



2011

RAPPORT D'ACTIVITÉ

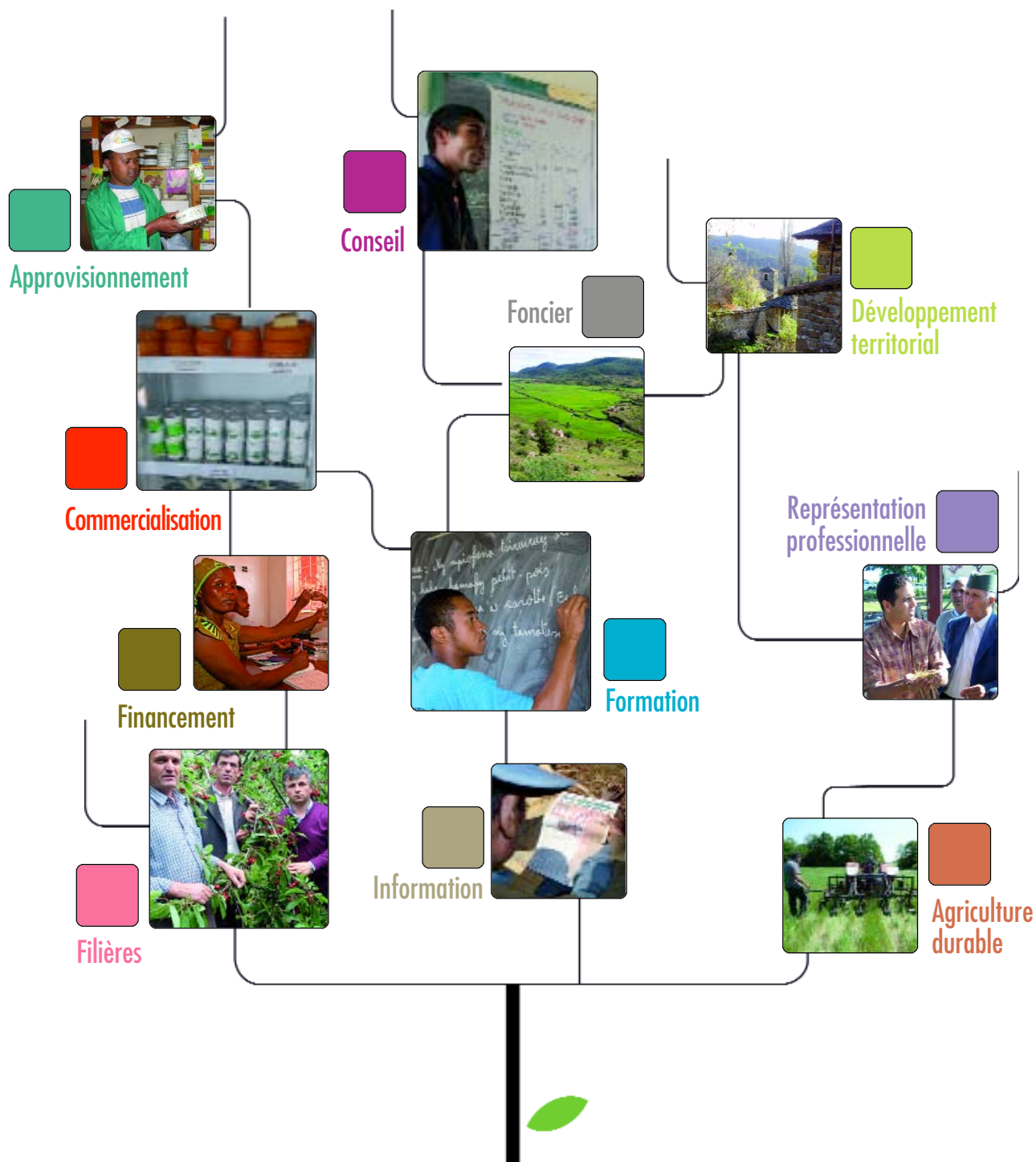
SOMMAIRE

Méthode d'action	3
Éditorial	4
Éléments financiers	5
Panorama général	6
Afrique Subsaharienne	8
Méditerranée	12
Europe Centrale et Orientale	14
Brésil	17
Travaux de capitalisation	20
Madagascar	22
Actions transversales	29
Événements des 30 ans de Fert	30

DÉMARCHE

C'est en combinant un ensemble de facteurs de production qu'un agriculteur peut développer son exploitation agricole, accroître sa production et ce faisant améliorer son revenu et les conditions de vie de sa famille. C'est dans ce sens que Fert met en oeuvre depuis près de 30 ans des actions qui visent à démontrer la pertinence d'une approche multidimensionnelle où chacune des fonctions est prise en charge par les agriculteurs eux-mêmes dans le cadre d'organisations spécifiques : institutions de microfinance, collèges agricoles, coopératives, unions de filière, centres de développement rural ...

MÉTHODE D'ACTION



ÉDITORIAL DU PRÉSIDENT

La faim dans le monde touche aujourd'hui un milliard de personnes, soit un sixième de la population mondiale. Ceci s'explique notamment parce que les politiques agricoles et les démarches de soutien au développement agricole n'ont, au-delà des discours, par réellement fait l'objet de réformes en profondeur.

A ce contexte général s'ajoute le contexte spécifique aux différentes zones géographiques dans lesquelles évolue Fert, soit, en 2011, 13 pays dans cinq grandes zones : Afrique subsaharienne, Méditerranée, Océan Indien, Europe centrale et orientale, Amérique latine.

Le contexte géopolitique est particulièrement sensible dans trois régions :

- En méditerranée, les événements du « Printemps arabe » ont permis un formidable mouvement social et la reconnaissance du rôle des sociétés civiles mais il faudra des années pour que s'organisent ces sociétés, notamment en zones rurales.
- Dans les pays du Sahel, à l'instabilité climatique qui pèse sur l'agriculture s'ajoute la menace terroriste qui freine toute action de développement.
- A Madagascar, la crise politique qui dure depuis mars 2009 a des conséquences très graves sur les plans économique et social et n'a pas permis jusqu'à ce jour un retour à la normale de l'aide internationale.

L'action de Fert, qui consiste à accompagner les agriculteurs dans le développement d'organisations apportant des solutions durables à leurs problèmes, s'inscrit donc globalement dans un contexte plus difficile.

Malgré cela, Fert a poursuivi ses actions en 2011 au travers de **23 projets dans 13 pays**, avec des activités importantes dans six d'entre eux (Madagascar, Burkina Faso, Tanzanie, Maroc, Albanie, Biélorussie), plus modestes dans cinq autres (Mali, République Démocratique du Congo, Tunisie, Géorgie, Brésil) et réduites dans les deux derniers (Algérie, Liban).

Du fait du volume limité de ses moyens humains et financiers, Fert ne prétend pas résoudre de façon significative les problèmes rencontrés par les agriculteurs des pays en développement, mais cherche plutôt à démontrer, par des actions pilotes, la pertinence de sa démarche.

