

Promouvoir les organisations de producteurs et les accompagner vers leur autonomie



Rapport d'activités 2016 et Perspectives 2017

SOMMAIRE

A. INFORMATIONS GÉNÉRALES SUR LES ACTIVITÉS DE FERT À MADAGASCAR : « UNE ACTION POUR LE DÉVELOPPEMENT DES SERVICES AUX AGRICULTEURS ».....	3
1. HISTOIRE ET DÉMARCHE	3
2. PRINCIPES D'INTERVENTION DE FERT	3
3. FERT À MADAGASCAR	4
3.1. DOMAINES D'INTERVENTION	4
3.2. ZONES D'INTERVENTION.....	4
3.3. CONTEXTE	4
3.4. FAITS MARQUANTS DE 2016.....	5
3.5. SYNTHÈSE DES ACTIONS DE FERT À MADAGASCAR	6
3.6. PERSPECTIVES 2017.....	14

A. Informations générales sur les activités de Fert à Madagascar : « Une action pour le développement des services aux agriculteurs »

1. HISTOIRE ET DÉMARCHE¹

Fert est une association de coopération internationale française créée en 1981 par des responsables d'organisations professionnelles agricoles et d'autres personnalités extérieures au monde agricole, préoccupés par les problèmes alimentaires des pays en développement.

Au travers d'actions à caractère démonstratif, Fert accompagne le développement des économies agricoles dans 12 pays du bassin méditerranéen, d'Afrique sub-saharienne, de l'Océan indien dont Madagascar et d'Europe centrale et orientale selon une démarche fondée sur trois valeurs du monde rural : rigueur, pragmatisme et solidarité.

Elle procède en soutenant les agriculteurs de ces pays dans la création d'organisations qui leur apportent des solutions durables aux problèmes qu'ils rencontrent dans l'exercice de leur métier et la défense de leurs intérêts. Elle mobilise à cette fin des responsables professionnels français désireux de partager leur expérience d'engagement au service de leur secteur et de gestion de leurs organisations.

2. PRINCIPES D'INTERVENTION DE FERT

L'association Fert soutient la création et le développement d'organisations de producteurs avec la conviction forte que celles-ci ne peuvent naître et se consolider que dans une interaction permanente entre des réalisations concrètes à caractère technique satisfaisant les besoins de leurs membres (actions agronomiques, commerciales, financières ...) et l'animation associative de ces membres.

Dans les actions qu'elle met en œuvre, Fert cherche à promouvoir la formation des agriculteurs et leurs capacités d'organisation pour leur permettre de mieux maîtriser leurs productions et leur insertion dans l'économie agro-alimentaire. Pour ce faire, et forte de l'expérience acquise, Fert s'appuie sur plusieurs principes fondamentaux :

La proximité : les actions sont conduites sur les exploitations, au plus près des agriculteurs et la mise en œuvre d'actions de proximité, d'animation et de conseil, est réalisée par des hommes et des femmes formés à leur métier

La progressivité : une structuration ascendante qui se construit au rythme des paysans ; la participation active des producteurs à toute initiative car les producteurs sont au centre de toutes les activités

Le **partage** d'expériences et la **valorisation** d'outils de développement acquis dans le cadre des différentes actions

L'organisation des producteurs comme un moyen au service des agriculteurs et non comme une finalité

¹ <http://www.fert.fr/developpement-partage-fert-histoire-demarche/>

3. FERT À MADAGASCAR

L'intervention de Fert à Madagascar a suscité initialement l'émergence de groupements d'agriculteurs dans la moyenne Mania et a favorisé l'organisation de ces agriculteurs dans le cadre d'une association de producteurs. C'est ainsi que s'est constituée l'association Fifata, en septembre 1989.

Des services techniques, financiers, économiques et commerciaux ont progressivement été mis en place pour accompagner Fifata dans l'amélioration des productions, des revenus et des conditions de vie des agriculteurs. Ces services répondent aux besoins des exploitations familiales (approvisionnement en intrants, accès au crédit, formation, sécurisation foncière, information rurale, etc.). Ils visent par ailleurs à permettre le renforcement du pouvoir de négociation des agriculteurs et leurs capacités de mise en marché des produits agricoles ; leur participation aux processus de prise de décisions ou d'élaboration de propositions en matière de politique agricole au niveau régional et national ; le développement de services innovants répondant aux contraintes de l'agriculture familiale.

3.1. Domaines d'intervention

Fert œuvre depuis 1986 à Madagascar pour le développement de l'agriculture familiale en accompagnant le développement, par la promotion d'organisations de producteurs, de services complémentaires : financement de l'agriculture par la mise en place ou l'accompagnement d'Institutions de Microfinance (IMF) par Fert puis par Icar (Cecam, Sipem, Tiavo, Fivoy, Ifra, Vatsy,...), la mise en place de Fonds Régionaux de Développement Agricole (FRDA), l'organisation de filières par des groupements de producteurs et des coopératives fruitières, légumières et laitières (association Ceffel pour les fruits et légumes, Union de coopératives Rova pour le lait) ; l'approvisionnement en intrants et petits matériels agricoles, la commercialisation des produits agricoles ; la représentation professionnelle via Fifata et ses 13 Organisations des producteurs (OP) régionales membres ; l'information rurale (radios rurales, et information économique via le SIEL ou Service d'Information Economique des Légumes) ; la sécurisation foncière et le conseil juridique.

Fert met en œuvre des formations visant le renforcement de capacités des dirigeants des organisations paysannes dans l'action en intensifiant les efforts de formation à plusieurs niveaux : i) les jeunes se destinant au métier d'agriculteur (cinq collèges agricoles fédérés au sein de la fédération Fekama), ii) les adultes exerçant le métier d'agriculteur (formations techniques dispensées par les Fédérations des Organisations des producteurs et le Ceffel), iii) les responsables des organisations professionnelles agricoles (agriculteurs élus et leurs cadres dirigeants), iv) les formateurs agricoles, v) les conseillers agricoles (création et développement d'une formation spécifique au métier de conseiller agricole et formation de paysans relais).

