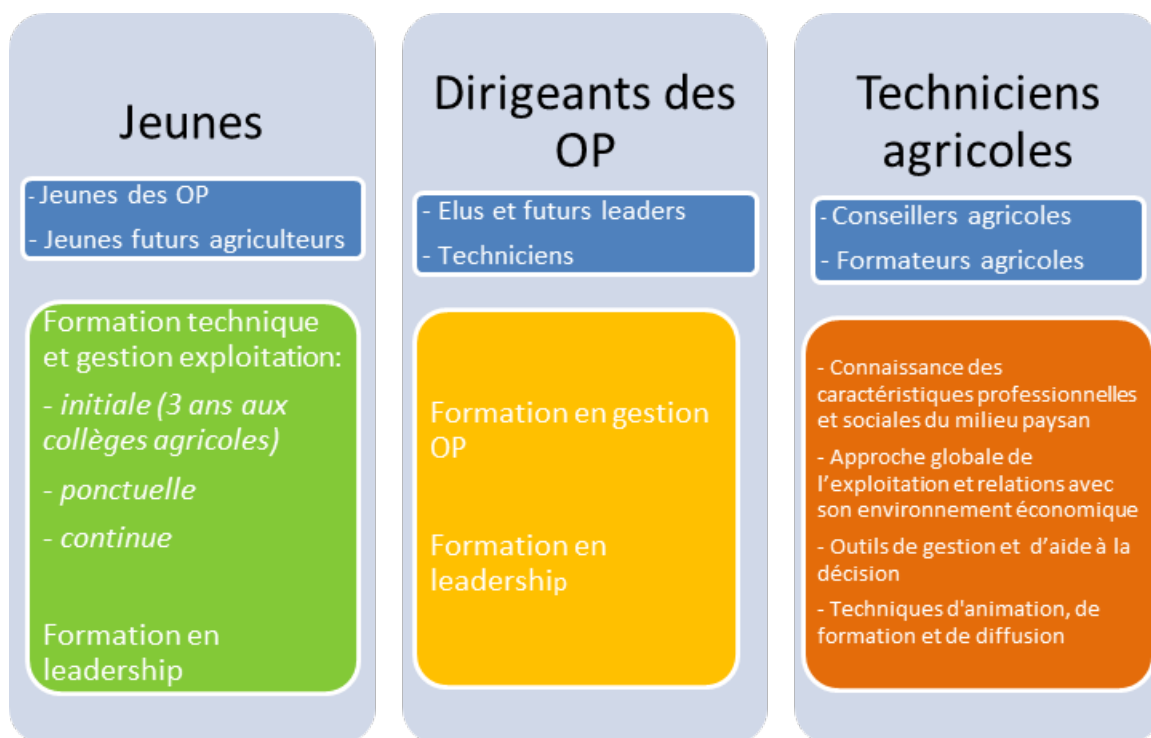




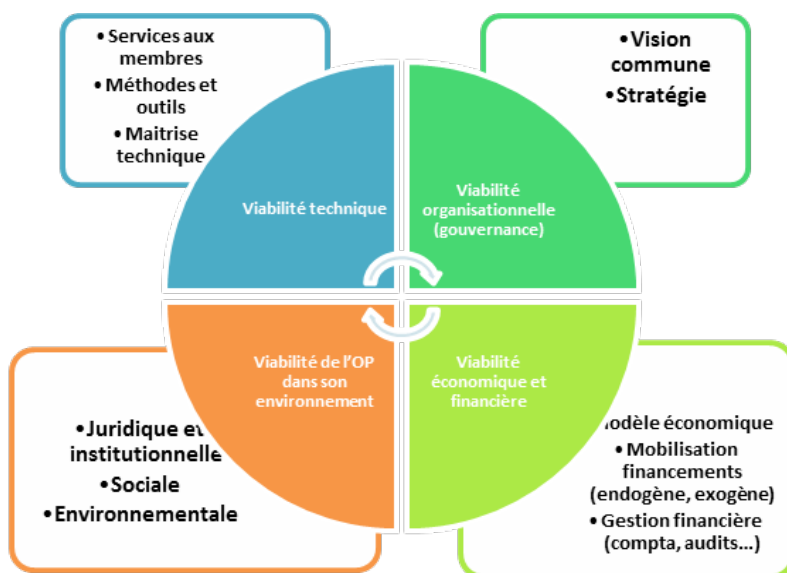
- Visite d'échanges du 15 au 26 octobre 2017 de sept techniciens du Ceffel et des OP régionales membres de Fifata à l'île de la Réunion pour renforcer leurs connaissances et compétences sur les thèmes de l'arboriculture, la commercialisation des produits agricoles, le maraîchage et plus spécifiquement l'oignon et l'ail dans le cadre d'une future collaboration avec des entreprises agricoles de la Réunion.



- **La mobilisation de compétences** pour l'accompagnement de thématiques :
 - Une mission du Cneap (Conseil national de l'Enseignement Agricole Privé) en février 2017 pour accompagner la réflexion de la conseillère pédagogique de Fekama et des responsables de formation du groupe Fifata sur les démarches et méthodes pédagogiques dans l'enseignement agricole, l'évaluation des élèves/stagiaires et l'adéquation prérequis/public-cible - objectifs en termes de compétences - référentiel de formation- contraintes logistiques.
 - L'extension du partenariat Fert-Fondation BOA par la formation des formateurs et des conseillers des collèges agricoles en éducation financière et en montage de projet professionnel au service des jeunes agriculteurs par les membres de la BOA.
- **La Formation** : Elle est la base du travail de Fert. Elle concerne les jeunes futurs agriculteurs, les agriculteurs en activité, les élus et les techniciens des OP.



Intégration dans toutes les formations des aspects autonomie / viabilité déclinées autour de quatre dimensions : i) technique ii) organisationnelle, iii) économique et financière et iv) de l'OP dans son environnement.



Pour opérationnaliser la stratégie de Fifata sur la relève des dirigeants des OP, un projet commun, « projet Jeune AMPINGA », a été élaboré par les membres du groupe Fifata pour la mise en place de services destinés aux jeunes agriculteurs issus des OP régionales membres de Fifata et des jeunes sortants des collèges agricoles.

Rova (union des coopératives laitières du Vakinankaratra) a célébré le 24 mai 2017 à Antsirabe son 30^{ème} anniversaire. Le Secrétaire général du Ministère de l'Industrie a inauguré le « bar à lait » construit dans l'enceinte de son siège social pour marquer ses trente ans. Ce nouvel outil de commercialisation a été réfléchi afin de valoriser les produits laitiers des membres et d'adopter une stratégie de différenciation dans un marché très concurrentiel. Les producteurs entendent créer une relation privilégiée avec leurs consommateurs en leur proposant des produits de qualité et originaux.



Le 29 juin 2017, le Ceffel a organisé une journée porte ouverte dans son centre d'expérimentation et de formation en fruits et légumes situé à proximité d'Antsirabe. A la demande des producteurs, la journée avait été placée sous le signe des fruits et de leurs transformations, avec un focus sur la fraise.



L'évaluation conjointe des projets mis en œuvre dans le cadre du programme ASA³, ProTanà pour Fert et Propafan pour Agrisud International, a permis d'apprécier la progression rapide des producteurs accompagnés par le groupe Fifata via l'association de conseil Cap Malagasy autour de la capitale pour le développement des filières fruits, légumes et poulet gasy. Les résultats atteints sont significatifs tant sur le plan technique, notamment par le développement de pratiques agroécologiques (compostage, réduction du recours aux produits phytosanitaires conventionnels au profit des plantes biopesticides et « ady gasy », ...), que sur le plan organisationnel qui se traduit par la mise en place d'unions filières communales. Des innovations intéressantes ont été menées sur la mise en marché des produits, par un travail d'appui-conseil pour mieux valoriser les produits, diversifier les débouchés à la recherche de meilleur prix et réduire les pertes (stockage, amélioration du conditionnement, transformation).

Les conclusions sont positives et mettent en valeur l'expérience acquise par le groupe Fifata en matière de conseil qui a permis d'atteindre rapidement des résultats intéressants et prometteurs. La pertinence de la démarche de Fert et Fifata est soulignée, y compris dans un contexte péri-urbain complexe. Les résultats de cette étude serviront de base de réflexion pour le Groupe Fifata et Fert concernant la suite des actions en Analamanga et Itasy après la fin du projet (2019), dans un souci de pérennisation des actions entreprises qu'il sera nécessaire de conforter.

³ Agrosylviculture Autour d'Antananarivo, financé par l'Union Européenne

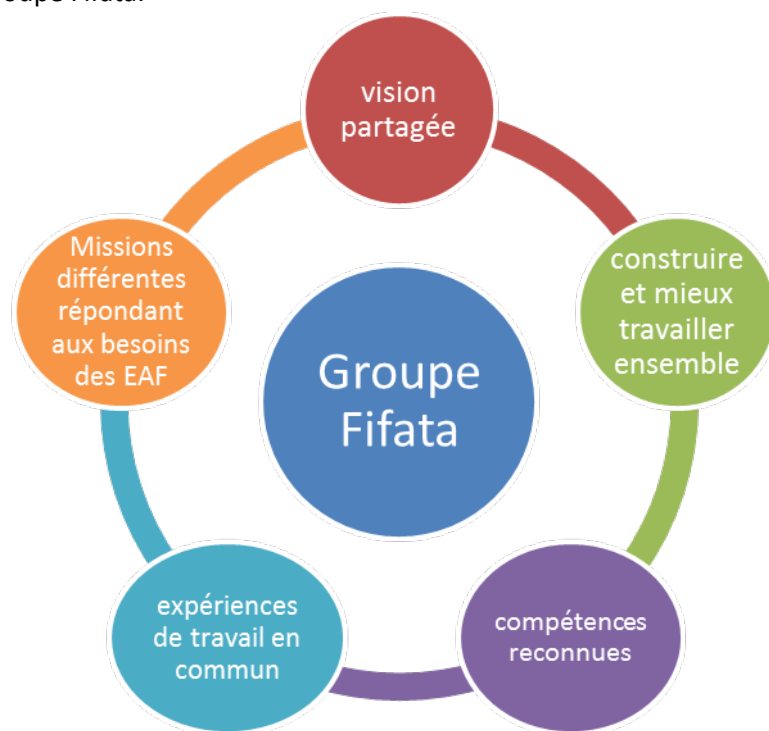
Le partenariat avec le Ministère auprès de la Présidence chargé de l'Agriculture et de l'Elevage (MPAE) s'est consolidé avec la mise à disposition d'un terrain à Manganoro, pour la construction du 5^{ème} collège agricole FeKama dans la région Alaotra Mangoro et la signature pour la mise en œuvre par Fert du nouveau FDA (Fonds de développement régional) dans cette même région.

3.5. Synthèse des actions de Fert à Madagascar

Fert avait conduit en 2016 une réflexion stratégique confirmant la pertinence d'un accompagnement plus global du groupe Fifata constitué d'une part de Fifata et ses OP régionales membres et d'autre part d'organisations spécialisées créées pour Fifata avec l'appui de Fert.

2017 a permis d'avancer dans ce sens avec une poursuite de l'accompagnement des différentes entités du groupe dans une logique de coopération et de mutualisation et l'animation d'un atelier national de réflexion stratégique du groupe Fifata.

Fert s'est fait accompagner en 2017 par un consultant externe (Betty Wampfler⁴) pour engager une réflexion stratégique du groupe Fifata pour construire ensemble une vision commune et une stratégie à horizon 2020. Ce travail a consisté en des entretiens sur terrain auprès des OP membres du groupe Fifata et des ateliers de réflexion réunissant des représentants de Fert et les organisations membres du groupe Fifata.



Pour la mise en œuvre des actions, en 2017, Fert a employé à Madagascar 149 salariés malgaches incluant les 9 salariés Icar, dont 31 cadres, sous la direction de la Représentante de Fert à Madagascar.

Les équipes Fert et Icar, et les organisations partenaires (Fifata, Ceffel, Rova, FDA Vakinankaratra, Cap Malagasy, Fekama ...) ont été accompagnées par des conseillers techniques expatriés basés à Madagascar (salariés et volontaires), au nombre de 4 en 2017 (3 au niveau de Fert et 1 au niveau d'Icar) ; à cela s'ajoute l'appui-conseil apporté par le siège de Fert et ses partenaires (Cneap ...) au travers d'appui à distance et de missions régulières.

⁴ Enseignant-Chercheur à l'Institut des Régions Chaudes - Montpellier Sup Agro

❖ Fifata

Fifata fédère 13 OP régionales (OPR) dans 11 régions, soit 1 177 OP de base et 17 600 familles membres (179 000 en considérant l'ensemble des membres des caisses d'épargne et de crédit agricole, Cecam). Fifata a consolidé des partenariats internationaux en adhérant à la plateforme des OP d'Afrique Australe (Sacau) et au Forum Rural Mondial (FRM) dont elle assure le secrétariat à Madagascar. Parmi l'ensemble des services offerts par les OPR, le service de santé animale est celui qui a connu la plus forte progression (500 000 vaccinations réalisées en 2017 par un réseau de paysans relais, vaccinateurs villageois et techniciens intervenant en proximité au niveau de 10 régions) car il répond à un réel besoin, permet des gains spectaculaires grâce à une réduction du taux de mortalité des volailles (de 80% à moins de 5%) et permet de répondre à des besoins en trésorerie rapide des ménages ruraux.

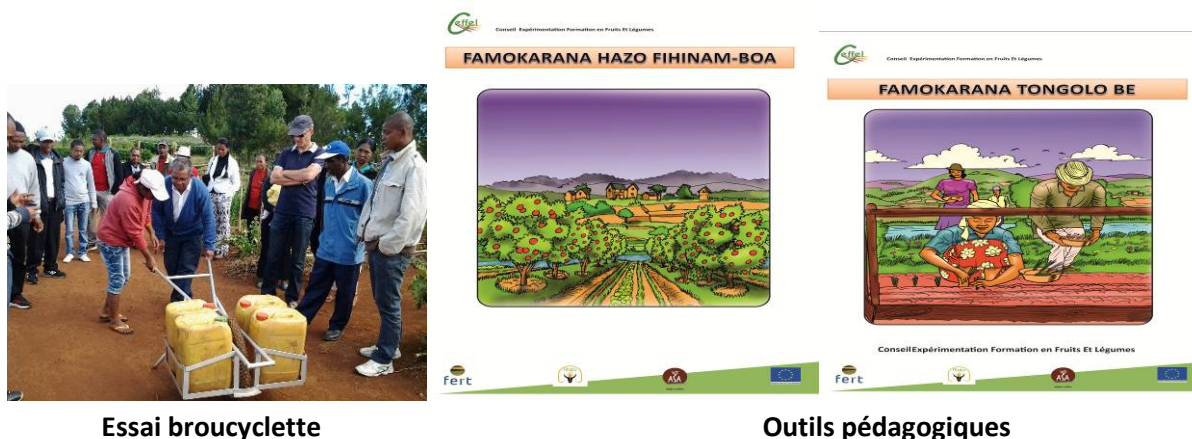
La mission de deux administrateurs de Fert et le voyage d'études au Kenya, le dispositif de formation des leaders paysans et l'assistance technique de proximité apportée par Fert ont permis à Fifata de construire une vision et un argumentaire pour promouvoir l'agriculture familiale à Madagascar. Les principaux axes sont i) la priorisation et la sécurisation de l'accès à la terre, ii) l'amélioration du dispositif de financement FDA, iii) l'éclaircissement des mécanismes de mobilisation des ressources des producteurs (meilleure répartition et redistribution des taxes et impôts collectés), iv) l'insertion des jeunes en agriculture et v) l'accès des exploitants agricoles familiaux (EAF) aux marchés.

Enfin, avec le soutien de Fert et de l'IRC Montpellier SupAgro, Fifata a élaboré sa stratégie 2018-2022. La viabilité de l'organisation et des services est un axe central de la stratégie que Fifata a basé notamment sur l'évolution de son dispositif de paysans relais : 529 paysans relais sont opérationnels en 2017, soit une progression de près de 300% entre 2015 et 2017.

❖ Ceffel (Conseil, Expérimentation et Formation en Fruits et Légumes)

L'association Ceffel est aujourd'hui reconnue comme un acteur de référence dans le domaine de la formation et du conseil technico-économique en fruits et légumes, non seulement à Madagascar mais aussi dans la zone Océan Indien. L'association Ceffel a consolidé ses partenariats (Zariro, HVMAD, GIZ/SIMRIZE,...) et est sollicitée pour intégrer différents programmes de recherche régionale notamment avec le Cirad. Ses compétences les plus fortes concernent la production de semences de pommes de terre et l'agroécologie. Ceffel est aussi reconnue pour ses capacités i) d'expérimentation (94 essais menés en milieu paysan en 2017), ii) d'innovation (introduction de nouvelles techniques de culture de fraise sur bambous en goutte à goutte), iii) de diffusion d'itinéraires techniques améliorés (conception d'une formation « photo-langage en agro écologie » et d'outils pédagogiques en arboriculture fruitière et culture d'oignon). 1 450 personnes ont visité le centre Ceffel en 2017.

Pour alléger le travail d'arrosage des femmes maraîchères, le Ceffel a conçu la « broucyclette », permettant le portage d'importantes quantités d'eau (80 litres en une fois).