L'année 2011 qui marquait les 30 ans de l'association Fert, a été mise à profit pour faire connaître et reconnaître notre démarche pour qu'elle puisse être valorisée et démultipliée par d'autres acteurs du développement. Elle nous a notamment donné l'occasion de la formaliser dans un livre : « **Le développement en partage : Fert, une histoire, une démarche** », disponible sur simple demande.

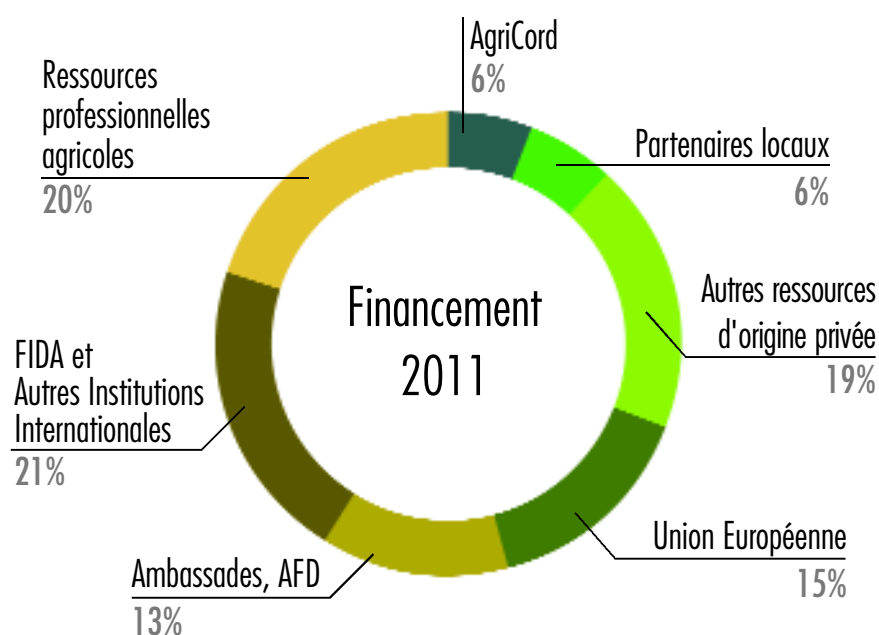
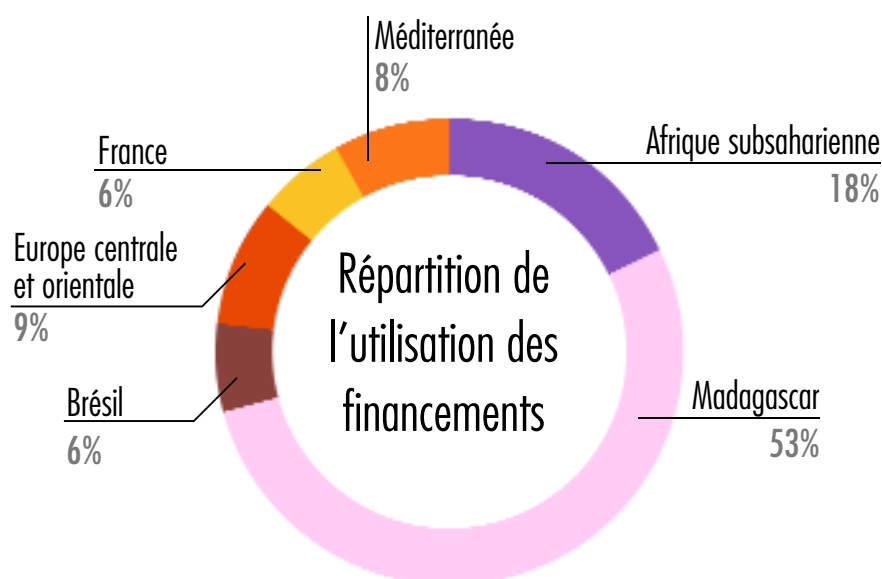


4 NOUVEAUX PROJETS OU CONTINUITÉ DE PROJETS ONT ÉTÉ INITIÉS EN 2011:

- 1 Au Burkina Faso, un nouveau projet de 3 ans vise à renforcer l'action économique des Unions de producteurs de niébé et s'intéresse par ailleurs à d'autres cultures (céréales, arachide) et d'autres thématiques, en particulier la gestion de la fertilité des sols.
- 2 En Géorgie, après plusieurs missions exploratoires réalisées en 2010, un projet d'amélioration de la qualité et de la productivité laitière dans la région du petit Caucase a été initié.
- 3 A Madagascar, Fert a été retenue pour la mise en place du Fonds Régional de Développement Agricole pilote dans la région Vakinankaratra.
- 4 Enfin, dans la zone Méditerranée, Fert a, en partenariat avec l'association des régions européennes fruitières légumières et horticoles (Areflh), démarré une action d'animation d'un réseau d'arboriculteurs (Arbomed).

Henri de Benoist

FINANCEMENT



Le budget global mobilisé en 2011 pour les 23 projets conduits dans 13 pays, y compris l'appui apporté depuis la France, est de 5,8 millions d'euros. Il s'agit du budget global consolidé intégrant également les ressources financières ne transitant pas par les comptes de Fert mais ayant contribué au financement des actions mises en œuvre par Fert en 2011.

Les ressources financières pour l'année 2011 sont pour 49% d'origine publique et pour 51% d'origine privée.

PANORAMA GÉNÉRAL DES ACTIONS



- Amérique latine : Brésil
- Afrique subsaharienne : Burkina Faso, Mali, République Démocratique du Congo, Tanzanie
- Méditerranée : Maroc, Algérie, Tunisie, Liban
- Océan Indien : Madagascar
- Europe centrale et orientale : Albanie, Biélorussie, Géorgie



Pays	Partenaire	ONG, collège, autre	OP de niveau			Membres
			national	régional	local	
Brésil	Unileite			1		112
	Apaqs et Apracan			2		168
Burkina Faso	Unions de producteurs de niébé (province Sanmatenga)			3	117	2 965
RDC	Unitu			1	22	416
	Cefades	1				
Tanzanie	Usawa			1	33	13 300
	Graupements locaux				28	1 000
Mali	AOPP			1		
Algérie	Atupam				1	64
Liban	GAB				1	40
Maroc	Coopérative de Bouhssoussen				1	17
	Ated	1				
	Union de Coopératives de la Chaouïa			1	4	80
Tunisie	Apad		1			45
Madagascar	FRDA	4		21	498	24 900
	8 OPR		1	8	624	14 500
	Collèges agricoles	4				473
	Graupements locaux			11	529	7 500
	Ceffel			1	51	800
	Rova			1	19	254
	Mutuelle Du Mandrare (FIVOV)				28	16 200
	Triavo			1		
	Ifra			1	4	
Albanie	Adad		1		17	300
	Graupements locaux				9	155
Biélorussie	RDC Stolin	1				30
	IFRD	1				
	Fondation Renaissance-Agro à Slavgord	1				20
Géorgie					3	40
Total		13	3	54	1 989	83 379

AFRIQUE SUBSAHARIENNE

BURKINA FASO

DÉVELOPPEMENT DE LA FILIÈRE NIÉBÉ

Partenaires en 2011 : Accir, Unions des producteurs de niébé de Pissila, Dablo et Pensa, SCC/Sida (coopération suédoise)

Période : 2008 - 2011

Situation géographique : Province du Sanmatenga



La campagne agricole 2010-2011 a été satisfaisante et a permis d'atteindre des résultats encourageants dans le cadre d'un projet de soutien aux producteurs de niébé dans la province du Sanmatenga mis en œuvre en partenariat avec l'Accir. Plus de 1600 producteurs de niébé pur ont été recensés. Le rendement est passé de 600 kg/ha à 780 kg/ha en moyenne.