3.2. Zones d'intervention

Fert intervient directement ou en lien avec ses partenaires, notamment Fifata, dans onze régions de Madagascar (Analamanga, Itasy, Vakinankaratra, Amoron'i Mania, Haute Matsiatra, Ihorombe, Alaotra Mangoro, Sofia, Menabe, Bongolava, Vatovavy Fitovinany).

L'association Icar² dont Fert est membre, est intervenue principalement dans les régions Anosy, Androy, Atsimo Andrefana, Haute Matsiatra, Vatovavy Fitovinany, Ihorombe, Atsimo Atsinana en appui à l'Ifra, à la mutuelle du Mandrare (caisses Fivoy) et à Vatsy dans la région Vakinankaratra.

3.3. Contexte

L'environnement socio-économique 2016 est marqué par un retour progressif du pays dans les échanges internationaux, illustré par les évènements qui se sont déroulés les derniers mois de 2016 :

² Icar : Association Internationale de Crédit Agricole et Rural, associant Fert et des entités mutualistes du groupe Crédit Agricole pour soutenir des activités de finance rurale.

les jeux des îles de l'Océan Indien et le Sommet des présidents Africains, de la COMESA et de la Francophonie. Le gouvernement a mis la priorité sur les investissements pour les infrastructures et notamment les routes, ainsi que sur la promotion des produits « made in Madagascar » aussi bien agricoles qu'artisanaux et le développement d'une plus grande offre touristique. La conférence des bailleurs de fonds en décembre 2016 en France a promis l'arrivée de financements pour soutenir les investissements à Madagascar.

Toutefois, depuis début 2014, Madagascar peine à sortir d'une situation de crise politique, économique et sociale. L'équilibre du pays reste très précaire et l'environnement politique instable se traduisant par, fin avril 2016, la nomination d'un nouveau Premier Ministre et la réorganisation de plusieurs ministères, notamment la fusion des ministères de l'élevage et de l'agriculture.

La monnaie, l'Ariary, continue à se déprécier ; le taux moyen sur les douze mois de l'année est de 3500 Ar/Euro.

Au niveau économique, les importations de riz accusent une baisse de -26% (en volume) par rapport à 2015. La production locale a bénéficié de conditions climatiques favorables cette année permettant des rendements globalement satisfaisants. La culture de riz pluvial est en augmentation et compense l'insuffisance d'infrastructures d'irrigation nécessaires à une progression significative de la production rizicole nationale.

Deux importants nouveaux projets de développement agricole ont démarré en 2016 pour une durée de 5 ans : le projet de croissance agricole et de sécurisation foncière (Casef/Banque Mondiale) orienté vers la sécurisation foncière et l'agrobusiness dans plusieurs régions, et le Projet Jeunes Entreprises Rurales dans le Moyen-Ouest (Projermo/BAD) pour la migration et l'installation des jeunes agriculteurs dans les régions Bongolava, Amoron'i Mania et Vakinankaratra.

Les problèmes d'approvisionnement en énergie se poursuivent avec des coupures régulières du réseau électrique, y compris dans les grandes villes, sans solutions concrètes mises en œuvre.

En termes de climat, l'hiver a été moins froid provoquant la floraison prématuée des arbres fruitiers ; cet épisode climatique a été suivi d'importantes fluctuations (baisse de la température, puis fortes chaleurs) laissant présager des rendements agricoles moyens pour 2017.

3.4. Faits marquants de 2016

2016 a été marquée par la progression vers l'autonomie des organisations des producteurs accompagnées par Fert. À noter en particulier le transfert effectif du personnel à l'association Ceffel le 1^{er} janvier 2016 et la tenue de l'Assemblée générale constitutive de l'association Cap Malagasy le 22 mars 2016.

À la demande du groupe Fifata, Fert continue à mettre un accent fort sur la formation des élus et des techniciens agricoles. Après trois années de mise en œuvre d'un cursus de formation des cadres et élus des organisations professionnelles initié par Fert et Fifata, un travail d'approfondissement de certains thèmes particulièrement demandés a été réalisé (gestion du temps, gestion des ressources humaines, gestion financière, culture d'entreprise...). Suite aux sollicitations nombreuses des administrateurs de Fifata pour participer aux différents ateliers organisés par les ministères, un nouveau cursus de formation des leaders nationaux a démarré en octobre 2016 afin de leur permettre d'être en capacité de jouer pleinement leur rôle de représentant auprès d'instances nationales.

En complément des formations de leaders, un voyage de deux administrateurs AGPB/Fert en mai 2016 a permis d'échanger sur des sujets d'importance pour les élus (rôle, responsabilité et redevabilité vis-à-vis de leurs membres pour défendre les intérêts de ces derniers, conciliation entre le rôle d'élu et la gestion de l'exploitation...).

La pérennisation des services aux agriculteurs, initiée par Fifata avec le soutien de Fert, est une des principales préoccupations de Fert à Madagascar où la palette des services aux agriculteurs au sein du groupe Fifata est maintenant bien développé.

Plusieurs études ont été menées en 2016 pour mieux comprendre et analyser les facteurs d'amélioration et de pérennisation des services aux producteurs (évaluation de l'action de conseil agricole portée par Cap Malagasy, conduite d'une étude approfondie sur la viabilité et l'économie du service de santé animale au sein du groupe Fifata, l'insertion des jeunes formés dans les collèges agricoles...).

Dans un objectif de partage et d'échanges, les résultats de l'étude d'impact de la formation et de l'accompagnement des sortants des collèges agricoles ont été présentés aux acteurs de la formation agricole à Madagascar dont le Ministère auprès de la présidence, chargé de l'agriculture et de l'élevage (MPAE) et le réseau FARMADA.

Suite à la mobilisation de la compétence d'Arvalis, Institut du végétal, organisation du groupe céréalier français, pour une mission d'expertise auprès du groupe Fifata sur la multiplication de semences de pommes de terre en juillet 2015, quatre représentants du Ceffel et de Fifata ont fait un voyage d'étude en France d'une quinzaine de jours en septembre 2016 pour nourrir leurs réflexions sur les questions d'organisation de la filière fruits et légumes.