Essai broucyclette

Outils pédagogiques

❖ Fekama (fédération de 5 collèges agricoles)

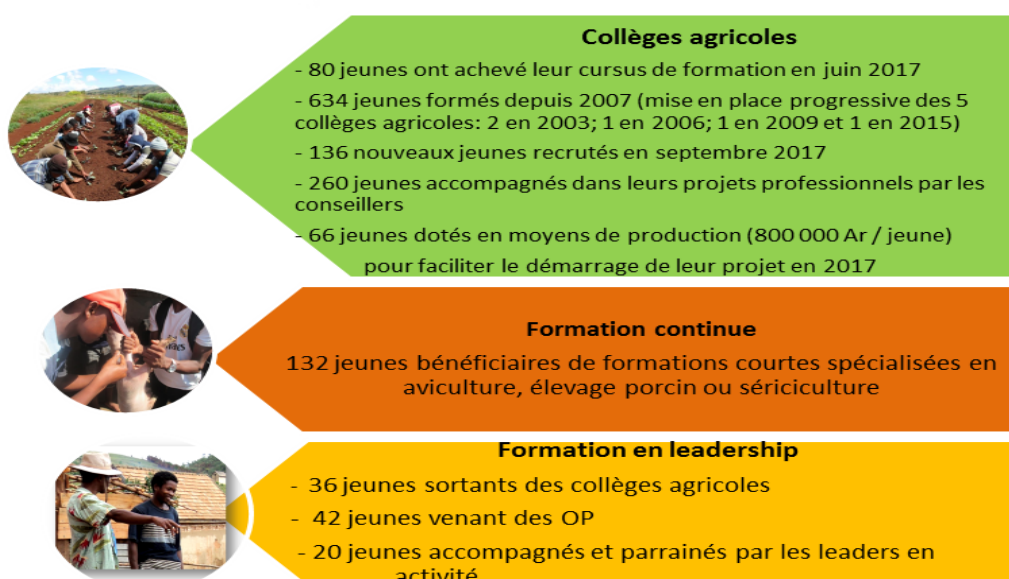
L'année scolaire 2016/2017 s'est achevée en juin avec un effectif de 337 élèves et un taux de réussite de 88%. 80 jeunes ont achevé leur cursus de 3 ans de formation, portant à 636 le nombre total de jeunes sortis des collèges depuis 2007. L'année scolaire 2017/2018 a débuté avec un effectif de 136 nouveaux élèves, en légère baisse par rapport aux années précédentes du fait des répercussions de la mauvaise saison culturale précédente et de l'insécurité. Au total, les 5 collèges totalisent 382 élèves à la rentrée 2017.

Outre la formation initiale, Fert a accompagné Fekama dans la mise en place d'un cursus pilote de formation courte, la formation des formateurs et des équipes avec notamment la mobilisation de deux personnes du Cneap pour une mission de 15 jours, la réalisation des études préalables à la construction du cinquième collège agricole en Alaotra Mangoro et la mobilisation de financements pour la réhabilitation du collège agricole de Befandriana.

260 jeunes sortants ont bénéficié en 2017 de l'accompagnement d'un conseiller agricole, portant à 538 le nombre total de jeunes accompagnés depuis la mise en place du dispositif. Parmi eux, 66 jeunes ont bénéficié d'une dotation, plus de 200 jeunes ont participé à des rencontres au niveau des districts ou des régions et 36 jeunes ont été formés au leadership. L'effet de ce dispositif de formation-insertion en agriculture n'est plus à démontrer : 87% des jeunes formés sont insérés en agriculture; 70% des jeunes exercent au moins deux activités agricoles en parallèle ; 87% des jeunes créent ou adhèrent à une OP de base ou régionale.

Malgré l'efficacité du dispositif, il reste toujours très difficile de mobiliser des financements publics et privés. Fekama s'appuie sur Fifata pour la conduite d'actions syndicales visant une reconnaissance de ce dispositif, et Fert et Fekama recherchent conjointement des financements complémentaires au niveau de fondations et entreprises privées.

Fert et l'IRC Montpellier SupAgro avaient réalisé en 2015 une étude d'impact qui, avec d'autres études du même type, a fait l'objet d'un important travail de capitalisation puis d'une conférence organisée avec l'AFD en avril 2017. C'est ainsi que Firmenich, entreprise suisse leaders des arômes naturels, et Authentic Product, entreprise de collecte de vanille assurant un sourcing en vanille de qualité à Firmenich, ont eu connaissance de l'expertise de Fert et Fekama. Elles les ont sollicitées pour la réalisation d'une étude de faisabilité préalable à la construction d'un centre de formation agricole dans la région Sava, au Nord-Est du pays. Cette étude a été réalisée par Fert et Fekama fin 2017.



❖ FLP (Formation Leaders Paysans)

FLP est une unité spécialisée dans la formation de leaders paysans. En 2017, FLP a permis la formation des acteurs du groupe Fifata à différents niveaux :



Fert et FLP ont par ailleurs réalisé deux études de capitalisation (document de capitalisation et film) portant sur la « Formation des jeunes futurs leaders » et la « formation cadres-élus ». Enfin, à l'aide d'un outil pédagogique développé par Fert et ses partenaires, FLP a animé plusieurs séances de réflexion d'OP sur la viabilité de leurs services et de leurs organisations.

❖ Cap Malagasy (Conseil Agricole de Proximité)

Alors que les actions de conseil agricole de proximité ont débuté en 2004, Cap Malagasy, organisation spécialisée en conseil agricole, n'a été officiellement institutionnalisée qu'en 2016. Cap Malagasy intervient dans 6 régions de Madagascar.

En 2017, Fert a accompagné Cap Malagasy dans son renforcement organisationnel : définition de sa vision / mission / valeur ; élaboration du plan stratégique quinquennal ; renforcement des membres élus ; renforcement de la vie associative avec une forte implication des élus pour soutenir l'adhésion, le paiement des cotisations ... Cap Malagasy a également été accompagnée dans la professionnalisation de ses services sur le conseil technico-économique avec la création de nouveaux outils (références technico économiques, base de données et le conseil individuel au travers de l'outil pédagogique Kilalaom-pitantanana), le conseil à la gestion post-récolte en particulier sur le stockage et l'accompagnement de la structuration des producteurs au travers de mini projets professionnels.



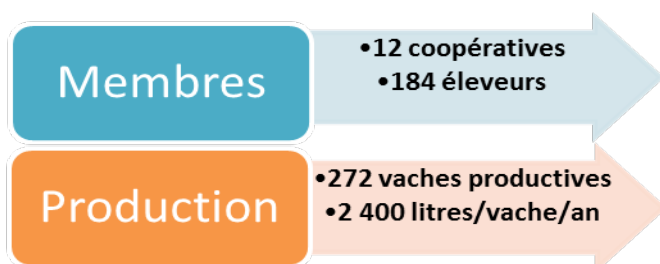
En 2017, l'action de Cap Malagasy dans les quatre régions historiques d'intervention centre et sud, a concerné 514 OP, soit environ 4 900 familles. On notera en particulier l'accompagnement d'une forte dynamique de structuration des producteurs à l'échelle locale autour de filières porteuses (18 structures filières [Unions, Interproducteurs] en 2012 pour 215 en 2017), et un rapprochement croissant de ces unions filières pour consolider les fédérations d'OP régionales membres de Fifata. À cela, il faut ajouter les actions plus récentes, conduites depuis 2015 dans le cadre d'un programme sur financement européen, ProTanà, mis en œuvre par Fert, Fifata, Ceffel et Cap Malagasy, en zone péri-urbaine sud de la capitale Antananarivo. Dans ce cadre 185 OP de base ont été accompagnées regroupant 1 809 producteurs, soit 7 200 familles impliquées.

Cap Malagasy commence son ouverture à d'autre partenariats en lien avec les autres membres du Groupe Fifata (Bel Avenir, GIZ, ...).

❖ Rova, Union de coopératives du Vakinankaratra

Depuis 2015 et suite à une période difficile, Fert accompagne Rova dans la refondation de son service de conseil aux éleveurs et la restauration de la confiance avec sa base. 2017 a permis de poursuivre les efforts en ce sens avec l'élection d'un nouveau conseil d'administration et l'émergence de jeunes élus porteurs de changements, la consolidation des services de conseil (marge alimentaire moyenne de 502 Ar/litre en 2017, soit 24% d'augmentation par rapport à 2015), le redémarrage de la laiterie en gestion privée et la construction d'un « bar à lait » pour la vente au détail.

Par ailleurs, Rova s'est rapprochée de Fifata et devrait y adhérer en 2018. Avec l'accompagnement de Fert, elle a aussi élaboré une stratégie pour atteindre son autonomie à horizon 2022.



❖ **FDA, fonds de développement agricole en régions Vakinankaratra et Alaotra Mangoro**

L'appui de Fert au FDA Vakinankaratra a été prolongé jusqu'en juin 2018 dans le cadre de la composante 1 du projet d'Appui à la Productivité Agricole de Madagascar (PAPAM) financé par l'Agence Française de Développement (AFD). L'objectif est de : i) consolider et renforcer le dispositif dans une logique de continuité des services aux producteurs dans la région ; ii) préparer activement les conditions de transfert du FDA Vakinankaratra au FDA national. En 2017, Fert a poursuivi son appui à l'équipe de direction régionale du FDA et élaboré un plan de transfert de gestion, couplé avec un plan de renforcement des compétences visant une délégation croissante des responsabilités.

Par ailleurs, Fert, en partenariat avec l'association malgache Amadese, a été retenue comme opérateur d'appui pour la création d'un FDA en région Alaotra Mangoro. Le contrat a été signé en août 2017 (1,7 M € sur 4 ans). L'équipe régionale est en cours de recrutement, l'installation officielle et le démarrage des activités en région sont prévus pour début 2018.

❖ **Programme TransFert**

Dans les cinq pays d'Afrique subsaharienne (Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Tanzanie, Kenya, Madagascar), présentant à la fois des contextes voisins et spécifiques, le programme TransFert a pour but de répondre à des enjeux communs de sécurité alimentaire, de réduction de la pauvreté et de développement agricole en soutenant le développement d'organisations professionnelles agricoles. Pour cela, Fert met l'accent sur le renforcement des filières agricoles ainsi que les marchés vivriers en se basant sur les exploitations agricoles familiales (EAF), cellules de base de l'économie agricole africaine (basée à 95% sur les productions vivrières) et sur la capacité des agriculteurs concernés à s'organiser au sein d'organisations professionnelles agricoles (OPA).

Les enjeux du programme TransFert sont multiples :

- Contribuer à améliorer les performances technico économiques des Exploitations Agricoles Familiales (EAF) ;
- Renforcer la résilience des EAF face aux contraintes (changement climatique, dégradation des sols, etc.) notamment par des systèmes de production plus durables ;
- Cibler des filières porteuses avec un potentiel réel de valeur ajoutée (accès au marché) et pouvant participer, en ce qui concerne les cultures vivrières, à une meilleure alimentation des agriculteurs : céréales, légumineuses, cultures maraîchères et petit élevage ; identifiées en tant que filières prioritaires dans les politiques de leur pays, certaines d'entre elles concernent plus particulièrement les femmes.

La structuration des agriculteurs au sein d'organisations professionnelles agricoles (OPA) permet de relever ces défis, au travers de services communs répondant aux besoins des agriculteurs, de leur intervention sur l'ensemble de la chaîne de valeur et de leur rôle de représentation des agriculteurs.

Ce programme s'inscrit dans la continuité et en complémentarité des actions menées jusqu'à présent avec les partenaires suivants à Madagascar :

- **Fifata**, organisation faitière nationale fédérant des OP de 11 régions soit au total près de 17 600 membres (2017) ;
- **Ceffel**, association nationale de conseil, expérimentation et formation en fruits et légumes ;
- **Fekama**, Fédération nationale de 5 collèges agricoles spécialisés dans la formation et l'insertion professionnelle des jeunes agriculteurs ;
- **Cap malagasy**, association spécialisée dans le conseil agricole de proximité intervenant dans 4 régions auprès d'environ 5 000 agriculteurs ;

Sur la base de l'évaluation externe du programme, un regroupement des différents pays en France en juillet 2017 a permis de concevoir la phase 2 du programme TransFert (2018-2020) qui visera à consolider les acquis de la première phase.

A cette occasion, les cadres de Fert et des OP ont bénéficié d'une formation sur la posture de conseiller pour mieux accompagner les agriculteurs.

3.6. Perspectives 2018

En 2018, à l'exception de l'arrêt de l'activité d'Icar fin 2017, toutes les actions seront poursuivies dans le cadre d'un accompagnement global de Fert au groupe Fifata.

Les principales évolutions concerneront :

- L'appui aux FDA avec :
 - o Le transfert de l'accompagnement du FDA (Fonds de Développement Agricole) Vakinankaratra au FDA national
 - o Le démarrage effectif de la mise en œuvre d'un nouveau FDA en région Alaotra Mangoro, en partenariat avec Amadese, une ONG malgache (1,7 M€ sur 4 ans).
- La construction du collège agricole Alaotra Mangoro sur le nouveau site de Manganoro, mis à disposition par le MPAE
- Le renforcement des liens entre les acteurs du Groupe Fifata au travers de projets communs (ProTanà, TransFert 2, ...).

B. Informations générales sur les projets et activités

Remarque : tous les coûts sont présentés en Euros en prenant en compte un taux de change de 3 500 Ar/€.

TITRE DU PROJET N°1

Projet 1. Soutien à Fifata et à ses OPR pour améliorer les revenus des agriculteurs

1.1. PRÉSENTATION GÉNÉRALE DU PROJET

TITRE DU PROJET :
Accompagnement à la mise en œuvre de la stratégie Fifata 2013-2017
OBJECTIF GLOBAL :
Renforcer la structuration et les services de Fifata et de ses Organisations de producteurs régionales (OPR) pour une amélioration des revenus des exploitations agricoles familiales
OBJECTIFS SPECIFIQUES
- Poursuivre et consolider les actions visant la structuration des filières agricoles prioritaires et l'organisation de services aux producteurs - Défendre les intérêts des producteurs et peser dans les débats portant sur le conseil agricole, la formation agricole, l'information en milieu rural, le financement du développement agricole, la santé animale, etc. - Consolider les partenariats techniques et financiers pour progresser vers une plus grande autonomie financière
SOURCES DE FINANCEMENT :
Fert (Unigrains), AgriCord/FFP Africa (AFD)
COUT DE FINANCEMENT
Budget total : 797 000 € Coût 2017 : 313 000 €
DUREE
3 ans (2015-2017)
REGIONS D'INTERVENTION
Vakinankaratra, Amoron'i Mania, Haute Matsiatra, Bongolava, Itasy, Menabe, Alaotra Mangoro, Ihorombe, Sofia

1.2. AVANCEMENT DES ACTIVITÉS

SECTEUR D'ACTIVITE 1: Développement des services aux membres
Dans le cadre de sa stratégie 2013-2017, Fifata, confédération nationale d'organisations de producteurs malgaches, développe des services à ses membres en renforçant le lien opérationnel avec les organisations spécialisées qu'elle a contribué à créer (formation avec Ceffel, financement avec Cecam, conseil agricole avec Cap Malagasy, formation et insertion des jeunes avec la fédération des collèges agricoles Fekama, foncier avec la plateforme des intervenants sur le foncier SIF, etc.)

SECTEUR D'ACTIVITE 2 : Actions syndicales
2017 a permis de consolider ce fonctionnement interne de Fifata, ainsi que son positionnement syndical sur des chantiers définis comme prioritaires par ses membres (formation des jeunes, financement de l'agriculture, structuration professionnelle...). En 2017, les leaders des OPR membres de Fifata et des OP Faïtières (OPF) partenaires de Fifata à Madagascar ont été accompagnés pour renforcer leurs connaissances et positionnements sur les politiques agricoles, en particulier sur la formation agricole et rurale, le financement de l'agriculture, la commercialisation des produits agricoles et sur le foncier. Fifata a construit une vision et un argumentaire pour promouvoir l'agriculture à Madagascar dont les principaux axes sont i) la priorisation et la sécurisation de l'accès à la terre, ii) l'amélioration du dispositif de financement FDA (en qualité et en terme de couverture géographique), iii) l'éclaircissement des mécanismes de mobilisation des ressources des producteurs (meilleure répartition et redistribution des taxes et impôts collectés), iv) l'insertion des jeunes en agriculture et enfin v) l'accès des exploitants familiaux aux marchés Fifata a été le pionnier et le chef de file dans la mise en place du Comité National de l'Agriculture Familiale (CNAF) à Madagascar, plateforme d'échanges et de concertation entre tous les acteurs (ONG, OPF, Centre de recherche...) qui œuvrent au service de l'Agriculture familiale. Fifata a consolidé des partenariats internationaux en adhérant à Sacau, plateforme des OP d'Afrique australe et au Forum Rural Mondial (FRM).
PERIODE
Janvier à décembre 2017
OBJECTIFS SPECIFIQUES
- Poursuivre et consolider les actions visant la structuration des filières agricoles prioritaires et l'organisation des services aux producteurs - Défendre les intérêts des producteurs et peser dans les débats portant sur le conseil agricole, la formation agricole, l'information en milieu rural, le financement du développement agricole, la santé animale, etc. - Consolider les partenariats techniques et financiers pour progresser vers une plus grande autonomie financière
REGIONS D'INTERVENTION
Amoron'i Mania, Vakinankaratra, Haute Matsiatra, Bongolava, Itasy, Menabe, Alaotra Mangoro, Ihorombe, Sofia, Vatovavy Fito Vinany
NOMBRE DE BENEFICIAIRES
Fifata regroupe 13 organisations paysannes régionales, soit 1 177 OP de base et 17 600 familles membres (179 000 en considérant l'ensemble des sociétaires Cecam)
AVANCEMENT OU TACHES REALISEES : Activité 1, Développement des services aux membres
Par rapport à 2016, on constate une légère baisse du nombre d'OP de base (1 342 en 2016), mais une hausse de 16% des producteurs membres. Ceci s'explique par une structuration croissante autour d'OP filières plus importantes en nombre de membres que les OP généralistes locales. En 2017, les services développés par Fifata se stabilisent par rapport aux années précédentes à part la santé animale et les dispositifs de paysans relais qui connaissent une forte progression. - Démarrage d'un nouveau projet du groupe Fifata dans le cadre du programme Aropa (Fida) en appui aux trois OPR membres de Fifata en Amoron'i Mania, Haute Matsiatra et Ihorombe sur la professionnalisation et la structuration de la filière poulet gasy - Partenariat technique avec APDRA (Association Pisciculture et Développement Rural en Afrique) pour le développement de la pisciculture dans plusieurs régions d'intervention de Fifata

- Un diagnostic des besoins et une étude sur l'aval de la filière poulet gasy ont été commandités par Fifata avec le soutien du projet ProTanà pour affiner les besoins et les solutions possibles en terme de commercialisation des produits agricoles. Un support pédagogique est en cours de création pour accompagner les membres dans leurs stratégies de commercialisation.

AVANCEMENT OU TACHES REALISEES : Activité 2, Défense des intérêts des membres

- Deux administrateurs et deux techniciens de Fert ont réalisé une mission auprès du groupe Fifata en avril pour l'accompagnement sur les aspects de représentation et de viabilité et pour échanger l'évolution du groupe Fifata et l'élaboration de sa stratégie.