Grâce au protocole signé avec les Caisses Populaires qui ont assoupli leurs conditions d'octroi de crédit, 565 producteurs, issus de 32 groupements, ont pu bénéficier de crédits intrants pour un montant de 21 millions de FCFA pour la campagne 2010-2011. Les remboursements ont eu lieu suite aux ventes collectives, sans retard. Les 3 Unions départementales de producteurs de niébé (Kaya, Dablo, Pensa) soutenues par Fert et Accir sont réunies au sein d'une inter-Union informelle qui permet d'organiser conjointement les activités (formations, approvisionnement, stockage, commercialisation...) et de mener des réflexions sur les activités en cours et à venir.

Après l'achèvement en Juin 2011 d'une phase triennale cofinancée par la coopération suédoise, une nouvelle phase de 3 ans permet, outre le développement de la filière niébé dans la continuité des actions engagées, des actions de gestion de la fertilité des sols, un appui technique sur les céréales et l'arachide et la mise en place d'un réseau d'animateurs endogènes.



186t de niébé ont été stockées par 948 producteurs (dont 62% de femmes) dans les 67 magasins collectifs

LES JOURNÉES DU NIÉBÉ

Ces Journées, parrainées par le directeur général de la Sonagess et sous le patronage du Ministre de l'Agriculture, de l'Hydraulique et des Ressources Halieutiques, ont permis aux unions de mieux se faire connaître, de faire découvrir le niébé et les plats transformés aux visiteurs et de récompenser les producteurs et groupements méritants (remise d'intrants et petits matériels). Plusieurs réunions et visites de terrain ont permis d'échanger sur les actions à mettre en œuvre ces prochaines années.



Remise de prix par le Ministre au meilleur producteur des trois unions.



RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO

FORMATION ET DÉVELOPPEMENT SOCIO-ÉCONOMIQUE DE LA SOCIÉTÉ CIVILE DU NORD KIVU

Partenaires : Cefades (Centre de formation et d'animation pour un développement solidaire), Unitu (Union provinciale des groupements de producteurs du Nord Kivu), AFD

Période : 2008 - 2012

Situation géographique : Territoires de Beni et Lubéro

En 2011, les 22 groupements membres de l'Unitu (Union de producteurs) se sont dotés d'outils de gestion administrative et logistique. Localisés dans des zones agro-écologiques homogènes dans les territoires de Beni et Lubero au Nord Kivu, ils ont identifié des cultures spécialisées autour desquelles les activités de stockage et de commercialisation se structurent progressivement.

En parallèle, le Cefades, ONG congolaise créée en 1995 avec le soutien de Fert, a su renforcer son offre de formations professionnelles artisanales via la définition de modules précis ; il a également doublé le nombre d'élèves accueillis en provenance des zones rurales (près de 100 jeunes formés en 2011). Le Cefades a progressivement réussi à faire passer l'idée d'une nécessaire prise en charge d'une partie des coûts de formation par les participants. Les domaines de formation se sont recentrés sur la couture, la menuiserie, la mécanique et la maçonnerie.

Le Cefades accompagne également les organisations de base de l'Unitu : 4 agronomes sont en charge de l'animation des 22 groupements membres de l'Union. Pour l'année 2011, cet accompagnement a permis de produire des fiches techniques propres aux cultures spécialisées et de réaliser le suivi technico-économique des cultures et la gestion des activités post-récolte.



3 sessions de formation de moniteurs agricoles, 9 sessions de formations techniques (apiculture, maraîchage, pisciculture, arboriculture fruitière et cuniculture) et des formations d'agriculteurs pilotes via la mise en place de 10 essais comparatifs.





TANZANIE

ACCOMPAGNEMENT DE L'INSTITUTION FINANCIÈRE USAWA

Partenaires en 2011 : Usawa, FSDT (Financial Sector Deepening Trust), Agricord/DGD (coopération belge)

Période : 2007 - 2011

Situation géographique : Régions Kilimandjaro et Arusha

Fert accompagne l'institution financière Usawa depuis sa création en 2006 dans les régions Kilimandjaro et Arusha.

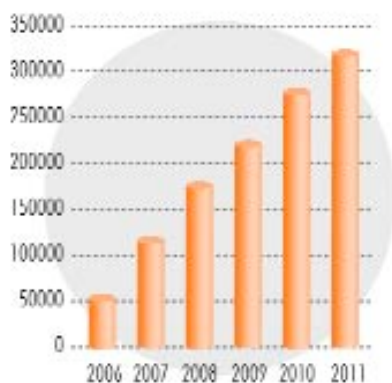
Afin d'apporter des services aux Saccos (coopératives d'épargne et de crédit membre d'Usawa), Usawa développe des formations pour l'ensemble des acteurs (leaders, employés et membres) ; elle effectue par ailleurs des contrôles de gestion et des inspections comptables des Saccos et gère un fonds de crédit destiné à les refinancer.

En 2011, la croissance du réseau Usawa s'est accompagnée du développement de partenariats : partenariat avec Tigo (compagnie téléphonique pour le transfert d'argent via téléphone portable) ; partenariat pour la promotion du biogaz avec le programme TDBP et mise en place d'un crédit-bail spécifique pour ce type de produit (accompagné de visites d'échanges et de formations) ; partenariat avec le PAM pour l'achat groupé de produits (maïs, haricot) stockés au niveau des Saccos.

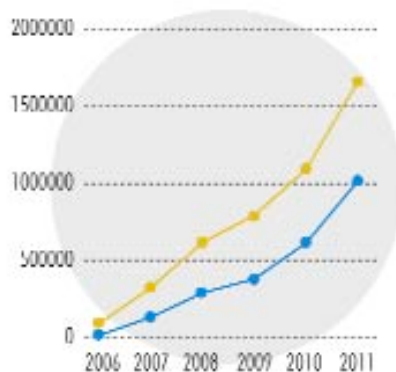
En 2011, l'informatisation des 5 premières Saccos du réseau constitue une nouvelle dynamique pour Usawa et ses membres. Elle va permettre d'augmenter la rapidité des traitements de données et d'accélérer la prise de décisions stratégiques au sein des Saccos.

En plus de ces 29 Saccos, Fert apporte un appui à 4 autres Saccos de la région d'Arusha qui rejoindront Usawa en 2012.

Fin septembre 2011, Usawa compte 29 Saccos réparties dans les deux régions. Au total, le réseau regroupe 13 300 sociétaires ; l'épargne totale s'élève à 836 800 euros et l'encours de crédit est de 1,4 millions d'euros.