En avril 2016, l'Assemblée générale de Rova (Union des coopératives laitières du Vakinankaratra) a abouti au renouvellement du Conseil d'administration avec l'élection d'un nouveau président et la réduction du nombre des administrateurs de 9 à 5. Avec l'appui de la direction inter-régionale de l'industrie (Diri), Rova a ajusté ses statuts et son règlement intérieur pour être conforme avec le nouveau décret d'application des lois sur les coopératives publiées en juillet 2014.

Enfin, Fert a engagé un travail de réflexion stratégique pour mieux appréhender les enjeux de développement et d'accompagnement du groupe Fifata à l'horizon 2020. Ce travail, accompagné par un consultant externe dans son démarrage, et un voyage d'études de deux administrateurs AGPB/Fert à Madagascar en mai 2016, a permis aux acteurs du groupe Fifata de se retrouver pour des temps d'échanges stratégiques. A la suite, ces derniers ont engagé à leur tour un travail de concertation entre les acteurs du groupe Fifata dans leurs régions d'intervention à Madagascar pour mieux cerner les enjeux et les besoins des organisations régionales et de leurs membres.

3.5. Synthèse des actions de Fert à Madagascar

Les activités de Fert à Madagascar en 2016 s'inscrivent dans la continuité des actions engagées les années précédentes. En 2016, Fert a conduit 9 projets à Madagascar dont 8 initiés depuis plusieurs années, suivant la même démarche qui consiste à développer simultanément des services complémentaires couvrant l'ensemble des fonctions utiles à l'agriculteur. Les actions mises en œuvre reposent principalement sur l'animation et la structuration progressive d'organisations de producteurs, que ce soit au niveau local (communal), régional ou national, autour de fonctions à caractère technique, économique ou syndical. Cette démarche vise, avec des pas de temps variables, l'autonomie des organisations qu'elle accompagne.

Les services développés en amont sont : l'approvisionnement en intrants, le financement de l'agriculture, la formation, le conseil agricole, l'expérimentation et la création de références, l'information sur les prix, l'appui à la sécurisation foncière, cet ensemble concerne près de 80% de l'activité. Ceci est lié au fait que Fert intervient majoritairement auprès de populations rurales dont la production agricole ne satisfait pas encore les besoins alimentaires ; la priorité est donc d'accroître la production et les rendements. En aval, les actions portent sur la collecte, le stockage, la transformation, la commercialisation ce qui concerne environ 8% de l'activité mais correspond à une préoccupation croissante des OP partenaires de Fert.

Enfin, la représentation professionnelle (services syndicaux) concerne un peu plus de 12% de l'activité, notamment pour des OP nationales comme Fifata, Ceffel et Fekama, de plus en plus en relation directe avec l'État.

Fert a développé ces services en partenariat avec 19 organisations de producteurs (OP) régionales et nationales (18 en 2015), 1748 OP de base, niveau commune (1556 en 2015) soit 48 641 membres (47.400 en 2015), 5225 autres bénéficiaires et 56 (37 en 2015) autres partenaires (les institutions de microfinance).

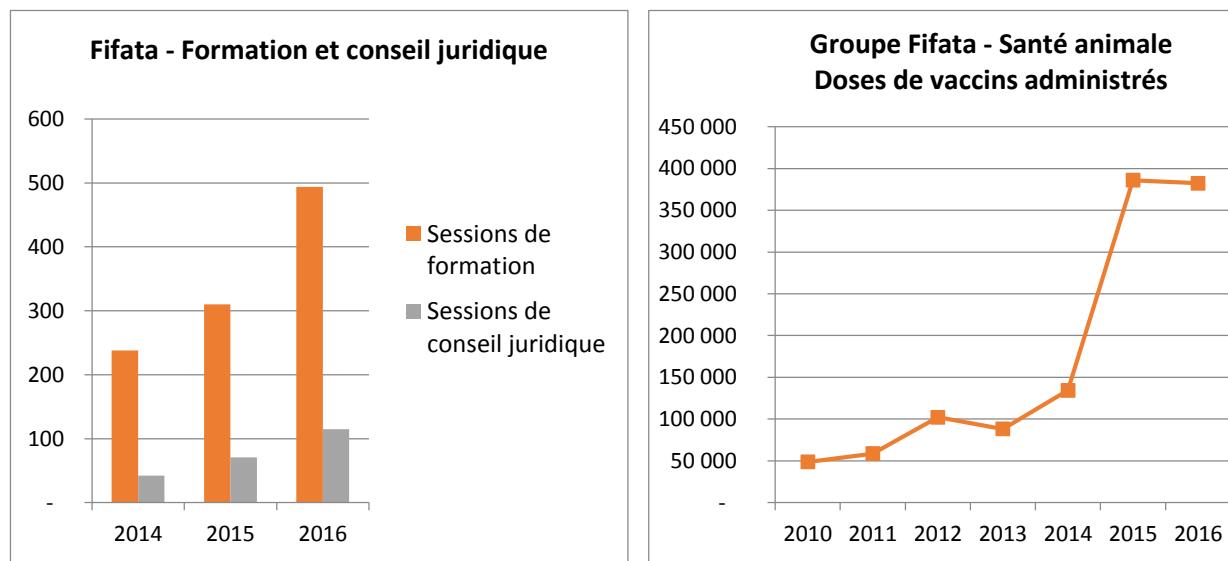
Pour la mise en œuvre des actions, en 2016, Fert a employé à Madagascar 148 salariés malgaches (174 en 2015) incluant les 9 salariés Icar, dont 31 cadres sous la direction de la Représentante de Fert à Madagascar. Le nombre de salariés locaux a baissé suite au transfert du personnel à l'association Ceffel et la fin des projets FRDA dans les régions Menabe et Amoron'i Mania en décembre 2015.