Représentation professionnelle aux niveaux régional et national

- La concertation et l'échange entre les OP Faïtières (6 OPF) sur : i) la composition du conseil d'administration de la chambre d'agriculture et du Fonds de Développement Agricole qui devra être en majorité constituée des représentants des OPF ii) la mise en œuvre du FDA qui doit être un véritable outil au service des producteurs.
- Organisation par Fifata d'une formation sur les techniques de négociation, communication et plaidoyer les 21 et 22 juillet 2017, et organisation de séances d'information sur la politique en vigueur concernant la formation agricole et rurale, le financement de l'agriculture, la commercialisation des produits agricoles et sur le foncier, pour renforcer les compétences des membres ainsi que celles des présidents et administrateurs des OPF, dans leur mission de défense des intérêts des membres.
- Participation de Fifata à la conception et l'élaboration du plan stratégique de 2018-2027 de la SIF ainsi que sa stratégie de communication.
- A travers les membres du CNAF, Fifata défend l'accès à la terre aux Agricultures Familiales (AF), la mise en place du dispositif FDA dans les 22 régions et leur pérennisation en mobilisant des ressources internes via les producteurs (meilleures répartitions des taxes et impôts divers collectés autour de l'agriculture). Le CNAF a mandaté une étude sur la caractérisation de l'AF ainsi que l'analyse de sa place dans l'économie malgache.
- Participation de Fifata aux dialogues et échanges avec les autorités nationales (Ministère auprès de la Présidence en charge de l'Agriculture et de l'Elevage ainsi que le Ministère des Affaires Etrangères) et les PTF (FAO, FIDA, UE, AFD ...) en vue de l'adoption de la décennie de l'agriculture familiale.

Représentation professionnelle au niveau international

- Adhésion de Fifata au FRM (Forum Rural Mondial) et à la Sacau : Participation à l'AG de SACAU en tant qu'observateur et aux conférences internationales sur la sécurisation foncière à Cape Town.
- Participation à l'atelier sur les droits à l'accès à la terre dont les résolutions portent sur la priorisation des producteurs pour toute donation de terre.
- Partenariat avec FRM pour la promotion et la défense de l'agriculture familiale à Madagascar.

RESULTATS OBTENUS

- Sécurisation de la santé animale des petits élevages auprès des membres, taux de mortalité en baisse et maîtrisé dans les régions.
- Capacité d'adaptation technique des producteurs sur le développement des filières renforcée grâce à différentes formations dispensées par les OP.
- Sécurisation des parcelles des producteurs par l'obtention des certificats et titres fonciers via l'appui des OPR membre de Fifata.
- Producteurs informés sur les procédures juridiques foncières (mutation, succession...), diminution des risques de litiges fonciers et la non-conformité des démarches adoptées.
- Service plus proche et adapté aux besoins des agriculteurs, grâce au réseau de paysan relais, formés et accompagnés par Fifata

INDICATEURS OBJECTIVEMENT VERIFIABLES
- Environ 500 000 vaccinations ont été réalisées en 2017 par un réseau de paysans relais, vaccinateurs villageois et techniciens intervenant en proximité au niveau de 10 régions. 3 OPR du groupe Fifata ont développé leurs propres centres d'approvisionnement en vaccins et autres produits prophylactiques (régions Amoron'i Mania, Sofia, et Vakinankaratra). L'intervention plus récente de Fifata dans la région Analamanga a fait nettement progresser l'activité. - 362 sessions de formation ont été réalisées par les organisations membres de Fifata auprès de 5 613 producteurs. - 131 sessions de conseil juridique ont profité à 1 675 producteurs ; près de 214 titres fonciers ont été obtenus cette année pour les membres de Fifata. - 529 paysans relais en santé animale, en multiplication de semences de pommes de terre, en agro-écologie, en pisciculture... sont opérationnels en 2017 (soit une progression de près de 300% entre 2015 et 2017) confirmant la pertinence de ce dispositif de services de proximité pour les membres. Les OPR membres mettent progressivement en place une stratégie d'identification, de formation et d'accompagnement des paysans relais par filière. 3 sessions de formation ont été réalisées cette année pour 90 nouveaux paysans relais.
DIFFICULTES RENCONTREES
- L'insécurité dans toutes les régions d'intervention de Fifata (vols aux champs, vols de bétails et des moyens de production, attaque à main armée, cambriolage des locaux de stockage des produits agricoles et difficulté de déplacement des techniciens pour l'accompagnement des producteurs). - La sécheresse en début d'année 2017 a fait baisser la superficie cultivée et le rendement agricole ayant des impacts sur le revenu et l'économie des exploitations agricoles familiales (revenu faible, longue période de soudure, incapacité de rembourser les crédits, insuffisance des semences pour la prochaine campagne, ...).
MODE DE COOPERATION AVEC LES AUTORITES LOCALES
- Information systématique des autorités régionales par les OP Régionales membres de Fifata (DRAE, Direction des Ressources halieutiques...) sur les avancements des actions et les problèmes touchant l'OPR. - Participation à toutes les réunions ou ateliers régionaux de réflexion autour de l'agriculture et du contexte général (sécurité...). - Collaboration avec les services vétérinaires régionaux sur le développement des actions sur la santé animale (formation des Paysans relais vaccinateurs par les Directions de l'élevage, achat de vaccin auprès des vétérinaires mandatés). - Les OPR de Fifata sont représentées dans diverses instances de décision dans les régions (CROA, FDAR, CRFAR, TTR...). - Concertation sur la sécurité des communes avec les militaires et le fokonolona.
MODE DE PARTICIPATION BENEFICIAIRE
- Cotisation au niveau de chaque organisation - Participation monétaire et en nature pour les services dispensés (formations, parcelles de démonstration, visites d'échanges ...) - Contribution à la constitution de fonds endogènes par les producteurs, notamment pour l'achat groupé d'intrants (vaccins, engrais, semences ...) via des cotisations et des ristournes prélevées sur les services (commercialisation groupée...). - Apport bénéficiaire en nature ou numéraire pour les infrastructures (exemple : amélioration de locaux de stockage, construction de poulaillers...)

MOYENS HUMAINS
Les équipes de terrain sont portées par les OPR. La coordination est assurée par Fifata (5 salariés) : - 1 Directeur - 1 Chargée de communication et assistante de Direction - 1 Responsable suivi-évaluation - 1 Responsable service de proximité et commercialisation - 1 Comptable
MOYENS MATERIELS
- 1 voiture - Matériel informatique

1.3. PROJET A RÉALISER POUR LES DEUX ANNÉES A VENIR

TITRE DU PROJET N°1
Projet 1. Soutien à Fifata et à ses OPR pour améliorer les revenus des agriculteurs
ACTIVITE 1
Améliorer et développer les services agricoles des OP envers leurs membres Dans la continuation des actions déjà menées par Fifata depuis 25 ans, participation active dans la mise en œuvre, le suivi et la définition des politiques stratégiques des services agricoles (formation, financement de l'agriculture, santé animale...) - Amélioration de la production via les formations, visites d'échanges, démonstrations, et le conseil technico-économique aux producteurs - Renforcement des services d'approvisionnement en intrants - Amélioration de la gestion post récolte : bâtiments de stockage, tests de transformation des produits agricoles, accès à l'information des prix, foires, commercialisation groupée Renforcer la viabilité des OP - Formation des conseillers agricoles et paysans relais - Identification, formation et accompagnement des leaders - Développement d'une méthode d'analyse de l'économie des services - Accompagnement des OP sur les aspects institutionnels - Evaluation des actions des OP pour peser sur leur environnement Accompagner l'insertion des jeunes en agriculture - Actions de communication / sensibilisation sur l'accès aux facteurs de production (foncier, financement...) - Accompagnement des projets d'installation de jeunes agriculteurs - Formation des jeunes au leadership
REGIONS D'INTERVENTION
Vakinankaratra, Amoron'i Mania, Haute Matsiatra, Bongolava, Itasy, Menabe, Alaotra Mangoro, Ihorombe, Sofia, Vatovavy Fito Vinany
POPULATIONS BENEFICIAIRES
- 13 organisations des paysannes régionales (OPR) membres de Fifata - 1 177 OP de base (OPB)

- 17 900 familles membres (179 000 en considérant l'ensemble des sociétaires Cecam)
SOURCES DE FINANCEMENT
Fert, AgriCord, AFD, FRM (Forum Mondial Rural), Aropa/Fida, Fifata et ses OPR membres
COUT ESTIMATIF
- 321 000 € (2018)
MOYENS HUMAINS
Les équipes de terrain sont portées par les OPR. La coordination est assurée par Fifata (5 salariés) :
- 1 Directeur - 1 Chargée de communication et assistante de Direction - 1 Responsable suivi-évaluation - 1 Responsable service de proximité et commercialisation - 1 Comptable
MOYENS MATERIELS
- 1 voiture - Matériel informatique - Motos pour les OPR

TITRE DU PROJET N°2**Projet 2. Appui à l'opérationnalisation du Fonds Régional de Développement Agricole en région Vakinankaratra****2.1. PRÉSENTATION GÉNÉRALE DU PROJET**

TITRE DU PROJET
Appui à l'opérationnalisation du Fonds Régional de Développement Agricole du Vakinankaratra
OBJECTIF GLOBAL
Consolider et renforcer le dispositif, dans une logique de continuité des services aux producteurs dans la région et préparer activement les conditions de transfert du FDA Vakinankaratra au FDA national.
OBJECTIFS SPECIFIQUES
- Accompagner le fonctionnement du Comité Régional d'Orientation et d'Allocation (CROA) - Accompagner l'équipe exécutive (Direction Régionale) dans l'opérationnalisation du FDA en région Vakinankaratra, le suivi des procédures de gestion et de contrôle des fonds alloués au financement des services - Favoriser la coordination des actions et procédures du FDA Vakinankaratra avec les autres outils de financement et les dispositifs du développement agricole régional - Financer les services demandés par les agriculteurs, OP, IMF et autres acteurs du développement agricole - Accompagner l'adaptation du dispositif et l'intégration des orientations définies au niveau national - Evaluer l'action et capitaliser cette expérience en vue de contribuer à la pérennité du dispositif, sa reproductibilité dans d'autres régions et son intégration au niveau national
SOURCES DE FINANCEMENT
AFD – MPAE (projet PAPAM) – Bénéficiaires
COUT DE FINANCEMENT
Budget total (juil16-juin18) : 1 038 191 € Coût 2017 : 252 000 €
DUREE
juillet 2016 – juin 2018 (2 ans)
REGION D'INTERVENTION
Vakinankaratra

2.2. AVANCEMENT DES ACTIVITÉS

SECTEUR D'ACTIVITE
Financement agricole
PERIODE
janvier à décembre 2017
OBJECTIFS SPECIFIQUES
- Accompagner le fonctionnement du Comité Régional d'Orientation et d'Allocation (CROA) - Accompagner l'équipe exécutive (Direction Régionale) dans l'opérationnalisation du FDA en région Vakinankaratra, le suivi des procédures de gestion et de contrôle des fonds alloués au financement des services - Favoriser la coordination des actions et procédures du FDA Vakinankaratra avec les autres outils de financement et les dispositifs du développement agricole régional - Financer les services demandés par les agriculteurs, OP, IMF et autres acteurs du développement agricole - Accompagner l'adaptation du dispositif et l'intégration des orientations définies au niveau national - Evaluer l'action et capitaliser cette expérience en vue de contribuer à la pérennité du dispositif, sa reproductibilité dans d'autres régions et son intégration au niveau national
REGIONS/DISTRICTS/COMMUNES D'INTERVENTION
Vakinankaratra : - <u>District Ambatolampy</u>, 14 communes sur 19 : Ambatolampy, Ambodifarihy Fenomanana Ambohipihaonana, Andravola Vohipeno, Andriambilany, Andriatsivalana, Antakasina, Antanamalaza, Antanimasaka, Behenja, Manjakatampo, Morarano, Sabotsy Namatoana et Tsinjoarivo - <u>District Antanifotsy</u>, 12 communes sur 14 : Ambatolahy, Ambatomiady, Ambohimandroso, Ambohitompoina, Ampitatafika, Andranofito, Anjamanga, Antanifotsy, Antsahalava, Antsampsandrano, Belanitra, Soamanandrarinay - <u>District Antsirabe I</u>, 1 commune sur 1 : Antsirabe - <u>District Antsirabe II</u>, 15 communes sur 20 : Alatsinainy Ibity, Ambano, Ambatomena, Ambohibary, Ambohidranandriana, Ambohitsimanova, Andranomanelatra, Antanambao, Antanimandry, Belazao, Mangarano, Sahanivotry Manandona, Soanindrariny, Tsarahonenana Sahanivotry, Vinaninkarena - <u>District Betafo</u>, 16 communes sur 18 : Alakamisy Anativato, Alakamisy Marososona, Alarobia Bemaha, Ambatonikolahy, Ambohimasina, Ambohimanambola, Andrembesoa, Anosiario Manapa, Antohobe, Antsoso, Betafo, Inanantonana, Mahaiza, Mandritsara, Manohisoa, Tritriva, Soavina et Tritriva - <u>District Faratsiho</u>, 8 communes sur 9 : Ambohiborona, Andranomiady, Antsapanimahazo, Faratsiho, Faravohitra, Valabetokana, Vinaninony Sud, Raminandro - <u>District Mandoto</u>, 9 communes sur 9 : Anjoma Ramatina, Ankazomiriotra, Antanambao Ambary, Betsohana, Fidirana, Mandoto, Maromandray, Vasina, Vinany
NOMBRE DES BENEFICIAIRES
24 243 bénéficiaires dont : - 5 716 bénéficiaires du service soft (formation technique de production) - 3 733 bénéficiaires d'infrastructures d'appui à la production - 1 094 bénéficiaires d'équipements collectifs

- 8 232 bénéficiaires de la structuration d'OP, les autres ayant bénéficié d'autres services (extension service financier, renforcement de capacités, formation agricole et rurale, multiservices)
AVANCEMENT OU TACHES REALISEES
Assurer la continuité et le renforcement du fonctionnement du CROA - Renouvellement des membres du CROA (7 sur 14 sont des nouveaux membres) - Formation des membres du CROA sur leur rôle, le dispositif FDA et la stratégie actualisée, les procédures, le code de financement - Préparation de l'actualisation de la situation régionale, pré-identification des priorités régionales en termes de services et de filières Assurer la continuité de la mission et le renforcement du fonctionnement de l'équipe régionale - Recrutement et formation d'1 technicien d'appui à la maîtrise d'ouvrage et au suivi (TMOS) dans chacun des 6 districts ruraux afin de renforcer les missions confiées aux CSA - Recrutement et formation d'un responsable technique suite à une démission - Appui et formation de l'équipe régionale sur les nouvelles procédures, le nouveau code de financement et l'utilisation de nouveaux documents types - Mise en œuvre d'opérations pilotes en concertation avec le FDA (convention programme filière pomme de terre ; financement du Plan de Travail Annuel des OP Régionales ; service agroécologie, ...) Développer le financement des services en synergie avec les autres acteurs - 6 sessions CROA se sont tenues (dont 2 incluant une formation des membres du CROA), 761 dossiers ont été analysés par l'équipe régionale dont 667 validés par le CROA - Concertation avec la Composante 2 du PAPAM pour le développement du service Agroécologie et la promotion des bonnes pratiques agro environnementales en région Vakinankaratra - Concertation avec les autres projets et programmes (APDRA, projet CASEF, ...) - Concertation et ateliers de travail avec les acteurs de la filière Pomme de terre - Actions en continu d'information et de communication (réunions régulières avec les CSA ; la Région ; les OP régionales ; participations à des foires et événements régionaux et nationaux ...) Préparer l'intégration au FDA nationale - Elaboration et mise en œuvre d'un plan de transfert de gestion avec une délégation croissante des responsabilités à l'équipe régionale - Elaboration d'un plan de renforcement de compétences, concertation et préparation du plan de transfert de l'équipe au FDA national - Participation aux réflexions stratégiques du FDA (financement pérenne, stratégie actualisée) et opérationnelles (code de financement, nouveau manuel de procédures, ...) - Participation aux réunions inter-régionales des directeurs / FDA nationale et réalisations de missions de terrain en lien avec le FDA
RESULTATS OBTENUS
- 6 sessions d'allocation avec 667 demandes accordées pour un montant de 1 416 500 000 Ariary. - Répartition budgétaire par service (<i>Subvention+ apport bénéficiaire+ IMF</i>): • 27% : services d'appui à la production (soft) • 26% : structuration et renforcement des OP • 3% : matériels et équipements collectifs • 15% : matériels et équipements individuels • 16% : infrastructures • 3% : renforcement de capacités • 4% : multiservices

• 5% : recherche appliquée • 2% : extension des services financiers - 29 prestataires de services agréés - 39 nouveaux paysans formateurs validés
INDICATEURS OBJECTIVEMENT VERIFIABLES (RESULTAT D'ACTIVITES)
- Nombre de demandes accordées : 667 - Fonds alloués : 1 .4 Milliard Ariary - Nombre de bénéficiaires : 24 243
DIFFICULTES RENCONTREES
- Contexte institutionnel instable - Faible visibilité sur le processus de transfert du FDA au niveau national et sur la disponibilité de financement
MODE DE COOPERATION AVEC LES AUTORITES LOCALES
L'Etat malgache a initié début 2009 un programme de mise en place de Fonds Régionaux de Développement Agricole (FRDA) pilotes conçus pour être une source de financement possible des services aux agriculteurs à l'échelle régionale. L'Etat contribue au fonctionnement du FDA. Le FDA Vakinankaratra s'inscrit dans ce cadre. Le rattachement du FDA Vakinankaratra au FDA national représente un enjeu fort prévu pour 2018 dans le cadre de la composante 1 du Papam dont Fert est opérateur. Les Directions Régionales du Ministère rattaché à la Présidence en charge de l'Agriculture et de l'Elevage (MPAE) et du Ministère des Ressources Halieutiques et de la Pêche ainsi que le Ministère des Finances et du Budget et la Région sont membres du CROA. Ces acteurs participent activement aux décisions et au suivi des actions. Des réunions périodiques sont organisées par la DRAE et la Région avec les acteurs du développement rural auxquelles participent les équipes du FDA Vakinankaratra. Les informations sont transmises aux autorités locales périodiquement, notamment lors des réunions organisées au niveau national et par la transmission des rapports réguliers.
MODE DE PARTICIPATION BENEFICIAIRE
Les services du FDA sont basés sur le principe de non gratuité. Les demandeurs de services contribuent à hauteur de 5 à 50% de la prestation selon les services, en numéraire et en nature. En 2017, la participation en numéraire des bénéficiaires de subvention s'élève à environ 137 millions d'Ariary.
MOYENS HUMAINS
FDA Vakinankaratra : - 1 Directeur - 2 Conseillers techniques - 1 Responsable de renforcement de capacités - 1 Responsable de suivi évaluation - 1 Responsable administratif et financier - 3 Personnels de soutien - 6 Agents de suivi Coordination (Fert) : 1 conseiller technique expatrié à temps partiel et 1 poste administratif et financier à quart de temps
MOYENS MATERIELS
- Direction Régionale FDA Vakinankaratra : 5 motos, matériel de bureau et informatique - Coordination : 1 véhicule 4x4, matériel de bureau et informatique