● Parts Sociales (en Euros)



● Encours de crédits (en Euros)
● Epargnes (en Euros)



● Nombre de Saccos
● Antennes de Saccos
● Membres

DÉVELOPPEMENT AGRICOLE DANS LES RÉGIONS ARUSHA ET KILIMANDJARO

Partenaires en 2011 : Ambassade de France en Tanzanie, FSD (Fonds social de développement),

Période : 2009 - 2012

Situation géographique : Régions Kilimandjaro et Arusha

Fert accompagne 28 groupements de producteurs des régions Arusha et Kilimandjaro.

L'objectif est de renforcer les compétences techniques et de gestion économique et financière des agriculteurs afin de les accompagner dans l'analyse de leurs problèmes et d'amorcer les réflexions sur les moyens d'y répondre, notamment par la mutualisation de services.

Le renforcement des groupements se fait progressivement par des formations sur la vie associative, la

sensibilisation sur l'accès au crédit, le soutien financier pour l'achat d'équipements agricoles. Un conseil individuel régulier a été apporté à près de 90 paysans relais qui assurent le lien entre les membres des groupes et l'équipe technique. L'accent a été mis en 2011 sur le renforcement des compétences techniques et d'analyse économique des animateurs, la construction d'une méthodologie de travail et la définition d'outils pour améliorer l'accompagnement des groupements.

En 2011, les 28 groupements, soit un total de plus de 1 000 producteurs (dont 56% de femmes) ont participé à des formations et des visites d'échanges autour des productions prioritaires identifiées par chaque groupe (aviculture, maraîchage, élevages bovin et caprin..).



MÉDITERRANÉE

MAROC

CONSERVATION DES SOLS ET SÉCURITÉ ALIMENTAIRE : UNE PRÉOCCUPATION COMMUNE POUR LES AGRICULTURES PAYSANNES

Partenaires en 2011 : Afdi Touraine, Cemagref, AFD

Au Maroc : Ena (Ecole nationale d'agriculture) de Meknès, IAV Hassan II de Rabat, Ated Chefchaouen (Association Talasemtane pour l'environnement et le développement), DPA (Direction provinciale de l'agriculture) de Chefchaouen, Coopération agricole de Bouhsoussen

Au Mali : AOPP (Association des organisations professionnelles paysannes) de Sikasso, CEMK (Coopérative des exploitations mécanisées de Koutiala), IER (Institut d'économie rurale)

Période : 2010 - 2012

Situation géographique :

Au Maroc : Régions de Khénifra et Chefchaouen

Au Mali : Régions de Sikasso

Pour cette deuxième année du projet, des prototypes de semoirs « Semis sous couverts végétaux » (SCV) ont été mis au point.

Des premiers tests ont eu lieu dans le Rif avec un premier semoir (6 rangs, traction mécanisée expédié au Maroc fin 2010). Des essais en parcelles agricoles ont réellement démarré aux semis de l'automne 2011. Face à la complexité de leur construction en Touraine, une convention a été signée avec le Cemagref afin de disposer de plans cotés précis facilitant la fabrication des prototypes. A la fin du printemps, deux autres prototypes ont été fabriqués (un semoir 2 rangs à traction animale et un semoir 4 rangs à traction mécanisée) et expédiés vers le Mali. Une mission Afdi a eu lieu début novembre pour les ajuster afin de pouvoir les utiliser pour les semis de 2012.

Côté marocain, les essais 2011 ont eu lieu lors des semis d'automne dans le Rif (avec un semoir 6 rangs) et le Moyen Atlas (semoir 2 rangs). Le dernier modèle (prototype céréalier) a été terminé fin novembre et n'est arrivé au Maroc que pour des semis d'automne très tardifs.

Sur le plan agronomique, un programme intermédiaire a été mis en place chez les paysans expérimentateurs. L'objectif était notamment de poursuivre l'implantation et le suivi des plantes de couverture au Mali, et de disposer de précédents culturaux correspondants aux rotations céréales/légumineuses au Maroc ; ces dispositifs ayant été validés entre chercheurs et paysans dans chaque pays.



Deux voyages d'échange Sud-Sud ont eu lieu cette année. A chaque fois, les participants ont pu rencontrer leurs homologues, ainsi que des techniciens et des chercheurs de chaque pays. Des visites de parcelles ont permis de voir les dispositifs expérimentaux mis en place sur le thème des semis directs sous couverts végétaux dans ces deux contextes contrastés.

2011 s'achève avec la mise en place de l'ensemble des éléments structurant le projet au Maroc comme au Mali : groupes et coopératives de base, structures de recherche associées, programmes agronomique et de formation, prototypes de semoirs.



RCM – RÉSEAU GRANDES CULTURES MÉDITERRANÉEN

Partenaires en 2011 : Agracon (Association aragonaise pour l'agriculture de conservation, Espagne), Atupam (Association Trait d'Union pour une agriculture moderne, Algérie), AOC Sols (Association Occitane de Conservation des Sols, France), Apad (Association Pour une Agriculture Durable, Tunisie), Coopératives de base (Chaouaïa et Moyen Atlas, Maroc), GAB (Groupement des Agriculteurs de la Bekaa, Liban), et diverses institutions : ITGC (Algérie), INGC (Tunisie), ENA, IAV et INRA (Maroc), INRA et Arvalis (France), Université d'Evora (Portugal), Université de Damas (Syrie), ainsi que l'Acsad (Centre arabe pour l'étude des zones sèches et des terres arides), Icarda (International Center for Agricultural Research in the Dry Areas) et le Ciheam (Centre international de hautes études agronomiques méditerranéennes).

Situation géographique : Algérie, Espagne, France, Liban, Maroc, Portugal, Syrie, Tunisie.

Exemples d'activités dans les pays

Algérie : Après une année 2010 de collaboration dense en activités avec l'association Atupam, les relations et les échanges ont été maintenus durant l'année 2011, mais à distance. Renforcée par son succès dans l'organisation des 4èmes Rencontres Méditerranéennes du Semis Direct à Sétif en 2009, Atupam bénéficie dorénavant d'une certaine reconnaissance par les institutions officielles. Paradoxe illustrant l'évolution lente des mentalités et des pratiques dans le pays, Atupam est à la fois un élément qui perturbe le paysage classique des institutions qui « encadraient » jusque-là les paysans, et une des seules associations du secteur à être sollicitée du fait de son dynamisme et de l'approche innovante qu'elle représente (liens directs entre producteurs et chercheurs, remise en cause des systèmes de production conventionnels, etc.).

Tunisie : Dans un contexte de révolution socio-politique, l'ensemble des activités dans le pays a impacté, y compris indirectement, les actions de coopération. Après un printemps troublé, les choses ont repris un cours relativement normal. L'action lancée il y a trois ans dans le cadre des activités du RCM auprès de paysans de la zone excentrée de Tahent commence à porter ses fruits. Grâce au travail d'animation d'un technicien tunisien mobilisé par Fert, et en collaboration avec l'Apad et l'INGC, la dynamique de groupe initiée autour du semis direct s'est progressivement renforcée. La plupart des quinze parcelles de blé dur et de féverole, semées avec le semoir semis direct mis à disposition par l'INGC, ont donné des rendements inespérés. Ce travail technique a été accompagné par plusieurs phases de réflexion avec le groupe sur ses préoccupations, ses attentes et les perspectives à envisager. Au cours d'une mission Fert en mai, une réunion avec un autre groupe similaire du Krib (région du Kef, à l'ouest) a porté sur l'idée de constituer des sociétés mutuelles de services agricoles.