Les équipes Fert et Icar, et les organisations partenaires (Fifata, Ceffel, Rova, FRDA, Cap Malagasy, Fekama ...) ont été accompagnées par des conseillers techniques expatriés (salariés et volontaires), au nombre de 7 (7 en 2015) en 2016 (3 au niveau de Fert et 4 au niveau d'Icar) ; à cela s'ajoute l'appui-conseil apporté par le siège de Fert et ses partenaires (Crédit agricole, Cneap ...) au travers d'appui à distance et de missions régulières.

Enfin, Fert s'est fait accompagner en 2016 par un consultant externe (Serge BENE) pour engager une réflexion stratégique à horizon 2020. Ce travail a consisté en des entretiens auprès de partenaires publics et privés de Fert à Madagascar, des ateliers de réflexion réunissant des représentants de Fert et de ses organisations partenaires, l'animation d'une réflexion prospective au sein des organisations du groupe Fifata.

❖ Fifata

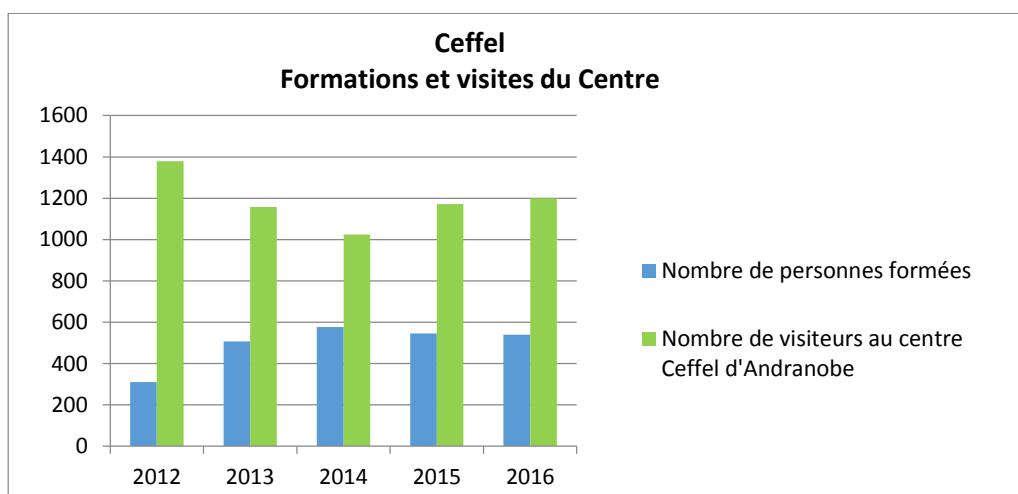
L'association **Fifata** regroupe 13 OP régionales, soit 1.342 OP de base et 15.200 familles membres. Les organisations des producteurs membres sont aujourd'hui pleinement engagées dans un processus de structuration autour de filières, principalement le poulet gasy, la pisciculture, la pomme de terre, l'oignon et le porc, pour un accès à des services plus performants répondant mieux à leurs besoins. En 2016, l'ensemble des services développés par Fifata et ses OP membres a progressé comme l'illustre les deux exemples suivants : formation et conseil juridique et vaccination des poulets.



❖ Ceffel

L'association **Ceffel** (conseil expérimentation et formation en fruits et légumes) a accédé à son autonomie de gestion avec le transfert de son personnel au 1^{er} janvier 2016.

Elle a développé plusieurs actions : i) la relance d'un cursus de formation pour des jeunes diplômés souhaitant se professionnaliser dans le métier de conseiller agricole, ii) le renforcement du cursus de formation de deux semaines pour les paysans relais, iii) la promotion de pratiques agro-écologiques innovantes comme la fabrication de lombricompost, de biofertilisants liquides ; iv) la multiplication de semences de pommes de terre saines dans six régions d'intervention de Fifata, v) l'informatisation du service d'information économique des légumes (Siel) en partenariat avec FTA et l'Unité de Coordination du Programme ASA³. Un voyage d'études a été organisé en France pour 4 responsables du Ceffel à l'occasion de l'événement Potato Europe organisé par Arvalis (institut de recherche agricole appliquée initié par les professionnels agricoles français), ce qui a permis à Ceffel d'approfondir ses réflexions pour la promotion des filières fruits et légumes mais aussi de développer son réseau de partenaires.



Activités complémentaires



³ Programme AgroSylviculture Autour d'Anananarivo, financé à hauteur de 20 millions d'Euros par l'Union Européenne. Fert est l'un des 8 opérateurs du programme, et en charge de la mise en œuvre du projet d'appui aux filières maraîchage, arboriculture fruitière et poulet dans la zone Sud d'Analamanga (Projet PROTANA)