2.3. PROJET A RÉALISER POUR LES DEUX ANNÉES À VENIR

ACTIVITES : Appui à l'opérationnalisation du Fonds Régional de Développement Agricole en région Vakinankaratra
- Assurer la continuité et le renforcement du fonctionnement du CROA : formation des membres du CROA sur les nouvelles dispositions et orientations définies au niveau national ; finalisation et validation des priorités régionales ; renforcement de la communication en région sur le dispositif et les services financés par le FDA - Assurer la continuité de la mission et le renforcement du fonctionnement de l'équipe régionale : former et accompagner l'équipe régionale pour l'application des nouvelles procédures et utilisation des nouveaux outils développés au niveau national; développer les nouveaux services et capitaliser les expériences (contrat programme filière, financement du PTBA, agroécologie, ...); participer au renforcement du dispositif suivi-évaluation et mesure d'impacts et d'effets - Développer le financement des services en synergie avec les autres acteurs : renforcer la collaboration avec les IMF et les banques ainsi que les autres acteurs du secteur - Préparer l'intégration au FDA nationale : en concertation avec le FDA nationale, l'équipe régionale sera transférée au FDAN à la mi 2018, un plan d'accompagnement sera mis en œuvre ; l'ensemble des outils et méthodes seront capitalisés afin de favoriser le transfert de connaissances et d'expériences
REGION D'INTERVENTION
Vakinankaratra
POPULATIONS BENEFICIAIRES
- Producteurs individuels, Organisations paysannes, plateformes filières, Tranoben'ny Tantsaha - Centres de ressources, centres de formation, centres de recherche et centres de services agricoles - Institutions financières - Prestataires de services, fournisseurs - Jeunes agriculteurs formés
SOURCES DE FINANCEMENT
Fert – AFD
COÛT ESTIMATIF
Budget 2018 : 260 000 €
DUREE
6 mois : janvier 2018 – juin 2018
MOYENS HUMAINS
- FDA / Direction Régionale : 1 directeur, 2 conseillers techniques, 1 responsable de renforcement de capacités, 1 responsable suivi évaluation, 1 responsable financier, 3 personnels de soutien, 6 agents de suivi - Coordination (Fert) : 1 conseiller technique expatrié à temps partiel et 1 poste administratif et financier à quart de temps
MOYENS MATERIELS
- FDA / Direction Régionale : 1 véhicule 4x4 ; 10 motos, matériel de bureau et informatique - Coordination : 1 véhicule 4x4, matériel de bureau et informatique

TITRE DU PROJET N° 3
Projet 3. PROCAP : Accompagner les changements de pratiques chez les petits producteurs pour améliorer durablement la production agricole et la nutrition des populations vulnérables

3.1. PRÉSENTATION GÉNÉRALE DU PROJET

TITRE DU PROJET
Projet ProCap : Accompagner le développement des exploitations agricoles familiales par le conseil agricole de proximité
OBJECTIF GLOBAL
Améliorer durablement les revenus et la structuration des producteurs du groupe Fifata par la professionnalisation des services de conseil de proximité de Cap Malagasy dans quatre régions de Madagascar.
OBJECTIFS SPECIFIQUES
- Améliorer durablement en quantité et qualité la production agricole - Réduire l'insécurité alimentaire par une meilleure gestion des activités post-récolte - Pérenniser les actions par i) la structuration d'organisations professionnelles de filières vivrières, ii) l'accompagnement de la structure de conseil agricole Cap Malagasy sur la définition et l'accompagnement de sa stratégie
SOURCES DE FINANCEMENT
Fert – AFD
COUT DE FINANCEMENT
Coût total (2015-2017) : 1 136 000 € Coût 2017 : 322 000 €
DUREE
janvier 2015 – décembre 2017 (3 ans)
REGIONS D'INTERVENTION
Vakinankaratra, Amoron'i Mania, Haute Matsiatra et Ihorombe

3.2. AVANCEMENT DES ACTIVITÉS

SECTEUR D'ACTIVITE
Conseil agricole et structuration des organisations de producteurs
PERIODE
Janvier à décembre 2017
OBJECTIFS SPECIFIQUES
- Améliorer durablement en quantité et qualité la production agricole - Réduire l'insécurité alimentaire par une meilleure gestion des activités post-récolte - Pérenniser les actions par i) la structuration d'organisations professionnelles de filières vivrières, ii) l'accompagnement de la structure de conseil agricole Cap Malagasy sur la définition et l'accompagnement de sa stratégie

REGIONS/COMMUNES D'INTERVENTION
- Vakinankaratra : 6 communes rurales (Antsampanimahazo, Faratsiho, Mandritsara, Ambohimasina, Antanambao Ambary et Soanindrariny) - Amoron'i Mania : 6 communes rurales (Miarinavaratra, Sandrandahy, Marosoa, Ambondromisotra, Ambatomarina, Ambatofitorahana) - Haute Matsiatra : 8 communes rurales (Ankaramena, Besoa, Vohiposa, Vohitrafeno, Sahambavy, Ambalamahaso, Isorana, Ikalamavony) - Ihorombe : 7 communes rurales (Ambatolahy, Mahaso, Sakalalina, Analavoka, Sakalalina, Ranohira et Ilakaka Be) - Intervention à une échelle plus vaste dans chaque région via les unions de filières et fédérations régionales.
NOMBRE DE BENEFICIAIRES
- 1 structure de conseil agricole : Cap Malagasy - 514 OPB - 168 groupes inter producteurs, 44 unions communales, 3 unions régionales - 6 612 producteurs membres des OP accompagnées (dont 3 088 femmes) - 4 926 ménages touchés - 27 705 bénéficiaires indirects (membres du foyer des membres des OP, dont 12 730 femmes) - Vakinankaratra : 137 OPB, 1 400 producteurs membres des OPB, 6 918 bénéficiaires indirects - Amoron'i Mania : 116 OPB, 1 733 producteurs membres des OPB, 8 038 bénéficiaires indirects - Haute Matsiatra : 137 OPB, 1 996 producteurs membres des OPB, 8 195 bénéficiaires indirects - Ihorombe : 124 OPB, 1 483 producteurs membres des OPB, 4 554 bénéficiaires indirects
AVANCEMENT OU TACHES REALISEES
Amélioration de la production agricole - Consolidation et animation d'un réseau de conseillers agricoles de proximité dans les 27 communes des 4 régions - Mise en œuvre d'actions pédagogiques d'appui à la production (formations, démonstrations, visites d'échanges, diffusions de bonnes pratiques agro-écologiques, enregistrement technico-économique...) - Diffusion d'outils pédagogiques (posters techniques, fiches techniques, bâches et livrets) Amélioration de la gestion post-récolte pour réduire l'insécurité alimentaire - Sensibilisation et renforcement des compétences des ménages sur les bonnes pratiques de gestion post-récolte: formations, diffusion d'outils simplifiés de gestion de l'exploitation agricole (Kilalaom-pitantanana®) - Appui aux initiatives de stockage des produits agricoles (construction de bâtiments de stockage en matériaux locaux, aménagement de locaux de stockage, zeer-pot) - Essais sur la transformation de produits agricoles (confiture, fruits séchés, huile d'arachide) - Mise en place de petits matériels agricoles de transformation (presse à huile, broyeur) - Accompagnement sur les initiatives de vente (commercialisation groupée, individuelle) Pérennisation des actions - Accompagnement de l'émergence d'organisations professionnelles de filières et renforcement de leurs compétences (inter-producteurs, unions communales, unions régionales) - Accompagnement et renforcement des compétences des paysans relais techniques pour les services de proximité - Appui à la recherche de financements (financement endogène, montage de projets professionnels) et la mise en œuvre de mini projets - Appui à l'émergence et à l'autonomisation de l'Association Cap Malagasy régie par la loi

RESULTATS OBTENUS

Vakinankaratra :

- 680 producteurs de riz accompagnés en cultures améliorées (SRI/SRA) ont produit 681 T de paddy sur une surface de 226 Ha, soit un rendement moyen de 3 T/Ha
- 589 producteurs de pommes de terre accompagnés en techniques améliorées ont produit 1 130 T sur une surface de 36 Ha, soit un rendement d'environ 31 T/Ha
- 668 producteurs de poulets gasy accompagnés ont produit 22 029 têtes et ont administré 19 469 doses de vaccins
- 150 pisciculteurs accompagnés ont produit 157 250 alevins, 74 150 Kg de poissons
- 426 T de riz stockés

Amoron'i Mania :

- 1 547 producteurs de riz accompagnés ont produit 124 T de paddy sur une surface de 73 Ha, soit un rendement moyen de 1,7 T/Ha en technique traditionnel et 746 T de paddy sur une surface de 194 Ha, soit un rendement moyen de 4 T/Ha avec les techniques améliorés (SRI/SRA)
- 851 producteurs de pommes de terre accompagnés ont produit 137 T sur une surface de 13 Ha, soit un rendement de 11 T/Ha pour la culture pluviale ; et 218 T sur une surface de 16,5 Ha, soit un rendement de 13 T/Ha pour la culture en contre saison.
- 3 183 producteurs de poulets gasy accompagnés ont produit 36 926 têtes et ont administré 46 505 doses de vaccins
- 271 T de riz stockés

Haute Matsiatra :

- 825 producteurs de riz accompagnés dont 522 adoptants en techniques améliorées (SRI/SRA) ont produit 566 T de paddy sur une surface de 216 Ha, soit un rendement moyen de 2,5 T/Ha
- 178 producteurs d'arachide accompagnés ont produit 67 T (technique traditionnelle et améliorée) sur une surface de 33,5 Ha, soit un rendement de 2 T/Ha
- 313 producteurs de poulets gasy accompagnés ont produit 8 969 têtes et ont administré 17 801 doses de vaccins
- 462 T de riz stockés

Ihorombe :

- 627 producteurs de riz accompagnés, dont 364 en cultures améliorées (SRI/SRA), ont produit 305 T de paddy sur une surface de 97,5 Ha, soit un rendement moyen de 3 T/Ha. En technique traditionnelle, la production est de 124 T de paddy sur une surface de 72 Ha, soit un rendement moyen de 1,7 T/Ha
- 168 producteurs de petsay accompagnés ont produit 1 485 612 pieds sur une surface de 6 Ha
- 553 producteurs de poulets gasy accompagnés ont produit 12 531 têtes et ont administré 7 229 doses de vaccins
- 142 T de riz stockés

Activités transversales :

Renforcement des leaders paysans de proximité

- Suivi post-formation des 53 paysans leaders de proximité formés en 2016 sur le « kilalaom-pitantanana » et la vie associative
- Formation tandem cadres-élus de 4 responsables techniques régionaux sur la vie de l'OP, la gestion financière, le montage de projet et la planification stratégique.
- Accompagnement de 5 conseillers agricoles sur le suivi post-formation des leaders
- Formation de 15 conseillers agricoles sur l'accompagnement des leaders des unions filières et des OPR et formation de 5 nouveaux conseillers agricoles sur la mobilisation des paysans leaders de proximité

- Accompagnement des conseillers agricoles au niveau de Cap Haute Matsiatra et Ihorombe sur le leadership, l'animation d'une réunion du Conseil d'Administration et le plaidoyer Structuration autour des filières vivrières - Accompagnement des initiatives de regroupement autour de filières (groupe inter-producteurs, union communale, union régionale) et développement de services fédératifs aux producteurs (vaccination, production d'alevins, production de poussins...) - Renforcement de compétences des producteurs membres des unions - Appui-conseil pour la recherche de financements endogènes et externes, le montage de projets professionnels par les unions communales et régionales et appui à leur mise en œuvre Accompagnement du dispositif de conseil agricole de proximité (Cap Malagasy) - Elaboration de la stratégie quinquennale de l'association Cap Malagasy - Tenue de l'Assemblée Générale de l'association Cap Malagasy - Tenue des réunions statutaires : 4 réunions CA et bureau - Accompagnement à la réflexion sur la viabilité de l'association Cap Malagasy
INDICATEURS OBJECTIVEMENT VERIFIABLES
Amélioration de la production agricole en quantité et qualité - 289 formations techniques réalisées (technique de production, gestion de l'exploitation), 3 formations sur la diversification et nutrition, 57 formations sur l'intégration de l'agroécologie - 174 visites d'échanges entre producteurs - 355 parcelles et élevages de démonstrations conduits Amélioration de la gestion post-récolte - 16 bâtiments de stockage de produits agricoles aménagés - 7 bâtiments de stockage de produits agricoles en matériaux locaux construits Accompagnement des initiatives de structuration autour des filières vivrières - 4 unions régionales accompagnées : 2 poulet gasy, 1 pomme de terre et 1 fédération - 44 unions communales accompagnées - 168 inter-producteurs (phase intermédiaire avant la structuration formelle sous forme d'union) qui développent des services auprès des producteurs sur une même filière de production Accompagnement du dispositif de conseil agricole « Cap Malagasy » - Accompagnement de la réflexion sur le développement de la structure et la stratégie de l'association Cap Malagasy par l'outil d'animation sur la viabilité des OP - 1 AG et 4 réunions du CA de Cap Malagasy réalisées - Plan stratégique quinquennal de l'association rédigé
DIFFICULTES RENCONTREES
- Changement climatique (retard pluie, sécheresse) - Insécurité dans les zones d'intervention - Problèmes de maladies sur la culture (surtout sur la pomme de terre)
MODE DE COOPERATION AVEC LES AUTORITES LOCALES
Durant l'année 2017, poursuite de la stratégie de communication des équipes régionales : - Visite de courtoisie par le groupe Fifata en début d'année pour présenter le bilan et les perspectives pour l'année à venir - Rencontres régulières avec les autorités locales (CTD, STD, partenaires techniques et financiers) - Diffusion d'informations via les outils de visibilité (dépliants, flyers, internet, ...) - Rédaction et diffusion de faits marquants et des rapports d'activités - Participation à diverses manifestations locales (foire, forum régional, ...)

MODE DE PARTICIPATION BENEFICIAIRE
- La participation des bénéficiaires est réalisée essentiellement lors des travaux techniques aux champs et la construction des bâtiments de stockage (apport de main d'œuvre, de matières premières...). - Les organisations paysannes contribuent à leur fonctionnement par les cotisations des membres et les autres ressources qu'elles parviennent à mobiliser (FDA...) - Constitution de fonds pour l'achat des intrants par une contribution en paddy ou par des ristournes sur les ventes groupées des produits agricoles
MOYENS HUMAINS
- 1 Coordinateur - 1 Conseiller technique à temps partiel - 1 Responsable d'activités transversales sur la gestion post-récolte - 4 Responsables d'antenne régionale - 4 Responsables techniques régionaux - 27 Conseillers agricoles de proximité basés dans les communes - 1 Responsable administratif et financier - 4 Comptables régionaux - 1 Chauffeur à temps partiel, 8 gardiens - 1 Auditeur interne à mi-temps
MOYENS MATERIELS
- 1 voiture 4x4 - 11 motos - 30 vélos - Matériel informatique : ordinateurs fixes et portables, vidéoprojecteur, photocopieur et autres petits matériels - Kits pédagogiques de production (décamètres, balances, kits de vaccination...)

3.3. PROJET A RÉALISER POUR LES DEUX ANNÉES À VENIR

ACTIVITES : Conseil agricole de proximité aux exploitations agricoles familiales et aux organisations membres de Fifata
Pour les 2 années à venir, les axes de travail viseront à : - Consolider et renforcer le conseil technico-économique auprès des exploitations agricoles familiales, avec un accent particulier sur la diffusion des bonnes pratiques agroécologiques et le conseil de gestion (outil Kilalaom-pitantanana) - Renforcer la vie associative des organisations paysannes de base, des unions et des organisations régionales en favorisant leur rapprochement avec le Groupe Fifata - Renforcer et accompagner les organisations à la recherche de financements endogènes et externes, au montage et à la mise en œuvre de projets professionnels - Renforcer l'association Cap Malagasy au travers d'un appui à la réflexion sur les conditions de viabilité et de son autonomie (formation de ses administrateurs, réflexion sur le modèle économique, ...) - Renforcer, consolider et promouvoir les outils et les méthodes de conseil agricole de proximité développé par Cap Malagasy
REGIONS D'INTERVENTION
Amoron'i Mania, Haute Matsiatra, Ihorombe

POPULATIONS BENEFICIAIRES
- 400 OPB - 100 Unions de filières (producteurs organisés à l'échelle d'une commune, d'un district ou d'une région, autour d'une même filière vivrière) - L'association de conseil agricole Cap Malagasy
SOURCES DE FINANCEMENT
Fert – AFD
COUT ESTIMATIF
Budget 2018-2020 : 745 000 € Budget 2018 : 260 000 €
MOYENS HUMAINS
- 1 Coordinateur de projet - 1 Conseiller technique à temps partiel - 3 Responsables d'antenne régionale - 3 Responsables techniques régionaux - 15 Conseillers agricoles de proximité - 1 Responsable administratif et financier - 3 Comptables régionaux - 1 Chauffeur prestataire, 8 gardiens - 1 Auditeur interne à mi-temps
MOYENS MATERIELS
- 1 voiture 4x4 - 9 motos - 15 vélos - Matériel informatique : ordinateurs fixes et portables, vidéoprojecteur, photocopieur, et autres petits matériels - Kits pédagogiques de production (décamètres, balances, kits de vaccination...)