ARBOMED : NAISSANCE D'UN RÉSEAU D'ARBORICULTEURS

Partenaires en 2011 : Areflh (Association des régions européennes fruitières, légumières et horticoles), Ager (Tunisie), Association Irrigants Catalogne & Aragon (Espagne), Apam (Association professionnelle des arboriculteurs de la Mitidja, Algérie), CSO (Centro servizi ortofrutticoli, Italie), Fedam (Fédération pour le développement de l'arboriculture au Maroc), Inat (Institut national d'agronomie de Tunisie)



En 2010, Fert et l'Areflh (Association des régions européennes fruitières, légumières et horticoles) ont proposé à différents partenaires du pourtour méditerranéen l'idée de créer un réseau d'échanges d'envergure méditerranéenne. 2011 a constitué l'année de lancement d'un projet intitulé « Arbomed ». Il s'agissait de préciser les premiers thèmes de travail, d'identifier les partenaires et de définir les modalités de mise en œuvre.

Le temps fort de l'année a été la première réunion des membres potentiels du réseau qui s'est tenue début mai dans le cadre du Medfel à Perpignan. A cette occasion, un premier thème de travail a été défini :

il s'agit d'affiner les outils de pilotage de l'irrigation à la parcelle en s'appuyant sur un réseau de parcelles réparties dans les différents pays. Des échanges et une mission de l'Areflh en Tunisie ont permis d'avancer dans la formulation d'un protocole commun.

EUROPE CENTRALE ET ORIENTALE

ALBANIE

PROGRAMME D'APPUI AU MOUVEMENT D'ORGANISATION PROFESSIONNELLE EN ALBANIE

Partenaires en 2011 : Adad, Ministère de l'agriculture albanais, Ambassade de France en Albanie, FranceAgriMer, Chambre régionale d'agriculture Paca, Ambassade de France en Albanie

Période : 2009 - 2011

Situation géographique :
Région de Kukës, Dibra et Korça

Dans ce programme, il s'agit de consolider, par le développement de l'association Adad, un mouvement d'organisation professionnelle agricole dans neuf districts de l'Est de l'Albanie.

Les résultats pour les agriculteurs se chiffrent en milliers de plants fruitiers vendus, en tonnes de pommes par hectare mais aussi en amélioration des prix de vente (par la qualité) ou en investissements réalisés (création de vergers et d'installations de séchage ou de stockage).

Le soutien de Fert s'est concentré sur l'assistance technique (mission d'un spécialiste), le suivi des relations avec les partenaires commerciaux français (pépiniéristes, obtenteurs de variétés de céréales) et sur l'accompagnement stratégique (évolution des services aux adhérents et des relations avec les pouvoirs publics).

2560 producteurs
bénéficiaires d'actions
de formation, de
conseil et
d'accompagnement

Adad est aujourd'hui en Albanie une référence qui interpelle sur le rôle que pourraient jouer les organisations de producteurs dans le développement de l'économie agricole.

PROGRAMME DE MISE EN PLACE DU PLAN STRATÉGIQUE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE ET INTÉGRÉ DE LA COMMUNE DE VOSKOPOJË

Partenaires en 2011 : Commune de Voskopojë, Adad, IMK (Institut de monuments de culture), Sol & Civilisation, Commission européenne

En 2011, l'accompagnement de Fert a consisté en un conseil technique permanent, l'organisation des formations pour les agriculteurs et les artisans mais aussi en une aide à différents groupes thématiques afin de définir des priorités et de les défendre auprès du « groupe d'appui », l'instance communale chargée de mettre en œuvre une stratégie de développement et de gérer un fonds d'incitations financières.

Des missions d'appui (en février et novembre) et un voyage d'étude en France (en mai en Isère, Doubs et Jura) ont permis de développer une stratégie « ski », d'engager différentes actions de développement touristique (création d'un logo, mise en place d'un pancartage « chambres d'hôtes », animation de fêtes locales, formation de guides, publication de pages internet...), et de formaliser ce groupe d'appui sous une forme associative.

Ce processus de structuration se cristallise fin 2011 sur un projet de création d'une Maison du patrimoine et du développement rural qui sera un lieu de rencontres pour cette association et pour les acteurs locaux, un lieu d'accueil pour les touristes et un lieu de promotion des richesses de la commune.





BIÉLORUSSIE

RÉHABILITATION ET DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCONOMIE AGRICOLE DANS LES TERRITOIRES CONTAMINÉS

Partenaires en 2011 : IFRD (International Foundation for rural development), RDC (Centre de développement rural) de Stolin, Fondation Renaissance agro de Slavgorod, Sol & Civilisation, Commission européenne, SDC (Agence suisse pour le développement et la coopération), Pnud

Situation géographique : Districts de Stolin, Bragin et Slavgorod

Au cours de cette année 2011, l'essentiel des actions d'appui a concerné le RDC du district de Stolin. Le conseil d'administration, composé de représentants des différents villages et des différents groupes ou organisations de base, ont développé les activités du centre autour de 4 axes :

- L'information et la formation : formations sur les techniques de production dans les villages, brochures, site internet, émissions radio, articles dans les journaux locaux, ... ;
- Les services aux producteurs : conseil technique, microcrédit, création de références sur les nouvelles techniques, conseil économique et juridique, ... ;
- L'accompagnement de groupes et organisations : animation des commissions du RDC lui-même, des commissions de crédit, de groupes de commercialisation de produits agricoles, de la coopérative Vescoop (créée en 2010) ;
- Une meilleure inclusion de ces organisations dans le paysage institutionnel et financier du district : communication et lobbying pour mobiliser des moyens humains et financiers auprès des autorités et des banques locales.

Les résultats sont significatifs en termes de notoriété auprès des agriculteurs mais aussi auprès des autorités et partenaires locaux ; ils sont encore plus concrets concernant l'intérêt des agriculteurs pour les conseils techniques et surtout pour le crédit. Le développement de ces fonctions (conseil, crédit, approvisionnement, commercialisation) s'inscrit cependant dans un processus d'engagement des producteurs (des groupes, des commissions, une coopérative) encore fragile.

L'année 2011 a aussi été marquée dans ce district de Stolin par le lancement du projet intitulé « Rural Communities and Local Authorities in Sustainable Rural Development » qui doit conforter le rôle du RDC comme instance de facilitation et de concertation entre les différents acteurs du développement rural (les



agriculteurs, les entrepreneurs, les autorités locales...) sur des enjeux agricoles, économiques mais aussi sociaux et environnementaux. Il constitue un volet important de la stratégie d'inclusion de ces organisations dans le dispositif institutionnel local.