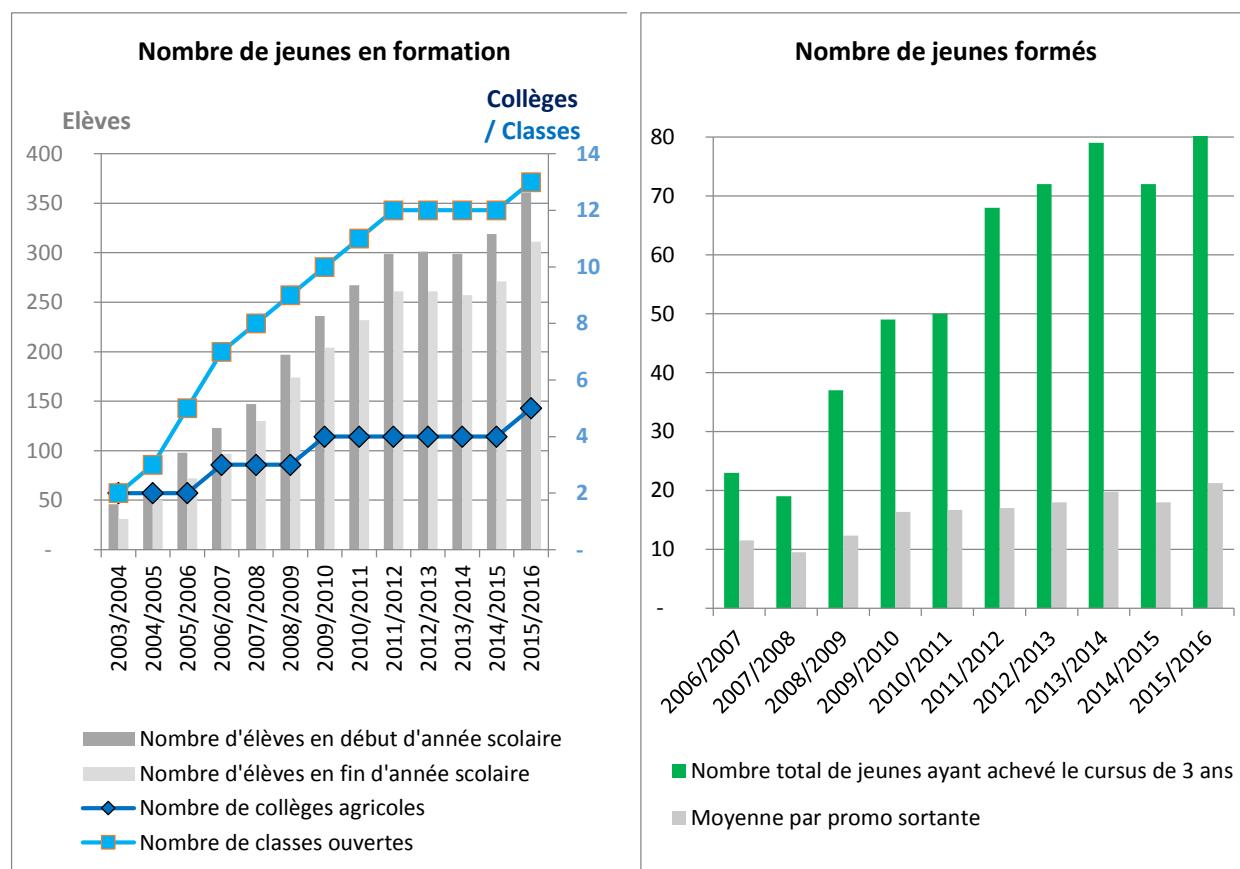
❖ Fekama

Au niveau de la **fédération des collèges agricoles de Madagascar (Fekama)**, l'année scolaire 2016/2017 a débuté avec un effectif de 175 nouveaux élèves en 1^{ère} année et un total de 385 élèves dans les 5 collèges. Près de 220 jeunes sortants ont bénéficié de l'accompagnement d'un conseiller agricole et 71 d'entre eux ont reçu une dotation en moyens de production.

En vue de son institutionnalisation en 2017, Fekama a engagé, avec l'appui de Fert, une réflexion stratégique à l'horizon 2024.

Vis-à-vis de l'État, les plaidoyers de Fekama et de Fifata ont porté sur la création d'un référentiel de formation pour les jeunes de moins de 18 ans tenant compte des acquis des collèges agricoles, et sur la mise à disposition d'un terrain pour la construction du 5^{ème} collège agricole dans la région Alaotra Mangoro.

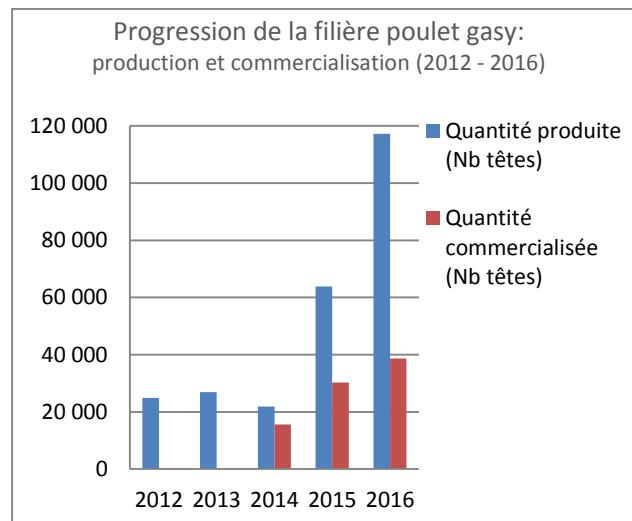
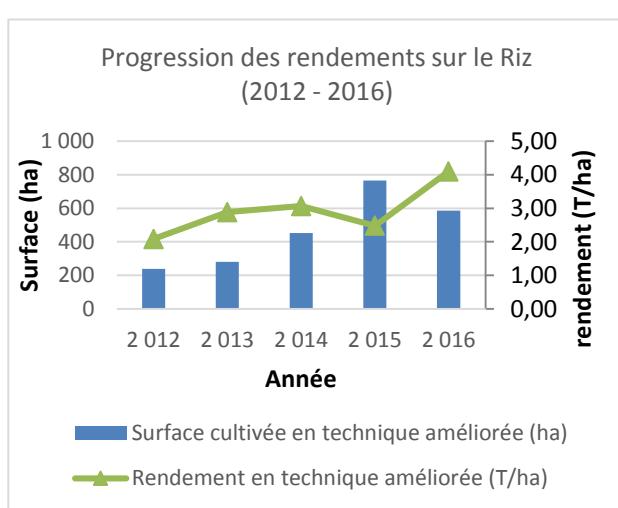
Le « *projet Jeunes 2016-2019* » conçu par Fert, Fifata et Fekama a été approuvé par l'AFD qui contribuera à son financement à hauteur de 34% sur quatre ans. Par ailleurs, Fert a mobilisé des ressources privées pour financer une partie de la construction du 5^{ème} collège.