TITRE DU PROJET N° 4
Projet 4. PROTANA : Professionnalisation et organisation des producteurs agricoles au sud d'Antananarivo – Filières Fruits, Légumes et Poulets

4.1. PRÉSENTATION GÉNÉRALE DU PROJET

TITRE DU PROJET
ProTanà : Professionnalisation et organisation des producteurs agricoles au Sud d'Antananarivo – Filières fruits, légumes et poulets
OBJECTIF GLOBAL
L'objectif global de cette action est de contribuer durablement à la lutte contre la pauvreté à Madagascar et à la préservation de l'environnement naturel par le développement des filières maraîchère, arboriculture fruitière et avicole dans les régions Analamanga et Itasy.
OBJECTIF SPECIFIQUE
L'objectif spécifique est d'améliorer durablement les revenus de 3 500 producteurs de fruits, de légumes et de poulets dans la partie sud de la région Analamanga et le district d'Arivonimamo dans la région Itasy au travers de 4 axes d'intervention : - Le développement du dispositif d'accompagnement de proximité pour des appuis conseils aux producteurs partenaires - L'accompagnement de la structuration des organisations de producteurs autour de services par filière et intermédiation avec les autres acteurs - L'amélioration de la gestion post-récolte et de la mise en marché des produits agricoles - L'introduction et la diffusion d'innovations techniques dans les systèmes de production agricole.
SOURCES DE FINANCEMENT
Union Européenne - Fert
COUT DE FINANCEMENT
Budget total : 1 900 000 € (2015-2018) Coût 2017 : 473 000 €
DUREE
4 ans (2015-2018)
REGIONS D'INTERVENTION
Analamanga (23 communes dans la partie Sud) et Itasy (7 communes dans le district Arivonimamo)

4.2. AVANCEMENT DES ACTIVITÉS

SECTEUR D'ACTIVITE
Conseil agricole, appui filière et structuration professionnelle agricole (filières arboriculture fruitière, maraîchage et poulet gasy)
PERIODE
Janvier- Décembre 2017

OBJECTIFS SPECIFIQUES

Améliorer durablement les revenus des 3 500 producteurs de fruits, de légumes et de poulets gasy et participer à la structuration de ces filières.

REGIONS/DISTRICTS/COMMUNES D'INTERVENTION

Région Itasy :

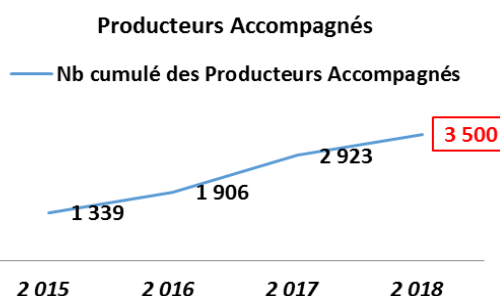
District Arivonimamo : communes Miandrandra, Arivonimamo II, Amboanana, Manalalondo, Andranomiely, Imeritsiatosika, Ambatomirahavavy, Morarano Antongona

Région Analamanga :

- District Ambohidratrimo : commune Mahereza
- District Avaradrano : communes Ankadinandriana, Anjeva gara, Ambohimambola, Ambohimangakely, Masindray
- District Manjakandriana : communes Ambohitrandriamanitra, Miadanandriana
- District Atsimondrano : communes Tsiafahy, Ambatofahavalo, Ambalavao, Bongatsara, Antanetikely, Ampahitrosy, Soalandy, Ampanefy, Soavina, Alatsinainy Ambazaha, Androhibe Antsahadinta, Alakamisy Fenoarivo, Fenoarivo, Alasora, Ambohijanaka

NOMBRE DE BENEFICIAIRES

- 218 organisations paysannes de base (133 en Analamanga, 85 en Itasy)
- 16 unions filières communales accompagnées (11 en Analamanga, 5 en Itasy), soit 2 923 exploitations agricoles familiales dont 52% sont des femmes et 13 750 personnes concernées (familles), (1 777 en Analamanga, 1 146 en Itasy)



AVANCEMENT OU TACHES REALISEES

Le niveau d'activités de ProTanà au cours de l'année 2017 a enregistré un avancement significatif, en particulier :

- sur la **diffusion des pratiques agro-écologiques** (compostage, diffusion de plantes biopesticides, ...) en lien avec Ceffel
- un appui renforcé aux initiatives de **structuration des producteurs autour de filières** et la formation de paysans relais pour la mise en œuvre de services et la consolidation de proximité tels que la vaccination, la multiplication de semences de pommes de terre avec une forte implication des élus de Fifata et de Cap Malagasy lors de visites d'échanges et de mission d'élus en Analamanga et Itasy.
- la consolidation d'organisations paysannes de base et l'appui à l'émergence de paysans leaders dont le renforcement participera à la durabilité de ces organisations
- la poursuite de **l'accompagnement de la fédération régionale Fikotamifi en Itasy** avec un travail important pour son développement autour de filières stratégiques
- des **actions renforcées autour de la gestion post-récolte**, avec un travail d'analyse comparée des méthodes de conservation des fruits et légumes (zeer pot, stockage en charbon)
- **des actions autour de la mise en marché des produits agricoles**, autour d'opérations pilotes (point de regroupement de produits gérés collectivement, matériel de transport, matériel de conditionnement, convention tripartite avec des producteurs-collecteurs, ...).

- **une forte implication des élus de Fifata et Cap Malagasy dans le suivi** et la mise en œuvre d'actions en région Analamanga et Itasy afin de renforcer la cohésion entre les membres du groupe Fifata. Les producteurs en Analamanga et en Itasy ont aujourd'hui une bonne connaissance de Fifata et de l'intérêt que la faîtière représente. A terme, ceci pourra inciter les producteurs à créer une organisation régionale membre de Fifata.

RESULTATS OBTENUS

- 218 OPB et 16 unions filières communales rendant des services à leurs membres
- 388 paysans relais de services de proximité opérationnels
- 2 554 tonnes supplémentaires de produits maraîchers et fruitiers et 59 000 têtes de poulets gasy additionnelles commercialisées par les exploitations agricoles accompagnées par le projet ProTanà dégageant un bénéfice supplémentaire d'environ 438 699 840 Ariary.

INDICATEURS OBJECTIVEMENT VERIFIABLES

Actions techniques réalisées en 2017 :

- 781 formations techniques octroyées
- 521 parcelles et élevages de démonstration mises en place
- 145 visites d'échanges entre producteurs
- 11 000 supports de formation diffusés (fiches techniques...)
- 136 404 doses de vaccins administrées sur les volailles pour limiter la forte mortalité liée aux maladies
- 23 bâtiments de stockage en matériaux locaux construits
- 118 locaux de stockage des produits agricoles améliorés et mis aux normes (mise en place de clayettes, aération...)
- 46 participations à des foires communales et régionales afin de favoriser la mise en relation des producteurs accompagnés avec d'autres acteurs
- 16 essais sur l'utilisation de lombricompost sur les légumes à feuilles et légumes à fruits ; et 3 essais variétaux sur l'oignon et le poireau.
- 27 pépiniéristes formés et accompagnés pour assurer la production et la fourniture de plants fruitiers pour les producteurs membres ;
- 14 bâches d'information sur les prix des légumes (SIEL) réparties au sein des organisations paysannes de base dans les communes d'intervention en 2017. Au total, 52 bâches SIEL et 2 tableaux mercuriales sont installés
- 13 unités de transformation à l'échelle paysanne fonctionnelles

DIFFICULTES RENCONTREES

L'année 2017 a été marquée par un déficit pluviométrique important compensé en partie dans certaines zones par le passage d'un cyclone en mars 2017. Néanmoins, la production maraîchère et fruitière a été fortement réduite cette année (jusqu'à -40% pour les légumes à feuilles), ainsi que la production de riz qui est l'élément déterminant de la trésorerie des exploitations familiales. Nombreux producteurs, et en particulier ceux proches de la capitale, ont cherché d'autres sources de revenus extra-agricoles (journalier, briqueterie, ...) pour compenser.

MODE DE COOPERATION AVEC LES AUTORITES LOCALES

L'équipe technique collabore étroitement avec les autorités locales et les services déconcentrés depuis le démarrage du projet par exemple pour l'organisation de foires locales (Anjeva et Tsiafahy en 2017) ou la mise en relation des producteurs avec les CIRDR (Arivonimamo, Atsimondrano) dans l'objectif d'assurer la pérennisation des actions initiées avec l'appui du projet.

L'équipe ProTanà a participé à de nombreuses réunions organisées par les DRAE Analamanga et Itasy dont une réunion des acteurs intervenant sur la filière pomme de terre afin de mieux coordonner les actions dans les communes.

Dans les communes, les conseillers agricoles de proximité rencontrent régulièrement les maires et les présidents de Fokontany pour les tenir informés de l'avancement des activités. La participation de représentants des autorités locales lors de missions de terrain est également sollicitée (cas du maire d'Anjeva lors de la réunion de coordination interne au projet). L'appui des autorités locales a été particulièrement recherché et apprécié pour faciliter certaines actions collectives (cas de la construction de points de regroupement de produits dans la commune d'Antanetikely, ...).

Des collaborations avec les vétérinaires mandataires ont été développées cette année. Ces derniers ont renforcé les compétences des paysans relais vaccinateurs sur le transport et la manipulation des vaccins, la technique de vaccination, les différents types de maladies les plus fréquentes ainsi que les précautions à prendre. En retour, ces paysans relais informeront les vétérinaires de leurs interventions, ainsi que la présence des maladies (épidémiologie-surveillance)

MODE DE PARTICIPATION BENEFICIAIRE

Apport en numéraire pour les infrastructures ; apport en nature ou en main d'œuvre pour les autres activités

MOYENS HUMAINS

- 1 Coordinateur de projet
- 1 Assistant technique (50%)
- 23 Conseillers agricoles de proximité et 4 cadres agronomes
- 3 postes de techniciens spécialisés :
 - ✓ 1 Technicien suivi-évaluation et socio organisation (75%),
 - ✓ 1 Technicien post récolte et marché (50%),
 - ✓ 1 Formateur (50%) et 1 conseiller formateur arboriculture-maraichage,
- Agents administratifs :
 - ✓ 1 RAF,
 - ✓ 1 Auditeur interne (25%),
 - ✓ 1 Chauffeur,
 - ✓ 1 Secrétaire-caissière,
 - ✓ 3 Gardiens

MOYENS MATERIELS

- 1 Voiture 4x4,
- 7 Motos,
- 24 vélos
- Matériel informatique (ordinateurs, tablettes numériques)
- 1 Photocopieur / imprimante, 1 vidéo-projecteur, 4 appareils photos numériques, 18 téléphones portables, kits et mobiliers pédagogiques

4.3. PROJET A RÉALISER POUR LES DEUX ANNÉES À VENIR

ACTIVITES

Introduction et diffusion d'innovations techniques dans les systèmes de production agricole

- Formation des producteurs sur les bonnes pratiques agro-environnementales (production de biomasse, lutte biologique)
- Renforcement de compétences des multiplicateurs des semences maraichères et des pépiniéristes fruitiers
- Mise en relation des producteurs avec les différents acteurs concernés par la gestion de l'eau

Amélioration de la gestion post-récolte et de la mise en marché des produits agricoles

- Capitalisation sur les essais réalisés et les tests de stockage des légumes - Appui à la mise en relation des producteurs avec d'autres acteurs en aval (transformateurs, collecteurs, ...) - Formation/sensibilisation des producteurs sur les notions de marché et de filière - Formation et diffusion de bonnes pratiques pour une meilleure gestion des pertes (filières poireau, fraise, tomate, pomme de terre) - Renforcement du conseil technico-économique via le « Kilalaom-pintantanana » Accompagnement de la structuration des organisations de producteurs autour de services par filière et intermédiation avec les autres acteurs - Mise en réseau des paysans relais formés - Formation/approfondissement sur les principes de vie associative pour les Organisations paysannes - Mise en relation avec les acteurs de Fifata (OP, autres services, ...) Gestion de projet : - Poursuite de l'amélioration du suivi-évaluation (qualité des informations au niveau des échantillons) - Préparation de l'évaluation externe finale
REGIONS/DISTRICTS/COMMUNES D'INTERVENTION
Région Itasy : <u>District Arivonimamo</u> : communes Miandrandra, Arivonimamo II, Amboanana, Manalalondo, Andranomiely, Imeritsiatosika, Ambatomirahavavy, Morarano Antongona Région Analamanga : - <u>District Ambohidratrimo</u> : commune Mahereza - <u>District Avaradrano</u> : communes Ankadinandriana, Anjeva gara, Ambohimanambola, Ambohimangakely, Masindray - <u>District Manjakandriana</u> : communes Ambohitrandriamanitra, Miadanandriana - <u>District Atsimondrano</u> : communes Tsiarahy, Ambatofahavalo, Ambalavao, Bongatsara, Antanetikely, Ampahitrosy, Soalandy, Ampanefy, Soavina, Alatsinainy Ambazaha, Androhibe Antsahadinta, Alakamisy Fenoarivo, Fenoarivo, Alasora, Ambohijanaka
POPULATIONS BENEFICIAIRES
3 500 producteurs accompagnés dans les communes d'intervention
SOURCES DE FINANCEMENT
Union Européenne - Fert
COUT ESTIMATIF
Budget 2018 : 441 000 €
MOYENS HUMAINS
- 1 Coordinateur de projet - 1 Assistant Technique (50%) - 23 Conseillers agricoles de proximité et 4 cadres agronomes - 3 Postes de techniciens spécialisés : ✓ 1 Technicien suivi-évaluation et socio organisation (75%) ✓ 1 Technicien post récolte et marché (50%), ✓ 1 Formateur (50%) et 1 conseiller formateur arbo maraichage - Agents administratifs : ✓ 1 Responsable Administratif et Financier

✓ 1 Auditeur interne (25%) ✓ 1 Chauffeur ✓ 1 Secrétaire-caissière ✓ 3 Gardiens
MOYENS MATERIELS
- 1 Voiture 4x4 - 7 Motos - 24 Vélos - Matériel informatique (ordinateurs, tablettes numériques) - 1 Photocopieur / imprimante, 1 vidéo-projecteur, 4 appareils photos numériques, 18 téléphones portables, kits et mobiliers pédagogiques

TITRE DU PROJET N° 5
Projet 5. RECOR : Projet de REfondation du COnceil aux éleveurs de Rova

5.1. PRÉSENTATION GÉNÉRALE DU PROJET

OBJECTIF GLOBAL
La refondation du service de conseil aux éleveurs et la restauration de la confiance au sein de Rova
OBJECTIFS SPECIFIQUES
- Amélioration de l'alimentation bovine - Amélioration de la santé animale - Amélioration de la reproduction - Amélioration du conseil technico- économique - Redynamisation des services sur l'aval de la filière - Amélioration de la communication au sein de Rova
SOURCES DE FINANCEMENT
Fert - FDA Vakinankaratra - Rova
COÛT DE FINANCEMENT
Coût total (2015-2017) : 140 000 € Coût 2017 : 46 000 €
DUREE
Janvier 2015 - Décembre 2017
REGION D'INTERVENTION
Vakinankaratra, 6 districts

5.2. AVANCEMENT DES ACTIVITÉS

SECTEUR D'ACTIVITE 1
Elevage, filière lait
PERIODE
Janvier - décembre 2017
OBJECTIFS SPECIFIQUES
- Amélioration de l'alimentation bovine - Amélioration de la santé animale - Amélioration de la reproduction - Amélioration du conseil technico- économique - Redynamisation des services sur l'aval de la filière - Amélioration de la communication au sein de Rova
REGIONS/COMMUNES D'INTERVENTION
Région Vakinankaratra : communes Antsirabe I, Andranomanelatra, Ambohimiarivo, Alakamisy Anativato, Betafo, Ankazomiriotra, Vinaninony, Antsampanimahazo Faratsiho, Ambohimandroso, Antanifotsy, Ambohibary
NOMBRE DE BENEFICIAIRES
184 éleveurs membres de 12 coopératives de base soit 121 exploitations

AVANCEMENT OU TACHES REALISEES

Refondation du service de conseil aux éleveurs :

- La consolidation des services de conseil autour des 4 axes de services de conseil technico-économique de proximité assurés par Rova
- L'organisation de concours agricoles pour favoriser l'adoption des bonnes pratiques d'élevage

Restauration de la confiance au sein de Rova

- L'élection d'un nouveau conseil d'administration et l'émergence de jeunes élus, porteurs de changements ;
- Le redémarrage de la laiterie en gestion privée, la construction d'un « bar à lait » pour la vente au détail et la mise en place d'un point de collecte et vente du lait par une coopérative membre de Rova
- L'élaboration par Rova d'une stratégie quinquennale pour atteindre son autonomie et sa viabilité

RESULTATS OBTENUS

Progression et professionnalisation des services aux éleveurs

- Les éleveurs adoptent progressivement des pratiques plus performantes pour l'alimentation des vaches.
- Le renforcement des services aux éleveurs a permis une progression de la productivité et de la rentabilité dans les élevages. Une moyenne de 502 Ar/L de marge alimentaire a été enregistrée en 2017 contre 420 Ar/L en 2015 soit 24% d'augmentation.
- La mise en place d'un nouveau système de commercialisation du lait via une boutique à Antsirabe gérée de manière autonome par une coopérative membre de Rova a incité les membres de Rova à livrer de manière croissante leur lait (500 L/j collectés et revendus).
- Location de la laiterie à un ancien salarié de Rova (ex-responsable de la laiterie). Une ristourne au litrage transformé par la laiterie auprès de Rova est réfléchiée pour encourager le traitement du lait des membres.