La fondation « Renaissance-Agro » continue quant à elle d'assurer, dans le district de Slavgorod, une activité de micro-crédit centrée sur la filière laitière. Elle bénéficie du soutien de l'IFRD, fondation biélorusse créée à l'initiative de Fert et d'autres partenaires, qui, à l'échelle nationale, fédère toutes ces organisations locales.

61 prêts ont été délivrés par 4 commissions de crédit pour un montant total de 324 millions de Roubles (70 000€); ils ont été remboursés à 100%.



GÉORGIE

AMÉLIORATION DE LA QUALITÉ ET DE LA PRODUCTIVITÉ LAITIÈRE DANS LE PETIT CAUCASE

Partenaires en 2011 :

En Géorgie : GBDC (Georgian Business Development Center), deux laiteries, des ONG locales), deux services et fournisseurs de l'agriculture, Akhaltsikhe University, et le Gangebelli (autorités locales)

En France : CLE P&S (groupe Bongrain), Ucear (Union des Coopératives d'Élevage Alpes Rhône)

Situation géographique : Région de Samtskhe-Javakheti

Fert a débuté une intervention en Géorgie en 2010 dans la région Samtskhe-Javakheti, au sud-ouest du pays. La finalité de son action est l'augmentation du revenu des éleveurs et le développement économique de la filière laitière ; le lait constituant la source de revenu majeure des populations rurales de cette région de moyenne montagne. Il s'agit d'aider les éleveurs à mieux maîtriser les facteurs techniques de progrès mais également à développer les fonctions et les services qu'ils considèrent nécessaires en lien avec les partenaires de la filière : conseil technique, formation, approvisionnement, insémination, collecte, transport, transformation, financement. A terme, l'enjeu est aussi de permettre aux éleveurs de participer au développement de la filière et de devenir force de propositions et partenaires des pouvoirs publics dans la définition et la mise en œuvre des politiques.

L'action a effectivement démarré en juillet 2011 ; une quarantaine d'éleveurs ont participé à la définition d'un premier programme d'expérimentation qui porte

principalement sur l'alimentation animale.

Deux structures françaises se sont associées à Fert :

- CLE-P&S, une filiale du groupe Bongrain, apporte un soutien à l'équipe locale sur les aspects techniques et organisationnels (quatre missions par an d'un salarié volontaire mis à disposition de Fert) ;
- Ucear, l'Union des coopératives d'élevage Alpes Rhône, contribue à la définition et à la mise en œuvre d'une stratégie d'amélioration génétique.



Tempo, journal trimestriel de la Compagnie Laitière Européenne Production et Services (CLE-P&S)





BRÉSIL

ACCOMPAGNEMENT D'UNILEITE, ASSOCIATION D'ÉLEVEURS LAITIERS DU SUD-OUEST PARANA

En 2011, Unileite compte 112 exploitations bénéficiaires de son service PGPL, programme de gestion des propriétés laitières développé ces dernières années avec l'appui du BTPL, mais son action bénéficie plus largement à environ 3000 familles. Les services proposés par Unileite aux éleveurs sont : le conseil technico-économique basé sur l'animation de groupes et la création de références, le diagnostic de gestation, le contrôle des équipements de traite, le contrôle du troupeau, l'achat groupé de semences pour l'insémination artificielle, la production de foin, des analyses en laboratoire et l'accès à des formations dispensées par le Senar (Service national de l'apprentissage rural).

De nouvelles activités ont été testées dans le cadre d'une réflexion conduite par le Conseil d'Administration d'Unileite avec un appui méthodologique de Fert.

Elles concernent :

- l'achat groupé de matériels agricoles subventionnés et la gestion en commun par des groupes d'éleveurs accompagnés par Unileite qui assume un rôle d'animation et de formation,
- la mise en place d'un service de remplacement.

En 2011, Unileite a consolidé ses partenariats avec d'autres organisations professionnelles de la sous-région : une société laitière (Frimesa), une coopérative de grains et d'approvisionnement en agro fournitures (Coagro), une coopérative de l'agriculture familiale (Claf) et deux coopératives de crédit (Sicredi et Cresol), ainsi qu'avec les municipalités de Capanema et Planalto où résident l'essentiel des éleveurs membres. En 2011, Unileite a réussi à couvrir 97 % de ses charges de fonctionnement par ses ressources d'activités et ses partenariats.

Un séjour en France, organisé en septembre 2011 à l'initiative de Fert, a permis au directeur d'Unileite et à deux administrateurs (l'ancien Président et son successeur depuis l'AG d'août 2011) de participer aux 30 ans de Fert, et à un voyage d'études animé par la Sicaseli - coopérative du Lot.

Unileite diffuse périodiquement une lettre d'information tirée à 550 exemplaires avec pour objectif de valoriser son expérience.

400

Plus de
visites techniques réalisées
par Unileite en 2011.



BRÉSIL

SOUTIEN AUX PRODUCTEURS DE FROMAGE TRADITIONNEL AU LAIT CRU DANS L'ÉTAT DU MINAS GÉRAIS

Partenaires en 2011 : Apaqs (Association des producteurs de fromage de Sero), Aprocan (Association des producteurs de fromage de Canastra), Agrifert, MDA (Ministère du développement agricole)

Période : 2001 - 2011

Situation géographique : Régions Sero et Canastra

En 2011, dans l'État du Minas Gérais et par l'intermédiaire d'une ONG locale partenaire (Agrifert), Fert a poursuivi son appui au développement de la filière fromage au lait cru. Les activités engagées dans le cadre d'une convention avec le Ministère du Développement Agricole (MDA) se sont poursuivies, avec notamment une assistance directe à deux organisations de producteurs dans les régions Sero et Canastra :

- 207 visites chez les 168 éleveurs membres des deux associations ont été effectuées par 2 agents vétérinaires : suivi des conditions d'élevage (santé des troupeaux, reproduction, bonnes pratiques de production laitière) et des conditions de transformation fromagère (agrément des installations, analyses de l'eau et des fromages) ;
- Animation des deux associations : aide à l'organisation et l'animation de réunions et séminaires, formations, suivi de l'instruction des dossiers de demande d'identification du fromage au lait cru, développement des partenariats, etc.



+22%

Fin 2011, 132 élevages sont agréés contre 108 fin 2010.

L'Indication géographique (IG) du fromage au lait cru de la région Sero - « Queijo Minas Artesanal do Sero » - a été publiée le 27 septembre 2011 ; il s'agit de la 14ème IG au Brésil.



INTERVIEW



Martial Marguet est éleveur à Lièvremont dans le Doubs. Président de l'Institut de l'Élevage depuis 2007, il est également vice-président de la FNPL. Depuis plus de 10 ans, il apporte son regard de responsable professionnel dans un projet accompagné par Fert au Brésil.

Depuis combien de temps accompagnez-vous Fert dans le soutien des producteurs de fromage au lait cru dans l'Etat du Minas Gérais au Brésil ?