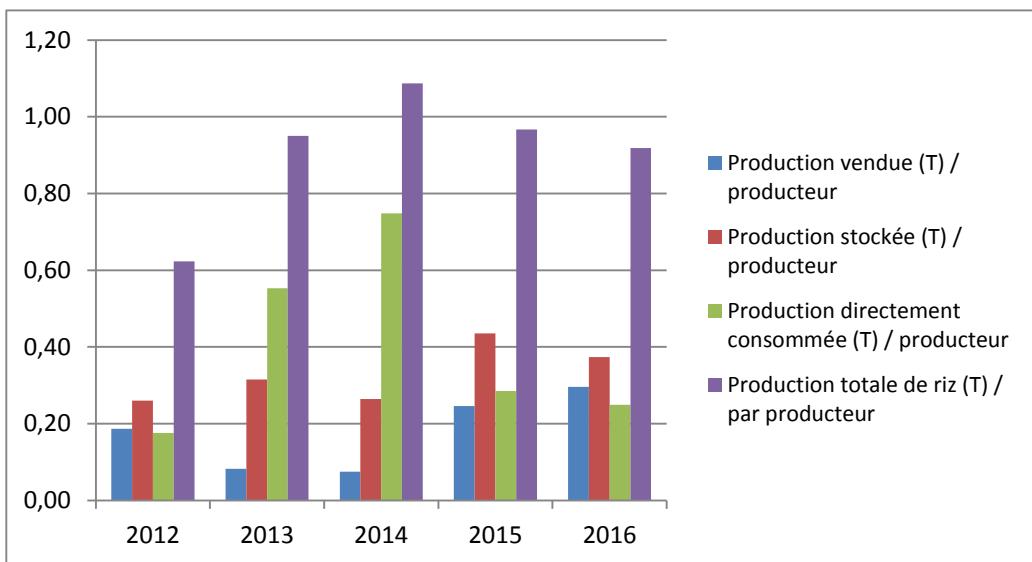




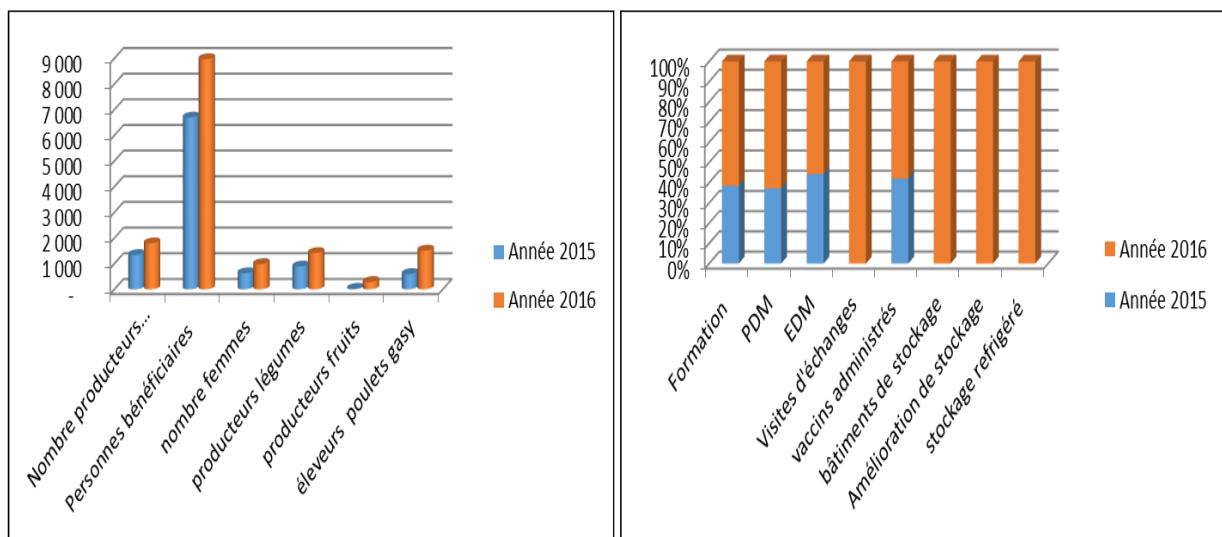
❖ Cap Malagasy / projets Pronut et ProTana

Dans le domaine du **conseil agricole**, l'appui de Fert s'est concentré sur l'institutionnalisation de l'association **Cap Malagasy** qui a été officiellement créée en avril 2016. L'achèvement du projet Pronut (dec.2012 - juil.2016, financé par l'Union Européenne) a donné lieu à une évaluation externe qui a permis de mettre en évidence l'importance des résultats atteints au niveau des quatre régions concernées (Vakinankaratra, Amoron'i Mania, Haute Matsiatra, Ihorombe) à savoir : *i) un service de conseil agricole de qualité et efficace sur la base d'un réseau de conseillers agricoles fortement ancrés au niveau local et en proximité de plus de 6 000 producteurs et de leurs réalités, ii) une forte dynamique de structuration autour de 39 unions filières et 466 groupements de base offrant des services concrets en réponse aux besoins de leurs membres, iii) un effet considérable du stockage (aménagement de 222 pièces de stockage et construction de 138 bâtiments de stockage en matériaux locaux) sur l'amélioration de la sécurité alimentaire des familles, iv) des augmentations de rendement et des marges brutes pour toutes les productions et notamment le riz (le rendement en techniques améliorées a évolué de 2,08 t/ha en 2012 à 4,10 t/ha de paddy en 2016), la pomme de terre (10,8 à 16 t/ha en moyenne) et le poulet gasy (24 896 têtes en 2012 à 117 283 en 2016).*





Ces acquis ont été diffusés au sein des équipes de conseillers agricoles dans les régions Analamanga et Itasy (district Arivonimamo), dans le cadre du **projet ASA-ProTanà** (2015-2018) également financé par l’Union Européenne et qui vise à soutenir le développement des filières maraîchage, arboriculture fruitière et poulet gasy autour de la capitale. En 2016, 1 794 producteurs et 140 organisations de producteurs ont bénéficié des activités mises en œuvre. 5 unions filières poulet gasy ont été mises en place regroupant 180 producteurs, 82 paysans relais ont été identifiés, formés et accompagnés dont 42 producteurs de poussins, 21 producteurs de semences maraîchères et 19 pépiniéristes fruitiers.