Restauration de la confiance au sein de Rova

- Le redéploiement des services de proximité a permis un regain d'intérêt et de confiance des membres envers Rova et un meilleur investissement de leur part. Par ailleurs, en 2017 Rova a apuré 70% de ses dettes envers ses membres et poursuit ses efforts de transparence de gestion.
- La restauration de la confiance au sein du conseil d'administration, entre les élus et les salariés et surtout envers les producteurs membres.
- Le nouveau conseil d'administration et l'émergence de jeunes élus volontaires ont permis l'accompagnement des changements au sein de Rova. Des séances de formation ont été dispensées pour renforcer les compétences des élus et du personnel salarié.
- La stratégie d'autonomisation 2018-2023 vise le renforcement des services notamment sur l'aval, la concentration des services aux membres autour d'Antsirabe et l'atteinte d'une meilleure autonomie et gestion financière

INDICATEURS OBJECTIVEMENT VERIFIABLES

- 272 vaches sont en production ; la productivité est de 2400 l/vache/an (soit 6% de plus qu'en 2016) et le prix du lait est en moyenne 950 Ar/l en 2017
- 180 000 litres de lait produits et commercialisés en 2017
- Développement d'un service de santé animale efficace : 632 têtes de bovins laitiers ont été déparasitées systématiquement et 28 000 volailles ont été vaccinées en 2017 (la volaille génère de la trésorerie qui permet de renforcer les élevages laitiers généralement plus rémunérateurs mais nécessitant une importante trésorerie)

- Développement d'un réseau de 6 auxiliaires de santé animale et 16 vaccinateurs de proximité ; ce dispositif est autonome grâce aux prestations de santé animale payées par les éleveurs membres - 55 membres produisent du fourrage, 33 membres pratiquent le stockage et 40 tonnes de foin ont été achetées en 2017 par les membres. Le report de stock alimentaire, faiblement pratiqué auparavant, se diffuse bien auprès des éleveurs, notamment la production de foin, l'ensilage, et le stockage. - Une étude sur le système d'abreuvoir à volonté a été réalisée et quelques fermes ont servi de sites de démonstration - Mise en place d'un service de « location de taureaux reproducteurs » (7 taureaux opérationnels) pour régénérer le patrimoine génétique - 55 exploitations ont été accompagnées chaque mois par un dispositif de conseil technico-économique et bénéficient de bilan mensuel. - 32 fermes de « démonstration » ont été mises en place pour favoriser la diffusion des bonnes pratiques d'élevage et de gestion d'exploitation
DIFFICULTES RENCONTREES
- La lourdeur de l'aspect fiscalité qui rend difficile le redressement. La nouvelle loi de finance pénalise l'effort de structuration des éleveurs au profit des acteurs informels - La désorganisation de la filière lait et les conditions routières rendent difficiles l'effort pour l'amélioration de la qualité du lait
MODE DE COOPERATION AVEC LES AUTORITES LOCALES
- La Direction Régionale de l'Industrie et du Commerce est dans le local de Rova ce qui favorise les échanges d'informations régulières - Participation aux différents ateliers de concertation et développement de la filière régionale
MODE DE PARTICIPATION BENEFICIAIRE
- Participation en numéraire et en nature aux différentes activités et services - Mise à disposition de parcelles et fourniture de semences..., pour les sites et parcelles de démonstration - Ouverture et partage d'expériences aux autres éleveurs et OP
MOYENS HUMAINS
- 1 Directeur - 2 Conseillers agricoles - 1 Secrétaire comptable - 2 Gardiens
MOYENS MATERIELS
- 3 Motos - Matériel informatique

5.3. PROJET À RÉALISER POUR LES DEUX ANNÉES À VENIR

ACTIVITE 1
- Renforcer les différents services développés au cours des trois dernières années pour permettre une autonomie financière et de gestion. - Renforcer davantage l'aval de la filière pour permettre un effet de levier sur la production. - Sécuriser les exploitations laitières et assurer une couverture sociale pour les éleveurs.

- Faciliter l'accès des éleveurs aux petits matériels agricoles ainsi qu'à de bons géniteurs laitiers.
- Assurer une bonne alimentation du troupeau laitier, produire du lait de bonne qualité et en quantité.
- Renforcer le conseil technico-économique au niveau des exploitations laitières et favoriser les échanges entre éleveurs et organisations paysannes.
- Renforcer la gestion et la gouvernance de la structure par l'émergence d'une nouvelle génération de producteurs laitiers, une plus grande ouverture des administrateurs aux innovations et une équipe technique compétente.
- Développer des partenariats locaux et internationaux et favoriser les échanges nord- sud.

REGION D'INTERVENTION

Vakinankaratra

POPULATIONS BENEFICIAIRES

Eleveurs laitiers membres de Rova

SOURCE DE FINANCEMENT

Fert – AFD - FRDA Vakinankaratra, projet CASEF, Rova

COUT ESTIMATIF

Budget total : 161 000 € (2018-2020)

Budget 2018 : 54 000 €

MOYENS HUMAINS

- 1 Directeur
- 2 Conseillers agricoles
- 1 Secrétaire comptable
- 2 Gardiens

MOYENS MATERIELS

- 3 Motos
- Matériel informatique

TITRE DU PROJET N° 6
Projet 6. Ceffel, une organisation professionnelle et autonome

6.1. PRÉSENTATION GÉNÉRALE DU PROJET

TITRE DU PROJET
Ceffel, une organisation professionnelle et autonome
OBJECTIF GLOBAL
Consolider le professionnalisme de Ceffel dans la conduite de ses activités et renforcer sa notoriété dans le domaine des fruits et légumes et de la formation des conseillers agricoles
OBJECTIFS SPECIFIQUES
- Les services proposés par Ceffel répondent aux besoins des producteurs de fruits et légumes membres du groupe Fifata et sont complémentaires des services des autres membres - L'association Ceffel conforte son autonomie de gestion
SOURCES DE FINANCEMENT
AFD – Fondation privés- Fert – Ceffel
COÛT DE FINANCEMENT
Budget total (2016-2018) : 650 000 € Coût 2017 : 233 000 €
DURÉE
3 ans (2016-2018)
REGIONS D'INTERVENTION
Vakinankaratra (localisation du centre de formation) et toutes les autres régions de Madagascar

6.2. AVANCEMENT DES ACTIVITÉS

SECTEUR D'ACTIVITE 1
Filières fruits et légumes : formation, expérimentation, conseil économique, conseil spécialisé en filière pomme de terre, ail et oignon
PERIODE
1 ^{er} janvier au 31 décembre 2017
OBJECTIFS SPECIFIQUES
- Les producteurs reçoivent des formations techniques de qualité pour améliorer leur production - Les conseillers agricoles disposent d'outils pour accompagner les producteurs à l'amélioration de leur production - Les questionnements techniques des producteurs trouvent des réponses et les résultats des expérimentations sont diffusés auprès des producteurs - Les producteurs du groupe Fifata adoptent l'approche de production agro écologique - Le service de production et d'approvisionnement de semences de pommes de terre au sein du groupe Fifata répond aux besoins et est mieux organisé - Les paysans relais dans les régions sont capables d'assurer leur rôle de relais technique entre Ceffel et les producteurs dans leur localité - Les producteurs et les conseillers disposent des informations sur le marché et peuvent les exploiter

REGIONS D'INTERVENTION
- Andranobe (Antsirabe) : localisation du centre de formation - Toutes les régions de Madagascar
NOMBRE DES BENEFICIAIRES
- 580 participants aux formations - 19 jeunes formés au métier de conseiller agricole - 32 conseillers agricoles accompagnés - 119 paysans relais formés - 763 destinataires de SMS et plus de 1500 destinataires de mail pour la diffusion des prix des légumes (Siel) - Environ 1 450 visiteurs reçus au centre Ceffel d'Andranobe - 39 paysans relais en pomme de terre sont dotés de kit de traitement phytosanitaire
AVANCEMENT OU TACHES REALISEES
Formation - 2 Kits de formation sur l'arboriculture fruitière et sur l'oignon ont été finalisés et les conseillers et les formateurs agricoles ont été formés sur leur utilisation. Ils disposent ainsi d'outils qui leur permettront d'assurer des formations de qualité en cascade. - En répondant aux demandes des différents partenaires, Ceffel a dispensé des formations pour les producteurs et les techniciens. Ces formations couvrent des thèmes techniques et aussi des thèmes autour du conseil, animation et formation des formateurs. - Mise en œuvre d'un nouveau cursus de formation pour des jeunes diplômés souhaitant se professionnaliser au métier de conseiller agricole au mois d'août, avec la participation de 19 jeunes de niveau BAC + 2 en agronomie. - Réalisation de cursus de formation pour les paysans relais des OP membres de Fifata. Ce cursus permet de consolider leurs compétences techniques et d'acquérir les savoir-faire en techniques d'animation et de conseil. Expérimentation - Essais sur 2 thèmes spécifiques autour de la pomme de terre : lutte efficace contre le mildiou et détermination de la période de défanage pour obtenir le calibre optimum de semence au centre d'Andranobe et dans les régions Vakinankaratra, Amoron'i Mania et Haute Matsiatra - Essais variétaux d'oignons pour répondre au besoin du développement de la filière oignon au sein du groupe Fifata - Conception d'un outil de transport d'eau d'arrosage « la broucyclette » pour alléger la charge de travail des maraîchères membres de l'OPR FFTS dans la Sofia. Ce matériel permet à une seule personne de transporter 4 bidons d'eau de 20 litres. Exploitation pédagogique du Centre Ceffel d'Andranobe - Introduction de quelques innovations sur l'exploitation pédagogique du Centre sur la production de fraises : cultures de fraises suspendues dans des bambous, dans des sacs de riz, ..., utilisation de goutte à goutte pour l'arrosage, production de plants de fraisiers en pot avant culture, au lieu de planter directement les stolons. - Après l'insuffisance de pluie de l'année dernière et les manques d'eau en hiver, des forages de puits ont été entamés et une profondeur de plus de 20m a été nécessaire. - Dans le cadre de la stratégie du groupe Fifata sur l'accès aux semences saines de pomme de terre, extension de la superficie cultivée pour assurer une bonne rotation de culture. Promotion de l'agro écologie - Participation avec le GSDM à la mise en place d'une vitrine agroécologique au palais présidentiel d'Iavoloha. Ceffel a mis en place un système de biofertilisants liquides avec les

bidons adaptés aux petites exploitations familiales.

- Conception du « photo-langage en agro écologie » et formation des conseillers agricoles sur son utilisation

Multiplication de semences de pommes de terre

- Bilan de l'activité de production de semences au sein du groupe Fifata
- Formation/information par l'Ancos et la Fofifa –Epibio sur la certification des semences et sur le complexe Ralstonia. Suite à l'information donnée par l'Ancos, Ceffel a procédé à la déclaration auprès de la DRAE de toutes ses cultures de semences de pomme de terre. L'Ancos a ensuite effectué une visite sur site.
- Accompagnement de 80 producteurs multiplicateurs de semences dans la région Vakinankaratra

Conseil économique

- Extension à 2 nouveaux marchés de relevés de prix pour le Siel (Service d'information économique des légumes).
- Production d'émissions radio sur l'utilisation des informations sur le marché. La diffusion est mensuelle sur 4 radios d'Analamanga et Itasy (1^{ère} diffusion en octobre)
- Mise en place de groupes d'écoute dans les OPRs membres de Fifata, pour inciter les producteurs à utiliser les informations sur le prix des légumes

Gouvernance

- Construction de la cohésion des équipes élus et techniciens après l'élection de nouveaux membres du conseil d'administration en 2016 par l'organisation d'un team building
- Réflexion sur la viabilité et l'élaboration de la stratégie de Ceffel avec l'accompagnement de l'unité de formation des leaders au sein de Fert
- Renforcement de capacité pour le binôme Trésorière et RAF par la participation à la formation tandem cadres-élus

Partenariats

- Consolidation des relations avec GIZ et Symrise via l'adaptation des supports de formation Farmer Business School (FBS) et l'élaboration de jeux pédagogiques
- Fin de la collaboration avec Zairi Consulting en août 2017 avec la réalisation d'un atelier de bilan et de réflexion sur les actions pomme de terre et maïs
- Participation, en tant que membre, aux rencontres et événements du réseau FAR Mada
- Deuxième année du projet avec Un Filleul pour Madagascar pour le développement de la filière pomme dans la région Vakinankaratra
- Renforcement du partenariat interne au groupe Fifata par la formation des jeunes agriculteurs des OPR membres de Fifata, le diagnostic des exploitations des collèges agricoles

RESULTATS OBTENUS

Formation

- Elaboration de kits de modules de formations en agro écologie, arboriculture et oignon
- 1 cursus de formation réalisé pour 19 conseillers agricoles
- Formation de paysans relais
- Dotation de kit de traitement de la pomme de terre aux 39 paysans relais
- Des fiches techniques sur le traitement du mildiou et sur la période de défanage de pomme de terre sont disponibles
- 32 producteurs ont suivi la formation sur le lombricompost et sont tous dotés d'une caissette de démarrage pour la lombriculture

Exploitation – Expérimentation

- 30 ares de culture de semences de pommes de terre au Ceffel déclarés et vérifiés par l'Ancos

- 1 450 visiteurs reçus au centre Ceffel d'Andranobe Conseil économique - 2 nouveaux marchés d'Analamanga pour les relevés de prix des légumes - Des séries d'émission d'information-sensibilisation-formation autour de l'information sur le prix des légumes sont disponibles - 763 destinataires de SMS et plus de 1500 destinataires de mail pour la diffusion des prix des légumes Gestion - Une base de données de suivi évaluation des indicateurs de Ceffel est fonctionnelle - Ceffel partage ses expériences et opportunités avec le groupe Fifata (approche FBS de GIZ, expérimentation sur les semences avec ESFIM, visite échange à La Réunion, ...)
INDICATEURS OBJECTIVEMENT VERIFIABLES
- 5 kits de modules de formations ont été conçus (agro écologie, généralités sur l'arboriculture, production d'oignon). - 513 personnes ont participé aux formations dont 60% d'hommes et 40% de femmes. - Près de 8 T de semences de pommes de terre produites et diffusées. - 1 cursus de formation pour 19 conseillers agricoles - 119 paysans relais formés - 763 destinataires de sms et plus de 1 500 destinataires de mail pour la diffusion des prix des légumes (Siel) - Environ 1 450 visiteurs reçus au centre Ceffel d'Andranobe en 2017
DIFFICULTES RENCONTREES
- Législation sur la certification des semences de pommes de terre qui exige une surface minimum de 25 ares. - Difficulté à obtenir des informations sur les effets et impacts des activités de Ceffel au niveau des producteurs formés
MODE DE COOPERATION AVEC LES AUTORITES LOCALES
- Le centre de formation est implanté sur le terrain mis à disposition par la commune urbaine d'Antsirabe - Ceffel est membre du CRFAR Vakinankaratra - Ceffel fait partie du Groupe de Travail régional de la région Vakinankaratra
MODE DE PARTICIPATION BENEFICIAIRE
- Prise en charge du coût total ou partiel de la formation par les participants selon leurs moyens : prise en charge de leurs frais de déplacement, prise en charge de leurs frais sur place (hébergement et restauration)
MOYENS HUMAINS
- 1 Directrice - 1 RAF - 1 Caissière - 1 Responsable formation - 1 Responsable Centre de formation - 1 Responsable conseil économique - 1 Animatrice du service d'information sur les prix des fruits et légumes (Siel) - 2 Formateurs responsables d'atelier de production (maraîchage et arboriculture) - 1 Conseiller filière pomme de terre

- 1 Conseiller filière ail et oignon - 2 Bouviers /ouvriers - 4 Gardiens - 2 Chefs ouvriers agricoles - 1 Intendant - 1 Cuisinière - 1 chauffeur à temps partiel
MOYENS MATERIELS
- Infrastructure d'accueil des stagiaires (réfectoire, dortoirs femme et homme, sanitaires, 3 salles de formation, 1 salle de réunion, 2 bureaux, 2 magasins de stockage pour les récoltes et les intrants agricoles) - 5 Vélos - 6 Motos - 1 Voiture partagée avec la formation (collège et formation des leaders)

6.3. PROJET À RÉALISER POUR LES DEUX ANNÉES À VENIR

ACTIVITE 1
- Formation - Expérimentation et essai - Conseil économique - Conseil filière
REGIONS D'INTERVENTION
Vakinankaratra (localisation du centre de formation) et toutes les autres régions de Madagascar
POPULATIONS BENEFICIAIRES
- Tous les producteurs maraîchers et arboriculteurs - Les techniciens accompagnateurs des agriculteurs - Toute personne voulant s'investir dans le maraîchage et l'arboriculture - Les jeunes diplômés en agronomie qui veulent se spécialiser en conseil agricole - Les paysans relais technique - Les consommateurs de fruits et légumes
SOURCE DE FINANCEMENT
AFD - Fondation privée - Fert - Ceffel - Union Européenne (projet ASA)
COÛT ESTIMATIF
2018 : 224 700 €
MOYENS HUMAINS
Même équipe
MOYENS MATERIELS
Mêmes moyens matériels avec en plus un mini tracteur

TITRE DU PROJET N°7
Projet 7. La formation, principal levier du développement agricole
Projet 7.1. La formation des leaders et des dirigeants des organisations des producteurs, pour assurer la pérennisation de leurs structures

7.1.1. PRÉSENTATION GÉNÉRALE DU PROJET

TITRE DU PROJET
La formation des leaders et des dirigeants des organisations des producteurs pour assurer la pérennisation de leurs structures
OBJECTIF GLOBAL
Former la relève des leaders et dirigeants agricoles du groupe Fifata depuis la base jusqu'au niveau national pour renforcer les organisations des producteurs (OP)
OBJECTIFS SPECIFIQUES
- Former les dirigeants et futurs dirigeants des organisations des producteurs (cadres, conseillers et leaders et futurs leaders paysans) - Former des formateurs, techniciens des organisations de producteurs - Capitaliser les acquis
SOURCES DE FINANCEMENT
AgriCord - AFD – Fert
COUT DE FINANCEMENT
Budget total (2015-2017) : 96 000 € Coût 2017 : 48 000 €
DUREE
2015-2017
REGIONS D'INTERVENTION
Toutes les régions d'intervention de Fifata et Fert à Madagascar

7.1.2 AVANCEMENT DES ACTIVITÉS

SECTEUR D'ACTIVITE 1
La formation des leaders et des dirigeants des organisations des producteurs
PERIODE
Janvier au 31 décembre 2017
OBJECTIFS SPECIFIQUES
- Former les jeunes agriculteurs formés sortants des collèges sur la vie associative et en leadership - Former les futurs dirigeants, les dirigeants des organisations des producteurs (cadres et leaders paysans) - Former et accompagner les formateurs, techniciens des organisations de producteurs - Renforcer les leaders des organisations et entités du groupe Fifata qui sont au niveau national - Animer la réflexion sur la viabilité des services et des organisations paysannes au niveau des structures membres du groupe Fifata - Capitaliser les acquis

REGIONS D'INTERVENTION
Toutes les régions d'intervention de Fifata et Fert à Madagascar
NOMBRE DE BENEFICIAIRES
- 36 jeunes sortants des collèges agricoles et 42 jeunes venant des OPR membres de Fifata formés sur des thématiques spécifiques et 20 jeunes parrainés par les leaders - 69 leaders des OP de base. - 395 membres de conseils d'administration des organisations des producteurs de niveau régional (OPR) - 14 présidents des organisations paysannes - 15 cadres - 47 conseillers et techniciens des OPR - 14 membres du CROA (comité régional d'octroi et d'allocation) des FDA et 09 équipes Techniques FAR Vakinankaratra
AVANCEMENT OU TACHES REALISEES
Formation des jeunes - Réalisation d'une quatrième promotion du cursus de formation des jeunes leaders (2 sessions de 3 jours) dans les régions Sofia, Menabe et Haute Matsiatra - Action pilote sur l'accompagnement des jeunes ayant suivi le cursus de formation de leaders par des leaders expérimentés sous une forme de parrainage. Il s'agit d'un stage de trois jours où les jeunes observent comment les leaders aînés s'organisent pour gérer leurs exploitations, leur vie familiale et personnelle et leur mission de leader d'OP et la posture du leader au sein de leur structure - Deux jours de formation sur le thématique « leadership » et « dynamique de groupe » pour les jeunes des OPR des régions Alaotra Mangoro et Itasy. Formation et accompagnement des leaders des OP - Formation des leaders de proximité (OPB) sur le montage de projet personnel : comment transformer le rêve en objectif réalisable ? - Organisation d'une visite échange entre les 15 leaders de proximité d'Analamanga et les leaders des OPR et entités du groupe Fifata dans la région Amoron'i Mania - Formation des administrateurs des OPR membres de Fifata (sessions de 2 jours) - Formation des membres du CROA et de l'équipe technique FDA Vakinankaratra sur la gestion du changement. - Accompagnement des 8 OP et entités spécialisées membres du groupe Fifata sur la viabilité des services qu'elles développent et leurs structures. Formation du tandem cadres-élus : - Des améliorations sur les contenus et les supports de formation - Approfondissement de certaines thématiques selon les demandes reçues lors de l'atelier de collecte des données pour la capitalisation du cursus de formation (gestion des ressources humaines et financière, montage de projet,...) - Mise en place d'une formation spécifique pour les comités de suivi et de contrôle des OP sur leur rôle et mission Renforcement des leaders nationaux : - Un voyage d'étude pour renforcer les compétences des leaders de Fifata en matière de lobbying en échangeant avec les leaders de CGA (Cereals Growers Association) sur le lobbying - Un atelier de restitution du voyage pour partager aux présidents des OPR et des entités du groupe Fifata les enseignements tirés du voyage et réfléchir ensemble sur les actions de plaidoyer déjà menées par Fifata comme la formation, le foncier et le financement de l'agriculture

Formation des formateurs :

- 47 conseillers agricoles des OP ont été renforcés par des formations cette année, certains pour pouvoir accompagner les administrateurs d'organisations régionales et unions filières, d'autres, notamment les nouveaux conseillers sur la formation des leaders de proximité. Ces formations ont été suivies d'une visite échange auprès des leaders de différents niveaux de la région Amoron'i Mania et des accompagnements sur terrain.