J'ai reçu une première mission de Brésiliens en hiver 1999. Ils venaient de la région du Paraná et ont été séduits par leurs découvertes (l'exploitation, la Fromagerie¹ et la cave d'affinage). J'ai été recontacté par Fert pour faire une première mission en mars 2000 avec Michel Ledru² et des Brésiliens sont revenus la même année visiter également la Gruyère en Suisse et comprendre qu'il y a des territoires où le fromage a même donné son nom à la région. Je ne pensais pas alors que je m'étais laissé prendre le bas du pantalon dans un rouage qui m'emmènerait 11 ou 12 fois au Brésil ! Il y a eu ensuite le travail avec Fert en France et Agrifert sur le terrain brésilien. Là aussi, beaucoup de découvertes et des questions : comment une association avec peu de moyens peut-elle répondre à des demandes de plus en plus grandes ? Comment peut-on mobiliser à la fois des acteurs de la vie politique et des acteurs de terrain ? Au Brésil aujourd'hui, si les producteurs sont en phase de reconnaissance de produits, avec une personnalité locale désormais député qui continue à porter le dossier, c'est une dynamique en partie initiée par Fert.

Quelles évolutions avez-vous constatées au fil des missions ?

Au départ, un maximum de gens venait écouter ce que disaient les Français avec des balbutiements d'organisations. On voulait faire une zone définie géographiquement en AOC alors qu'on n'avait pas d'organisation de producteurs, pas de qualité de lait, pas de qualité sanitaire des troupeaux ! Ensuite, il y a eu un atterrissage un peu dur quand ils ont constaté qu'il serait difficile de traduire au Brésil ce qui se faisait en France. Fert s'est faite accompagnée de gens qui pouvaient porter des messages (l'Institut de l'élevage, l'Inao). Puis l'arrivée de Lula au pouvoir a amené une forme de réorganisation des Ministères brésiliens, tant sur l'agriculture que sur la propriété intellectuelle. Enfin, plus récemment, avec l'annonce que Fert ne pourrait pas continuer éternellement à financer l'animation, j'ai pu constater une vraie prise de conscience des Présidents d'associations et d'Agrifert. Aujourd'hui, on a un projet qui a pris racine : sur 3 régions identifiées au départ, 2 associations fonctionnent. Mais peu importe le nombre, l'important c'est la qualité de l'association qui va réussir à prouver aux politiques brésiliens que le fromage au

lait cru d'une région est identifié, a un marché, emmène des hommes et fait vivre des peuples ! C'était là notre ambition : démontrer que c'est possible de faire un fromage sain, culturellement reconnu avec une notion de maintien d'une population et d'une filière ancrée dans un territoire.

Qu'entrevoyez-vous pour le futur de ces producteurs regroupés au sein de 2 associations (Apaqs et Aprocan) qui ont obtenu cette année la reconnaissance de leur fromage au lait cru de fabrication artisanale ?

Les associations portent leur projet, ont une identification de produit mais pour le moment cela ne valorise pas le travail des producteurs. Il ne fallait pas mettre ça en première ligne sinon on était voué à l'échec mais il faut que demain cette action valorise le produit pour que les gens le regardent autrement. Dès que les producteurs sont organisés, qu'ils savent que leur produit a un attrait pour le consommateur, ils peuvent militer ! J'avais cette petite maxime qui était de dire : « Servez-vous des erreurs que l'on a commises pour ne pas les reproduire chez vous ».

Que retirez vous, à titre personnel et en tant que responsable de multiples organisations professionnelles agricoles, de votre implication dans cette action de coopération ?

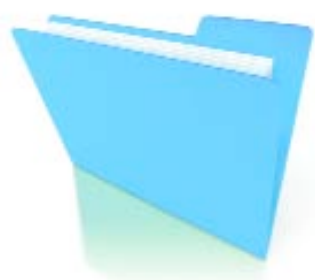
Je n'ai pas eu la chance d'étudier car je devais accompagner mon père sur l'exploitation mais j'apprends en permanence, et cette découverte au Brésil a été un enrichissement très fort. Ça m'a permis déjà de me prouver que sans être capé de diplôme, on peut faire des choses dans le monde, apporter et s'enrichir. Et c'est en prenant des responsabilités dans le syndicalisme laitier que j'ai eu l'occasion d'accueillir ces Brésiliens ! Ça devrait être permis à beaucoup d'hommes et de femmes de pouvoir le vivre. J'ai pris conscience de cette chance encore récemment en allant en Chine avec le BCTI³, ou en Inde où j'ai rencontré une filière laitière formidable.

Les actions menées avec Fert sont des histoires humaines très fortes ! Il faut pouvoir conserver cette échelle de richesse humaine, de partage. Cette notion de coopération fraternelle ne passe que s'il y a l'engagement des hommes. J'ai toujours envie de continuer à suivre ce projet à distance. Tant que l'on peut apporter et qu'on a la santé. ... !

¹ Sa coopérative laitière

² Responsable professionnel producteur de lait en Haute Normandie

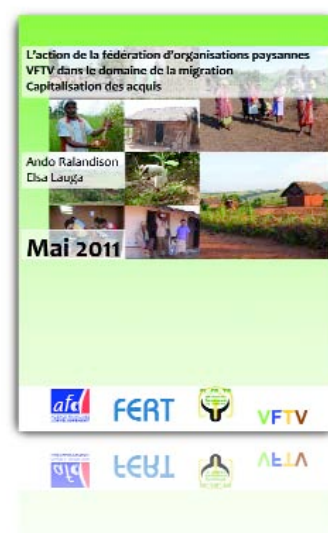
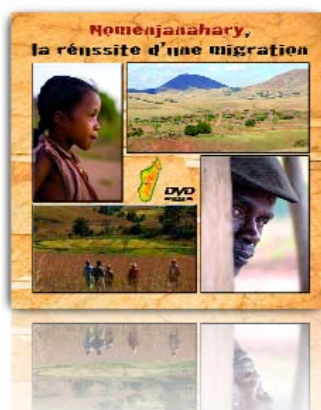
³ Bureau de coopération technique international de l'Institut de l'élevage



TRAVAUX DE CAPITALISATION

8 travaux de capitalisation, avec pour objectif d'analyser le mode d'action pour passer de l'expérience à la connaissance partageable, ont concerné l'action au Parana (Brésil), les projets Aropa, Services et FRDA (Madagascar), et le projet Niébé (Burkina Faso). La plupart de ces travaux ont été réalisés en interne et ont donné lieu à des publications et/ou films, à l'exception des capitalisations Brésil et Burkina confiées respectivement à l'Iram et à EDS.

Ouvrages de capitalisation
produits par Fert



Conduire un travail de capitalisation c'est formaliser les leçons de l'expérience, les valider, les mettre en débat et les intégrer dans les pratiques : autant d'enjeux incontournables pour les organisations de solidarité internationale qui, pour améliorer la pertinence et la qualité de leurs actions, se doivent d'être « organisations apprenantes ».