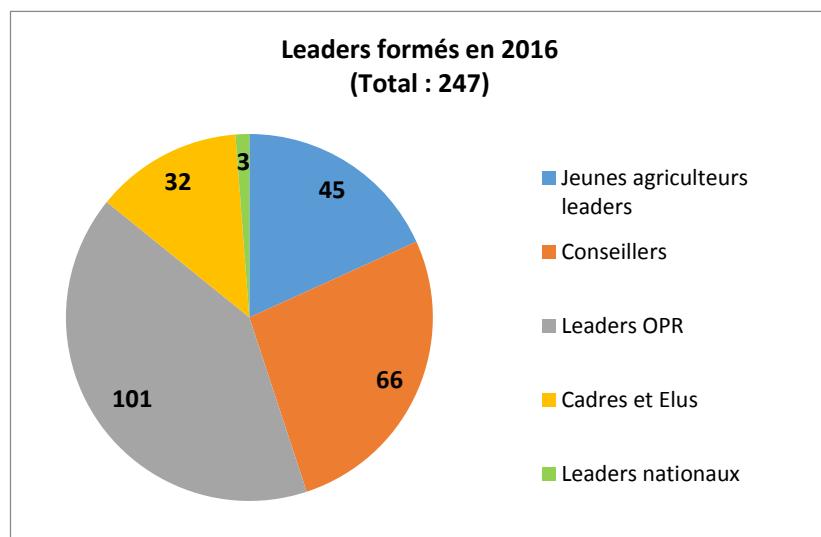


EDM : élevage de démonstration – PDM : parcelle de démonstration

❖ Formation des leaders paysans (FLP)

Fert a continué à accompagner le dispositif de **formation des leaders paysans (FLP)**, lancé en 2012 pour répondre à une demande croissante des OP accompagnées par Fert dans l’ensemble du groupe Fifata : formation des jeunes leaders, des leaders d’OP de base et d’OP régionales, des cadres et élus d’OP régionales et nationales, et des leaders nationaux moteurs de changement.

Suite au renouvellement des administrateurs au sein de nombreuses OP, 99 techniciens ont été formés pour assurer la formation des leaders des OP de base et des OP régionales.



❖ Rova

Fert a accompagné l'**union de coopératives Rova**, dans le cadre du redéploiement de ses activités autour de quatre grands services : santé animale, alimentation, reproduction, conseil technico-économique. En 2016, Rova a dispensé des services à 182 éleveurs membres de ses 12 coopératives de base dans la région Vakinankaratra. Une mission de deux ingénieurs du Bureau Technique de Promotion Laitière en France (BTPL), dont Fert est membre, a permis de conforter Rova dans ses orientations et de compléter la formation de ses techniciens.

SERVICE AUX MEMBRES	REALISATIONS
Santé animale <ul style="list-style-type: none"> - Nombres de têtes de cheptel déparasités - Nombres des doses utilisées 	690 têtes 1.380 doses
Alimentation <ul style="list-style-type: none"> - Quantité de foin achetée par les membres (T) - Quantité de fourrage vert conservé (T) 	32 tonnes 10 tonnes



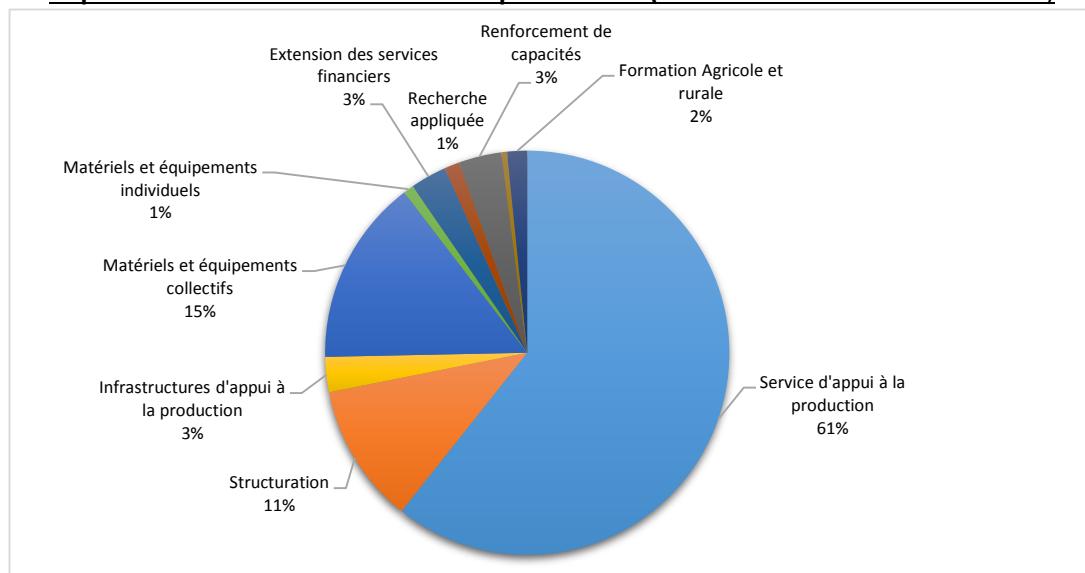
❖ FRDA/FDA

Le Fonds Régional de Développement Agricole (FRDA) de la région Vakinankaratra a été créé en 2011. L'année 2016 a été une année de transition et de contractualisation avec le ministère auprès de la présidence en charge de l'agriculture et de l'élevage (MPAE) pour la poursuite de l'appui de Fert au FRDA Vakinankaratra en vue de son transfert progressif au FDA national sur la période de juillet 2016 à juin 2018. Aujourd'hui, le FRDA Vakinankaratra est un outil reconnu par les acteurs locaux participants au développement agricole de la région.

En 2016, le FRDA a permis le financement de 151 actions de développement, bénéficiant à 2.663 familles pour un volume financier de 277.508.105 Ariary dont 36% destinés à des appuis à la production et 34% à l'acquisition de matériels et équipements collectifs. FRDA a également contribué à l'extension et au développement d'une offre de services aux producteurs en soutenant plus de 20 prestataires de services et 21 paysans formateurs.

Parallèlement, Fert a répondu à un appel d'offre pour la création d'un FRDA dans la région Alaotra Mangoro en partenariat avec l'association malgache Amadese basée à Ampefy.