Capitalisation des acquis

- Deux capitalisations ont été réalisées cette année sur le cursus de formation des jeunes et sur la formation du tandem cadres-élus.

Viabilité des OP et des services

- Mise en pratique / test des méthodes de travail et de l'outil pédagogique "viabilité OP"
- Travail sur le volet accompagnement (cœur de métier de Fert) pour mieux comprendre / définir / connaître les éléments fondamentaux de l'accompagnement des OP
- Intégration du conseiller en viabilité des services et des OP dans l'équipe

RESULTATS OBTENUS

- 36 jeunes sortants des collèges agricoles ont bénéficié de formation en leadership
- L'accompagnement des jeunes par les leaders expérimentés par le système de parrainage
- Production d'un film d'une quinzaine de minutes à destination des leaders aînés du groupe Fifata, de façon à ce qu'ils comprennent bien les objectifs, les compétences que confère cette formation aux jeunes, et l'intérêt d'avoir des jeunes formés dans leurs OP, et qu'ils facilitent leur intégration
- 69 leaders de proximité, 395 administrateurs OPR formés
- 16 membres des comités de contrôle des OPR et entités membres du groupe Fifata ont suivi la formation sur leur mission, sur la connaissance de leur organisation (vision, mission, valeur de l'organisation) et leur fonctionnement (le partage de pouvoir, le système décisionnel etc...)
- 15 cadres et 14 élus ont participé aux quatre sessions de formations du tandem cadres-élus.
- Plusieurs conseillers sont actuellement formés et peuvent faire le relais au niveau régional et communal.
- Les leaders nationaux entendent davantage leur rôle dans la défense des intérêts des membres.
- Les membres du CROA et techniciens du FDA Vakinankaratra appréhendent mieux le changement organisationnel au niveau du FDA et ont identifié leur besoin de renforcement.
- 200 exemplaires du livret (100 pour chaque capitalisation), 300 brochures (150 pour chaque capitalisation) et un film court métrage en version malagasy et français sur la formation des jeunes ont été réalisés

INDICATEURS OBJECTIVEMENT VERIFIABLES

- 1234 hommes/jours de formations dispensées dans l'année

DIFFICULTES RENCONTREES

- Désorganisation des formations suite au départ d'un membre de l'équipe en milieu de l'année
- Difficulté pour les OPR d'intégrer dans leur budget le financement de la formation des leaders
- Difficulté d'instaurer le relais avec les conseillers agricoles des OPR sur la formation de proximité

MODE DE COOPERATION AVEC LES AUTORITES LOCALES

- Participation aux diverses réunions de travail organisées dans le cadre de la SNFAR (Stratégie Nationale de la Formation Agricole et Rurale) aux niveaux national et régional
- Réflexion avec la Direction de la Formation Agricole et Rurale (DFAR) du Ministère de l'Agriculture et du développement Rural sur nos actions de formation (formation initiale, formation de conseillers et formation de cadres et de leaders paysans)
- Collaboration des conseillers agricoles avec les maires de leurs communes d'intervention

MODE DE PARTICIPATION BENEFICIAIRE
- Contribution partielle ou totale des bénéficiaires de formation aux coûts de la formation selon les moyens financiers des OP
MOYENS HUMAINS
- 1 Formateur conseiller - 1 Conseiller sur la viabilité des OP et des services - 1 Chargée de formation - 1 Conseiller technique à temps partiel
MOYENS MATERIELS
- 3 Ordinateurs portables - 2 Téléphones portables - 1 Appareil photo numérique - 1 Disque dur externe - 1 Moto

7.1.3 PROJET À RÉALISER POUR LES DEUX ANNÉES À VENIR

ACTIVITE 1
- Appui aux OP sur l'identification de la relève des leaders - Mettre en place les grandes lignes de chaque module de formation - Elargir la formation des jeunes vers toutes les OP du groupe Fifata et toutes les régions - Coordonner la formation des leaders de proximité au niveau des OPR et des autres entités du groupe Fifata - Développer la formation à la demande au sein du groupe Fifata - Favoriser l'échange entre leaders : parrainage, rencontres, échanges thématiques, témoignages, stages...)
REGIONS D'INTERVENTION
Toutes les régions d'intervention de Fert et Fifata
POPULATIONS BENEFICIAIRES
- Jeunes, futurs dirigeants et dirigeants des OP (cadres et leaders des OP) au niveau communal, régional et national, formateurs relais - Capitalisation des acquis de la formation des leaders Paysans
SOURCES DE FINANCEMENT
AFD - Fert - OP
COÛT ESTIMATIF
Budget global (2018-2020) : 148 000 € Budget 2018 : 48 000 €
MOYENS HUMAINS
- 1 Formateur conseiller - 1 Conseiller sur la viabilité des OP et des services - 1 Chargée de formation - 1 Conseiller technique à temps partiel
MOYENS MATERIELS
- Même moyens plus achat d'une imprimante

Projet 7.2. Les jeunes, acteurs clés du développement rural à Madagascar

7.2.1. PRÉSENTATION GÉNÉRALE DU PROJET

TITRE DU PROJET
Les jeunes, acteurs clés du développement rural à Madagascar
OBJECTIF GLOBAL
Favoriser l'émergence d'une nouvelle génération d'agriculteurs, formés, insérés professionnellement et engagés dans les territoires ruraux, contribuant à améliorer les conditions de vie des familles vivant de l'agriculture.
OBJECTIFS SPECIFIQUES
- Professionnaliser les jeunes ruraux au métier d'agriculteur - Former la relève des leaders paysans au sein des OP - Contribuer aux politiques publiques de formation et d'insertion professionnelle agricole
SOURCES DE FINANCEMENT
AFD - Fert - Partenaires privés (Un Filleul pour Madagascar, Conseil national de l'enseignement agricole privé français, Fondation Bank of Africa,....) - Fida/Formaproduct
COUT DE FINANCEMENT
1 900 000 € sur 4 ans
DUREE
Janvier 2016 – Décembre 2019
REGIONS D'INTERVENTION
- Pour la formation initiale dans les 5 collèges agricoles : Amoron'i Mania, Menabe, Haute Matsiatra & Ihorombe, Sofia, Alaotra Mangoro - Pour les autres actions : toutes les régions de Madagascar où intervient Fifata

7.2.2 AVANCEMENT DES ACTIVITÉS

SECTEUR D'ACTIVITE 1
Formation agricole
PERIODE
Janvier au 31 décembre 2017
OBJECTIFS SPECIFIQUES
- Professionnaliser les jeunes ruraux au métier d'agriculteur - Former la relève des leaders paysans au sein des OP - Contribuer aux politiques publiques de formation et d'insertion professionnelle agricole
REGIONS D'INTERVENTION
- Collèges agricoles : Régions Amoron'i Mania, Menabe, Haute Matsiatra & Ihorombe, Sofia, Alaotra Mangoro - Appui aux jeunes ruraux : régions d'intervention de Fifata

NOMBRE DE BENEFICIAIRES
Réseau des collèges agricoles - 350 élèves en formation dans les 5 collèges agricoles chaque année - 636 jeunes formés sortis des collèges agricoles (3 ans de formation) depuis 2007 - 132 jeunes formés en formation courte (3 mois) Projets mis en œuvre avec les OPR membres de Fifata - 100 jeunes agriculteurs bénéficiaires
AVANCEMENT OU TACHES REALISEES
Formation initiale agricole - Dans les 5 collèges agricoles : Formation en agriculture, élevage, agro écologie, machinisme agricole, économie & gestion agricole, nutrition & santé, citoyenneté, montage de projet - Recrutement de la 3^{ème} promotion du collège agricole dans la région Alaotra Mangoro : 87 élèves à la rentrée 2016-2017 - Renforcement de capacités des formateurs et des conseillers agricoles en productions végétales et animales - Création de nouveaux ateliers de production sur les exploitations agricoles pédagogiques des collèges (vache laitière, sériciculture) - Diagnostic des exploitations agricoles pédagogiques par le Ceffel pour améliorer leurs performances et développer l'agroécologie - Stage d'une semaine à Antsirabe pour les élèves de 3^{ème} année des 4 premiers collèges agricoles - Stage de 2 semaines des élèves de 2^{ème} année chez des paysans modèles - Organisation d'un regroupement pédagogique réunissant l'ensemble des équipes des collèges pendant 15 jours à Antsirabe (juillet 2017) suivi d'un renforcement des compétences des formateurs et directeurs - Organisation de rencontres de niveau district et régional, et d'une rencontre interrégionale entre représentants des jeunes agriculteurs sortants des collèges agricoles - Recrutement d'une nouvelle promotion d'élèves (septembre 2017) - Formations courtes en élevage porcin, sériciculture et poulet gasy à destination de jeunes déjà en activité - Mission de 2 personnes du CNEAP pour renforcer la conseillère pédagogique - Rédaction et diffusion d'une lettre d'information Contribution aux politiques publiques - Participation aux réunions du Conseil National de la FAR et des Conseils Régionaux de la FAR (Menabe, Amoron'i Mania, Haute Matsiatra) - Organisation d'un atelier d'évaluation de la SNFAR Accompagnement des jeunes agriculteurs - Missions de conseil technico-économique aux jeunes formés - Octroi de dotations aux jeunes sortants des collèges pour la réalisation de leurs projets professionnels - Accompagnement de 5 projets des organisations paysannes régionales du groupe Fifata pour le développement de services à destination des jeunes ruraux (formation technique, leadership, coup de pouce financier) - Parrainage de 20 jeunes formés au leadership par des leaders paysans confirmés : stage chez l'aîné et accompagnement à des réunions

RESULTATS OBTENUS
Formation initiale agricole - 80 jeunes ont achevé leur cursus de formation en juin 2017, portant à 636 le nombre de jeunes formés depuis 2007 - 136 nouveaux jeunes ont été recrutés en septembre 2017 - 260 jeunes ont bénéficié d'un accompagnement par les conseillers des collèges - 66 jeunes ont obtenu en 2017 une dotation en moyens de production (environ 800 000 Ar / jeune) pour faciliter le démarrage de leur projet. - 132 jeunes ont bénéficié d'une formation courte spécialisée en aviculture, élevage porcin ou sériciculture Formation de la relève des leaders paysans - 5 projets d'OPR soutenus Contribution aux politiques publiques - 1 atelier d'évaluation de la SNFAR organisé
INDICATEURS OBJECTIVEMENT VERIFIABLES:
Formation initiale agricole - 4 000 heures de formation effectuées dans chaque collège - Taux de remplissage moyen sur l'année des collèges : 82% - Taux d'abandon en cours de formation : 12% - Taux d'assiduité des jeunes en formation : 95% - Taux de recouvrement de la participation des familles (riz et écolage) : 81%. Formation de la relève des leaders paysans - 1 session de parrainage - 5 projets d'OPR soutenus, soit 100 jeunes bénéficiaires Contribution aux politiques publiques - 1 journée d'atelier d'évaluation de la SNFAR - 2 réunions du CNFAR - 2 réunions du réseau FAR Mada
DIFFICULTES RENCONTREES
Formation initiale agricole - Forte baisse du taux de recouvrement en écolage et en riz, passant de plus de 95% en 2015-2016 à 81% en 2016-2017, due à l'insuffisance de pluie en 2016-2017 dans toutes les régions des collèges agricoles causant une chute drastique des récoltes de riz et donc des revenus des familles - Insécurité grandissante dans les campagnes engendrant des pertes de moyens de production (zébus et matériels agricoles), réduisant les déplacements des conseillers agricoles en accompagnement des jeunes - Cette conjoncture a entraîné de nombreux abandons ou retards à la rentrée dans les collèges, les parents ne pouvant pas honorer leurs apports en riz et/ou écolage (malgré des aménagements proposés), ou préférant garder leurs enfants chez eux par sécurité. - Dans certaines régions, comme celle du collège Ambondromisotra, les collèges ont aussi souffert pour le recrutement de la nouvelle promotion en septembre 2017, de la concurrence des formations courtes gratuites (3 mois) et offrant une dotation de 500 000 ariary (contre 3 ans au collège agricoles et une dotation de 800 000 ariary pour les sortants du collège). - Les critères nationaux pour l'accès à la formation des exploitants et entrepreneurs agricoles ne sont pas compatibles avec les critères de sélection des jeunes à l'entrée des collèges Fekama.

MODE DE COOPERATION AVEC LES AUTORITES LOCALES
- Participation aux diverses réunions de travail organisées dans le cadre de la SNFAR (Stratégie Nationale de la Formation Agricole et Rurale) aux niveaux national et régional - Réflexion avec la direction de la Formation Agricole et Rurale (DFAR) du MPAE sur nos actions de formation et d'accompagnement à l'insertion professionnelle - Relations étroites avec les DRAE qui sont associées à chaque évènement important organisé (sortie de promotion, résolutions des difficultés avec les autorités locales, ...) - Mise à disposition de terrains et/ou infrastructures pour les collèges agricoles dans les régions Sofia, Menabe, Haute Matsiatra et Alaotra Mangoro - Collaboration avec les escadrons militaires locaux pour assurer la sécurité nocturne des collèges - Concertation et collaboration étroites avec les DRAE, chef de district, chef de région, service des domaines de la région Alaotra Mangoro et DFAR, pour l'implantation du collège agricole
MODE DE PARTICIPATION BENEFICIAIRE
- Contribution des familles des jeunes en formation initiale aux frais de scolarité à hauteur de 3 000 Ar par mois et apport de riz pour le repas (2 kapoka par jour) - Apport de riz par les jeunes lorsqu'ils sont chez leur parrain
MOYENS HUMAINS
- Par collège : 6 salariés polyvalents dont 1 directeur, 4 formateurs et 1 conseiller pour l'accompagnement post formation - Cellule de coordination du réseau des collèges agricoles : 6 personnes dont 1 coordinateur, 1 coordinateur de l'accompagnement post-formation, 1 conseillère pédagogique, 1 comptable/auditeur des collèges, 1 secrétaire, 1 chauffeur - 1 assistant technique accompagne les équipes locales sur les volets d'action de ce projet
MOYENS MATERIELS
Chaque collège : - 1 000 m² de bâtiments, dont 3 salles de classe, dortoirs et réfectoire pour 90 élèves, bureaux administratifs - 6 Logements pour le personnel et leur famille. - 1 Exploitation agricole pédagogique comprenant du petit matériel agricole et de l'outillage nécessaire aux travaux pratiques des élèves. - 1 Moto - 2 Ordinateurs portables - 1 Téléphone portable - Mobilier de bureau La cellule de coordination du réseau des collèges agricoles à Antsirabe - 6 Ordinateurs - 1 Voiture partagée avec le Ceffel - 2 Motos - 6 Téléphones portables - Mobilier de bureau

7.2.3 PROJET À RÉALISER POUR LES DEUX ANNÉES À VENIR

ACTIVITE 1
- Formation initiale des jeunes au métier d'agriculteur - Renforcement de capacité des jeunes en activités - Accompagnement à l'insertion et installation professionnelle - Formation des parents aux techniques enseignées dans les collèges - Formation et accompagnement de jeunes « chefs d'antenne » - Appui à l'émergence et au développement de projets collectifs de jeunes agriculteurs sortants des collèges agricoles - Réalisation d'une étude sur l'économie de la formation/le modèle économique des collèges agricoles
REGIONS D'INTERVENTION
- Pour les 5 collèges agricoles : Amoron'i Mania, Menabe, Haute Matsiatra & Ihorombe, Sofia, Alaotra Mangoro - Pour les autres actions : toutes les régions de Madagascar où intervient Fifata
POPULATIONS BENEFICIAIRES
- Collèges agricoles : jeunes ruraux âgés de 14 à 18 ans, titulaires du CEPE au minimum, désireux de devenir agriculteur - Accompagnement post formation : jeunes paysans âgés de 18 à 24 ans, sortants des collèges agricoles - Formation continue dans les collèges agricoles : jeunes paysans de 20 à 30 ans, membres des OP du groupe Fifata - Parrainage de jeunes leaders paysans : jeunes futurs leaders sortants des collèges agricoles et formés au leadership - Développement de services par les OPR : jeunes de 20 à 35 ans sortants des collèges agricoles et/ou membres des OP du groupe Fifata
SOURCES DE FINANCEMENT
Fert - Partenaires privés (Un Filleul pour Madagascar, Conseil national de l'enseignement agricole privé français, Fondations privées ...) - AFD
COUT ESTIMATIF
2018 : 566 000 €
2019 : 507 000 €
MOYENS HUMAINS
- Mêmes équipes - Plus 1 conseiller en insertion professionnelle dans le collège Alaotra Mangoro
MOYENS MATERIELS
- Construction de bâtiments et acquisition d'équipements pour le collège en Alaotra Mangoro - Réhabilitation des bâtiments du collège de Befandriana

TITRE DU PROJET N° 8
Projet 8. TransFert : Les organisations professionnelles agricoles, levier de développement des économies rurales

8.1. PRÉSENTATION GÉNÉRALE DU PROJET

TITRE DU PROJET
TransFert : Les organisations professionnelles agricoles, levier de développement des économies rurales
OBJECTIF GLOBAL
Contribuer à l'amélioration des économies agricoles en Afrique Subsaharienne (Madagascar, Tanzanie, Kenya, Côte d'Ivoire, Burkina Faso) par l'organisation des producteurs
OBJECTIFS SPECIFIQUES
- Accompagner le développement des exploitations agricoles familiales par le conseil agricole de proximité et l'insertion des jeunes formés en agriculture - Favoriser des modes de production plus durables - Renforcer les compétences des acteurs des OP : membres, leaders, cadres, techniciens, paysans relais - Accompagner l'organisation des agriculteurs et de leurs OP au sein des filières - Consolider l'ingénierie d'action d'accompagnement des OP pour permettre un changement d'échelle
SOURCES DE FINANCEMENT
AFD – Fert – Financements publics et privés divers
COUT DE FINANCEMENT
Budget total pour 2015-17 : 3 431 000 € pour les 5 pays (dont 1 575 000 € à Madagascar au travers de 5 projets cités plus haut : Fifata, Cap Malagasy, Formation Leaders Paysans, Insertion Jeunes agriculteurs, Ceffel)
DUREE
3 ans (2015-2017)
REGIONS D'INTERVENTION
Toutes les régions d'intervention Fert à Madagascar et des OP partenaires (Vakinankaratra, Amoron'i Mania, Matsiatra Ambony, Ihorombe, Bongolava, Itasy, Alaotra Mangoro, Sofia, Menabe)

8.2. AVANCEMENT DES ACTIVITÉS

SECTEUR D'ACTIVITE 1
- Structuration des producteurs - Conseil agricole - Formation, renforcement de capacités des acteurs des OP - Développement durable, chaîne de valeur - Echanges transversaux multi-pays, capitalisation, réflexion en réseau

PERIODE
1 ^{er} janvier au 31 décembre 2017
OBJECTIFS SPECIFIQUES
- Accompagner le développement des exploitations agricoles familiales par le conseil agricole de proximité et l'insertion des jeunes en agriculture - Favoriser des modes de production plus durables - Renforcer les compétences des acteurs des OP : membres, leaders, cadres, techniciens, paysans relais - Accompagner l'organisation des agriculteurs et de leurs OP au sein des filières - Consolider l'ingénierie d'action d'accompagnement des OP pour permettre un changement d'échelle
REGIONS D'INTERVENTION
Toutes les régions d'intervention Fert à Madagascar et des OP partenaires : Vakinankaratra, Amoron'i Mania, Matsiatra Ambony, Ihorombe Sofia, Bongolava, Itasy, Alaotra Mangoro, Menabe
NOMBRE DE BENEFICIAIRES
- 4 OP nationales (Fifata, Fekama, CAP Malagasy et Ceffel) et 18 OP régionales - 1 546 OP locales (niveau commune) - 22 812 producteurs bénéficiaires directs, dont 36% de femmes et 30% de moins de 40 ans et 74 247 personnes bénéficiant des retombées positives de l'action
AVANCEMENT OU TACHES REALISEES
- Dans le domaine de l'offre de services de proximité, le projet a contribué à consolider le dispositif de paysans relais autour des services de vaccination, de production de poussins et de production de semences - Un travail de fond a été réalisé en 2017 par les acteurs du groupe Fifata (OPR membres, Ceffel, Cap Malagasy, Fekama...) pour rendre plus accessible et efficace l'offre de services aux producteurs avec un accent particulier sur la structuration filière (poulet gasy, pomme de terre, agrumes...) - Les actions d'amélioration de la production et d'adaptation au changement climatique se sont poursuivies via la diffusion d'innovations, la formation des producteurs, la conduite de démonstrations et de visites d'échanges par un dispositif de conseillers et de paysans relais - De nouveaux jeunes agriculteurs ont été formés et accompagnés dans leur insertion professionnelle - Un focus particulier a été réalisé en 2017 sur l'accompagnement à la viabilité des OP nationales et régionales via un support pédagogique ad hoc - Les OP partenaires ont été accompagnées dans l'accès aux financements de leurs services (financement FDAR...) - Le groupe Fifata a continué son travail d'identification, formation et accompagnement de la relève pour assurer la gouvernance future des OP du groupe Fifata - Fert et ses OP partenaires ont renforcé leur ingénierie d'action via un travail d'échanges entre les expériences de différents pays impliqués dans le programme TransFert - Enfin, Fert a conduit au premier semestre 2017 l'évaluation de la première phase du projet TransFert qui a conduit à l'élaboration d'une seconde phase (2018-2020).
RESULTATS OBTENUS :

- Progression du nombre de producteurs accompagnés bénéficiant des services du groupe Fifata (santé animale, formation, conseil filière...)
- Renforcement de la structuration des producteurs autour d'OP filières et spécialisation des services (expérimentation, production, multiplication de semences de pommes de terre...)
- Meilleure cohésion entre les acteurs du groupe Fifata grâce à un travail de réflexion stratégique mené en 2017 auprès de Fifata et de plusieurs organisations membres
- Adoption de pratiques agroécologiques : conception d'un support pédagogique en malgache, diffusion des biopesticides, de solutions de compostage, rotations et associations de cultures...
- Progression des équipes élues et salariées dans la maîtrise de leurs services notamment grâce aux échanges via les groupes de travail thématiques inter pays et les visites d'échanges

INDICATEURS OBJECTIVEMENT VERIFIABLES:

Les résultats présentés ci-dessous concernent les réalisations consolidées des organisations soutenues dans le cadre du projet TransFert (Fifata, Ceffel, Cap Malagasy, insertion des jeunes sortant des collèges agricoles, FLP), certains résultats peuvent ainsi déjà être présentés dans chaque fiche action :

- 583 paysans relais opérationnels sur 10 régions
- Près de 500 000 vaccins réalisés sur les volailles et les porcs en 2017 par le dispositif de paysans relais du groupe Fifata, soit plus de 30% d'augmentation par rapport à 2016
- 593 formations et visites d'échanges pour plus de 10 000 bénéficiaires, et 313 parcelles et élevages de démonstrations réalisés
- Plusieurs ateliers de réflexions réalisés en 2017 qui ont permis l'élaboration de la stratégie du groupe Fifata, de plans d'actions autour des chantiers de la formation et du financement de l'agriculture
- 382 producteurs formés à la vie associative des OP aux niveaux national, régional et communal
- 44 nouveaux jeunes installés sur leurs exploitations après avoir suivi une formation de 3 ans dans les collèges agricoles
- 407 lieux de stockage sont opérationnels en 2017, utilisés majoritairement pour le riz et la pomme de terre
- 2 visites d'échanges (1 au Kenya sur le plaidoyer, 1 à La Réunion sur les techniques agroécologiques)
- Participation de 8 représentants de Madagascar à une rencontre multi-pays pour construire la stratégie de poursuite de l'action TransFert et être formés à la posture de conseil
- Participation d'1 cadre malgache à un atelier sur les mesures d'évaluation de l'agroécologie à Paris

DIFFICULTES RENCONTREES

- Enjeu particulier pour une bonne coordination des actions et des acteurs (éloignement géographique, temps de transport, gestion des priorités...)
- Moyens de communication limités pour les concertations thématiques entre les 5 pays par Skype (débit Internet faible à Madagascar et délestages fréquents)

MODE DE COOPERATION AVEC LES AUTORITES LOCALES

- Au niveau de la coordination du projet, rencontre régulière des autorités (DRAE, Ministères, Ambassade...) et transmission des rapports d'activités.
- Au niveau des OP partenaires du projet, chacune gère ses relations avec les autorités locales, mais de manière générale : visites de courtoisie en début d'année, invitation aux événements importants (assemblées générales, ateliers...), transmission des rapports, sollicitation sur les sujets importants...

MODE DE PARTICIPATION BENEFICIAIRE

- Les OP et producteurs partenaires de ce programme participent à la fois en nature (apport de matériaux pour la construction de bâtiments de stockage, par un investissement bénévole des élus pour le fonctionnement des OP...) et en apport financier (cotisations, paiement des services telle que la santé animale qui est intégralement payée par les bénéficiaires).
- Par ailleurs, la plupart des actions mises en œuvre dans le projet sont cofinancées par d'autres moyens mobilisés par Fert et ses OP partenaires (contributions des bénéficiaires, subventions mobilisées localement et à l'étranger)

MOYENS HUMAINS

Le programme TransFert ne dispose pas de personnel à temps complet spécifiquement affecté à la gestion du projet, mais il contribue au fonctionnement de l'ensemble des organisations partenaires et de Fert au service des actions de terrain. A Madagascar, les actions impliquent une centaine de collaborateurs

MOYENS MATERIELS

Sur le même principe que pour les moyens humains, le programme contribue au fonctionnement des actions et des OP. Des moyens matériels (une voiture, plusieurs motos, matériel informatique...) ont été acquis et sont mobilisés pour cette action

8.3. PROJET À RÉALISER POUR LES DEUX ANNÉES À VENIR

ACTIVITE 1

A partir de 2018, le programme entre dans une seconde phase 2018-2020. Tenant compte des leçons tirées de la première phase, les actions seront centrées autour de 4 grands axes :

- Améliorer les services agricoles des OP envers les producteurs membres
- Renforcer la viabilité des OP
- Accompagner l'insertion des jeunes en agriculture
- Consolider l'ingénierie d'action pour changer d'échelle

REGIONS D'INTERVENTION

Toutes les régions d'intervention de Fert à Madagascar et des OP partenaires

POPULATIONS BENEFICIAIRES

- 4 OP nationales (Fifata, Fekama, Ceffel et CAP Malagasy) et 20 organisations régionales
- 1 810 OP locales (niveau commune)
- 22 150 producteurs, bénéficiaires directs et 75 800 personnes bénéficiant des retombées positives de l'action

SOURCES DE FINANCEMENT

AFD – Fert – Financements publics et privés divers

COUT ESTIMATIF

2018 : environ 447 000 € (correspondant au montant valorisé dans le cadre du projet TransFert 2 pour les organisations accompagnées suivantes : Fifata et ses OPR membres, Ceffel, CAP Malagasy, Fekama, Rova, FLP). Ce montant ne vient pas en complément mais fait partie des budgets présentés par chaque organisation partenaire de ce rapport

MOYENS HUMAINS

Identiques à 2017

MOYENS MATERIELS

Identiques à 2017

TITRE DU PROJET N°9
Projet 9. Soutien au financement de l'activité agricole au travers de l'association ICAR

9.1 PRÉSENTATION GÉNÉRALE DU PROJET

TITRE DU PROJET
Soutien au financement de l'activité agricole au travers de l'association ICAR
OBJECTIF GLOBAL
Transmettre le savoir faire du Crédit Agricole pour réaliser des microcrédits en milieu rural et pour soutenir le développement de l'agriculture et des petites entreprises
OBJECTIFS SPECIFIQUES
Accompagner le développement de l'IFRA (Institution Financière Régionale de l'Anosy) : - Soutenir la restructuration de l'IFRA suite à la défaillance du Réseau TIAVO pour assurer la pérennité des services fournis aux IMF et aux petites entreprises. Accompagner la restructuration du réseau Tiavo (administrateur provisoire FTHM/ICAR) - Contrôler la gestion de TIAVO, préserver l'actif, mettre en œuvre le plan de poursuite de l'activité. Accompagner le développement de l'Institution de microfinance VATSY
SOURCES DE FINANCEMENT
Membres de l'Association ICAR - Fert et les trois Caisses Régionales de Crédit Agricole Mutuel : Centre-Loire, Nord-Est et La Réunion
COUT DE FINANCEMENT
2015-2017 : 1 475 000 €
DUREE
3 ans (2015 - 2017)
REGIONS D'INTERVENTION
- IFRA (FIVVOY Entreprises) : Anosy, Androy, Atsimo Andrefana, Atsimo Antsinanana, Ihorombe, Matsiatra Ambony et Vatovavy Fitovinany - Réseau TIAVO : Atsimo Andrefana, Atsimo Antsinanana, Matsiatra Ambony, Ihorombe, Vatovavy Fitovinany et Amoron'i Mania - VATSY : Vakinankaratra

9.2 AVANCEMENT DES ACTIVITÉS

SECTEUR D'ACTIVITE 1
Financement rural : Secteur de la microfinance (VATSY, TIAVO) et de la mésofinance (IFRA)
PERIODE
janvier au 31 décembre 2017
OBJECTIFS SPECIFIQUES
Accompagner le développement de l'IFRA (Institution Financière Régionale de l'Anosy) : - Soutenir la restructuration de l'IFRA suite à la défaillance du Réseau TIAVO pour assurer la pérennité des services fournis aux IMF et aux petites entreprises

Accompagner la restructuration du réseau Tiavo (administrateur provisoire FTHM/ICAR) - Contrôler la gestion de TIAVO, préserver l'actif, mettre en œuvre le plan de poursuite de l'activité Accompagner le développement de l'Institution de microfinance VATSY
REGIONS/COMMUNES D'INTERVENTION
IFRA (FIVOY Entreprises) - Les agences : Tolagnaro, Tuléar, Fianarantsoa, Manakara, Ihosy, Mananjary et Farafangana - les antennes : Ambovombe, Ampanihy et Betroka Réseau TIAVO (sous administration provisoire par FTHM/ICAR) - Atsimo Andrefana, Atsimo Atsinanana, Matsiatra Ambony, Ihorombe, Vatovavy Fitovinany et Amoron'i Mania IMF VATSY : - Vakinankaratra
NOMBRE DE BENEFICIAIRES :
IFRA (FIVOY Entreprises au 31/12/17) Plus de 886 prêts réalisés à des petites entreprises du Sud financées en direct par l'IFRA pour un total de 12,5 milliards d'ariary (contre 934 prêts pour 11,4 milliards en 2016) VATSY (au 31/12/17) 1 010 familles financées pour 188,5 millions d'ariary en 2017 (contre 1 100 familles en 2016 et 163 millions d'ariary)
AVANCEMENT OU TACHES REALISEES :
Participer au développement de l'IFRA (Institution Financière Régionale de l'Anosy) et soutenir sa restructuration pour assurer la pérennité des services fournis aux IMF et aux petites entreprises du Sud : - Fournir un service de Direction générale, d'assistance logistique et technique à l'IFRA - Participer aux négociations et recherches de solutions à l'issue du problème lié à TIAVO pour la poursuite de l'activité de l'IFRA. Accompagner la croissance de l'IMF VATSY : - Apporter une assistance technique à la gestion et au contrôle des opérations - Formation et assistance à l'utilisation d'un nouveau SIG (Loan Performer)
RESULTATS OBTENUS :
IFRA : - Poursuite et développement des activités de financement des petites entreprises grâce au soutien des actionnaires et à l'obtention d'un financement bancaire complémentaire de 1 GMGA en 2017.
INDICATEURS OBJECTIVEMENT VERIFIABLES:
IFRA (FIVOY Entreprises) : - 1 100 petites entreprises soutenues au 31/12/17 pour un encours de 12,2 milliards d'ariary - Le résultat net comptable est estimé à 479 millions d'ariary Réseau TIAVO : Sécurisation de l'actif, recouvrement des crédits, mise en œuvre des mesures d'accompagnement : plan social du personnel, obtention de 9 abandons de créances (conditionnels à 90%), obtention de 6 signatures sur le protocole d'abandon de créance collectif, obtention du virement de l'Etat pour indemniser les épargnants (100% jusqu'à 500 000 ariary)

VATSY - 1 010 crédits réalisés en 2017 pour un encours total de 188,5 millions d'ariary au 31/10/17. (Greniers Communs Villageois et Location-vente de matériel)
DIFFICULTES RENCONTREES
IFRA (FIVOY Entreprises) : La dernière étape de la restructuration financière engagée en 2015 n'a pas pu être réalisée complètement jusqu'en décembre 2017. Un actionnaire disposant d'une minorité de blocage a voté contre la résolution de réduction du capital social TIAVO : L'obtention des signatures de certains créanciers institutionnels sur l'acte collectif d'abandon de créance retarde la finalisation de la mise en œuvre du plan de restructuration
MODE DE COOPERATION AVEC LES AUTORITES LOCALES
- L'IFRA collabore avec les Chambres de Commerce et d'Industrie des régions où elle est implantée et avec les mairies des localités où elle dispose d'une agence ou d'une antenne - Au niveau local, les maires et les responsables de fokontany sont sollicités pour légaliser les signatures sur les actes de prêts et de garanties - Au niveau central, les relations établies avec les autorités sectorielles sont poursuivies : Coordination Nationale de la Finance Inclusive (CNFI/DOF/DGT), la CSBF (Banque Centrale)
MODE DE PARTICIPATION BENEFICIAIRE
- Pour les petites entreprises clientes de l'IFRA, les apports personnels sont apportés sur les projets financés ainsi que des garanties - Pour les sociétaires TIAVO.... - Pour les familles financées par VATSY,
MOYENS HUMAINS
IFRA : - 1 Volontaire basé à Tolagnaro Equipe de coordination ICAR basée à Antananarivo : - 1 Conseiller technique - 1 Assistante de direction - 1 Chargée de mission - 1 Assistante logistique et comptable - 1 Chauffeur/ coursier - 3 Gardiens - 1 Jardinier
MOYENS MATERIELS
- 2 Voitures - 7 Ordinateurs

9.3 PROJET À RÉALISER POUR LES DEUX ANNÉES À VENIR

ACTIVITE 1
Les membres de l'Association ICAR ont décidé l'arrêt de toutes activités à Madagascar au 31 décembre 2017. De ce fait, aucun projet n'est prévu à partir du 1 ^{er} janvier 2018.