Répartition des demandes financées par services (FRDA Vakinankaratra 2011-2016)



❖ **Programme TransFert**

Au-delà de ces actions spécifiques à Madagascar, des actions transversales dans le cadre du **programme TransFert** (convention programme multi pays 2015-2017, cofinancée par l'AFD) ont concerné l'essentiel des actions de Fert à Madagascar :

- La communication entre les 5 pays de l'Afrique sub-saharienne à travers une newsletter trimestrielle et un espace de travail numérique partagé ;
- L'animation de neuf chantiers thématiques (suivi-évaluation, accompagnement à l'autonomie des OP, formation des leaders agricoles, agro-écologie, conseil agricole, insertion des jeunes formés, gestion post-récolte, accès aux financements, économie des services) et une première évaluation interne ;
- Un travail plus approfondi sur les thèmes de i) « l'économie des services agricoles » dans le cadre de trois études en partenariat avec Montpellier SupAgro / Institut des Régions Chaudes (MSA-IRC), à Madagascar, au Burkina Faso et en Tanzanie, ii) « la viabilité des OP » à travers la conception d'un outil d'animation pour les OP ;
- L'organisation de la deuxième Rencontre inter pays « TransFert » qui a réuni pendant 11 jours, du 6 au 16 novembre 2016, 20 leaders agricoles et 40 techniciens de 6 pays (France, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Tanzanie, Kenya et Madagascar) pour des échanges autour de thématiques transversales, au Burkina Faso.

3.6. Perspectives 2017

Pour 2017, les axes de travail de Fert seront centrés sur la consolidation des organisations mises en place dans leur progression vers l'autonomie et donc leur viabilité.

❖ **Fifata / Groupe Fifata**

Dans le prolongement de la réflexion stratégique engagée en 2016, Fert portera une attention particulière à la dynamique du groupe Fifata et soutiendra les différentes organisations membres (Fifata, Ceffel, Cap Malagasy, Fekama, FLP) dans cette logique de groupe.

Au-delà de l'appui apporté par Fert à Madagascar, une mission associant la direction et des administrateurs de Fert/AGPB est prévue spécifiquement sur cette question en avril 2017.

❖ **Ceffel**

L'accompagnement de Fert portera sur :

- la poursuite du programme triennal 2016-2018 de l'association Ceffel ;
- la mobilisation des partenaires techniques et financiers et le renforcement de capacités de la nouvelle équipe du conseil d'administration ;
- la mise en relation avec le Groupe Fifata et des acteurs français de la filières fruits et légumes, notamment à La Réunion où un voyage d'études pourra être organisé en 2017.

❖ **Fekama**

Fert accompagnera Fekama, fédération des 5 collèges agricoles, dans :

- son institutionnalisation en tant qu'association régie par la Loi 60-133 ;
- son rôle de contribution à la définition des politiques de formation professionnelle agricole ;
- la consolidation du dispositif de formation initiale et le développement de la formation continue pour les jeunes agriculteurs en activité ;
- la poursuite de l'insertion/installation des jeunes à l'issue de leur formation au collège.

Fert mobilisera l'expertise de son partenaire principal pour cette action, le Conseil National de l'Enseignement Agricole Privé (Cneap) pour une ou plusieurs missions d'appui.

❖ **Cap Malagasy et ProTana**

L'appui de Fert portera sur :

- **Cap Malagasy** : l'appui sera centré sur une réflexion stratégique de l'association et sa déclinaison opérationnelle ; il s'agira par ailleurs de mobiliser des financements pour consolider l'assise financière de Cap Malagasy.
- **ProTana** : l'année 2017 visera à développer et consolider les actions entreprises dans les régions Analamanga et Itasy, avec un accent fort sur la promotion de l'agro-écologie, la structuration des organisations des producteurs au travers de paysans relais et paysans leaders ainsi qu'un appui à la mise en marché des produits agricoles. Il s'agira également d'évaluer les réalisations à mi-parcours et de conduire une étude sur la commercialisation des poulets de race locale.

❖ **Formation des leaders paysans (FLP)**

L'appui de Fert portera sur la capitalisation des acquis en termes de formation des jeunes leaders (sortant des collèges agricoles) et de tandem cadre/élu, ainsi que le développement de la formation des leaders des OP nationales pour être forces de proposition dans les réflexions et l'élaboration des stratégies de développement agricole et spécifiquement de la formation des jeunes.

❖ **Rova**

Il s'agit d'accompagner Rova dans le développement de services de qualité pour les éleveurs, la consolidation de son organisation interne et la conduite d'une réflexion sur ces orientations stratégiques à partir de 2018, en lien notamment avec les organisations du Groupe Fifata.

❖ **FRDA / FDA**

L'année 2017 visera à poursuivre l'appui au FRDA Vakinankaratra et préparer son transfert progressif au FDA à horizon juin 2018.

En partenariat avec le MPAE et le FDA, et une association malgache, Amadese, Fert sera également chargée d'accompagner la mise en place et l'opérationnalisation d'un FRDA dans la région Alaotra Mangoro dans le cadre d'un nouveau contrat en cours de signature avec le FDA, sur financement AFD, pour une durée de 4 ans (2017-2020).

❖ **TransFert**

2017 sera la troisième et dernière année de la phase 1 du programme multi pays TransFert.

Il s'agira de :

- Poursuivre les activités incluses dans ce programme : appui à Fifata, Ceffel, Cap Malagasy, formation leaders paysans, insertion des jeunes en agriculture
- Poursuivre l'implication des partenaires malgaches dans les réflexions et travaux thématiques et intensifier les synergies entre organisations malgaches d'une part et entre ces organisations et celles accompagnées par Fert dans quatre autres pays d'Afrique Subsaharienne
- Organiser trois voyages d'études : au Kenya sur le thème « formation leaders », au Cameroun sur le thème « insertion/installation des jeunes en agriculture », à la Réunion sur le thème « filière fruits et légumes »
- Concevoir la phase 2 du programme TransFert (2018-2020) qui visera à consolider les acquis de la première phase ; ce travail s'appuiera sur une évaluation et des rencontres organisées en France en juillet 2016.

❖ **ICAR**

L'association Icar créée à l'initiative de Fert et de la Caisse de Crédit Agricole du Nord Est, en 1999, cessera ses activités à Madagascar au terme de l'année 2017.