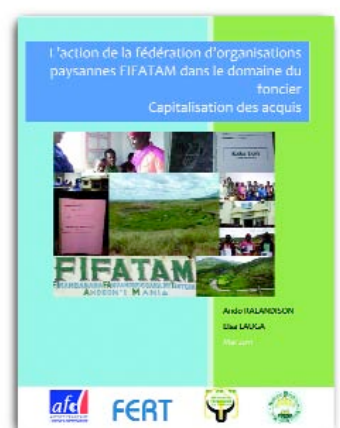
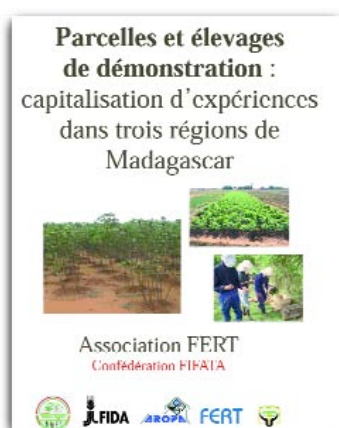
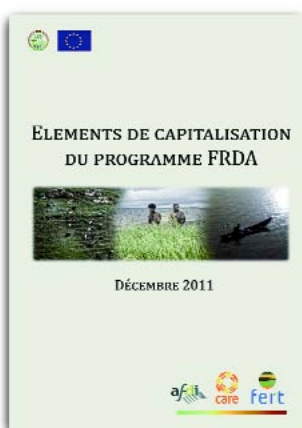
A Madagascar :

- L'action de la fédération d'organisations paysannes Fifatam dans le domaine du foncier (rapport + film)
- L'action de la fédération d'organisations paysannes VFTV dans le domaine de la migration (rapport + film)
- Mise en place d'un service pilote d'information-conseil juridique aux paysans en régions Ihorombe et Haute Matsiatra (note)
- Parcelles et élevages de démonstration (note)
- La visite d'échange, outil de développement (note)
- Mise en place de SRDA

Adhésion de Fert au F3E



Réseau associatif pluriacteurs, il réunit des ONG, des collectivités territoriales et des établissements publics de santé français engagés dans des actions de solidarité internationale et de coopération décentralisée. Il accompagne ces acteurs dans l'amélioration de l'impact et de la qualité de leurs actions. Le F3E anime un espace d'échanges et d'apprentissages et développe une fonction de centre de ressources.



MADAGASCAR



FORMATION INITIALE AGRICOLE DANS 4 COLLÈGES

Partenaires en 2011 : Fifata, Cneap (Conseil national de l'enseignement agricole privé), Un filleul pour Madagascar, AFD/projet BVPI SE-HP (Bassins versants périmètres irrigués Sus Est — Hauts plateaux), MinAgri, Ambassade de France / FSD, Fondation BOA (Bank of Africa), Fondation Sorégies, Fondation Powéo

Période : 2009 - 2011

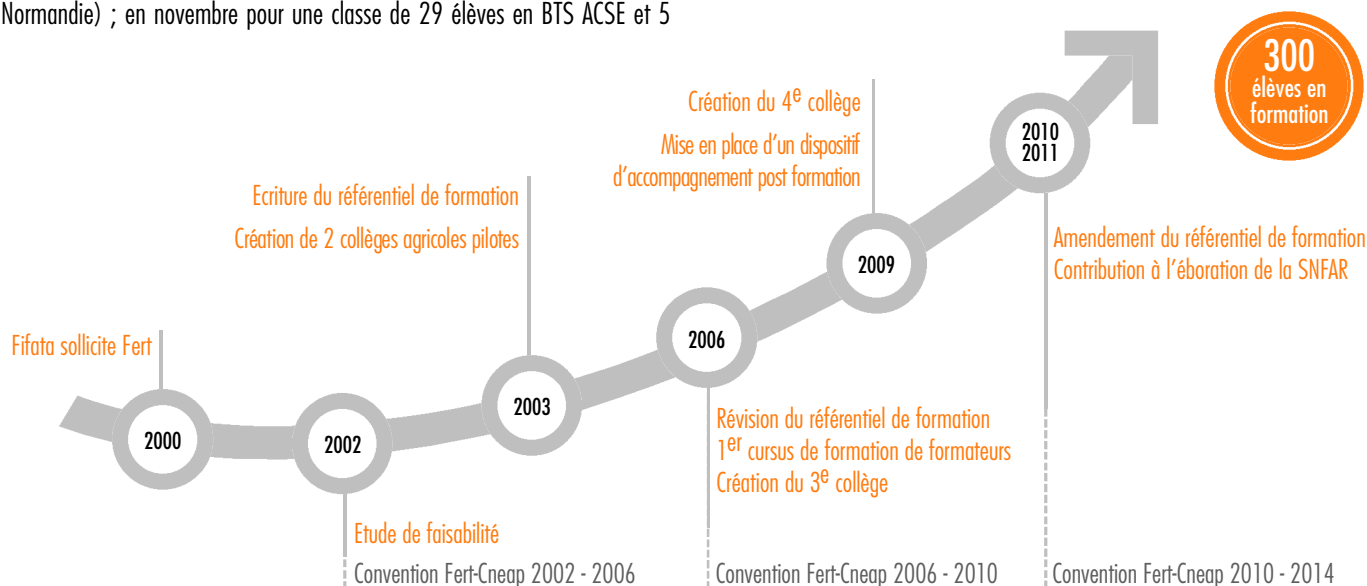
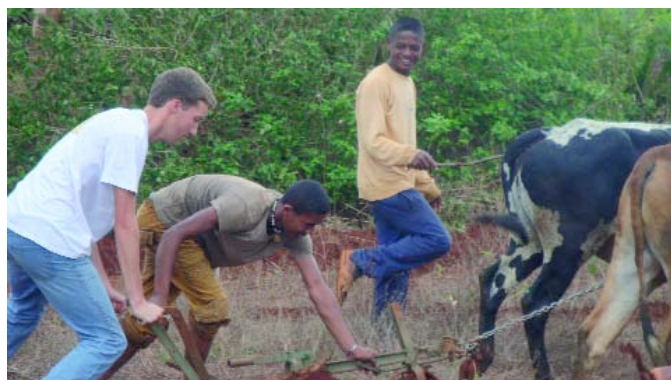
Situation géographique : Régions Menabe, Sofia, Haute Matsiatra, Amoron'i Mania

En juillet 2011, le regroupement inter-collèges a permis à l'ensemble des acteurs impliqués - équipes pédagogiques, membres des comités paysans, représentants des anciens élèves et équipe de coordination - de se retrouver pour échanger sur leurs actions. L'accent a été mis sur l'amélioration des pratiques pédagogiques et la conduite des productions dans les exploitations agricoles des collèges.

Une réflexion a été amorcée en vue de l'introduction de l'agro-écologie dans le cursus de formation. Les principaux investissements réalisés dans les collèges en 2011 ont concerné les sites de Bezezika (installation en juillet d'un système solaire photovoltaïque), et d'Ambondromisotra (achèvement au cours du second semestre de l'exploitation agricole pédagogique). Dans le cadre du partenariat avec le Cneap, 2 voyages de lycéens agricoles français ont eu lieu : en juillet pour 3 jeunes du lycée agricole de Tourville sur Pont-Audemer (région Haute-Normandie) ; en novembre pour une classe de 29 élèves en BTS ACSE et 5

accompagnateurs du lycée agricole de Reims-Thillois (région Champagne-Ardenne). Ces jeunes ont pu partager quelques jours de la vie du collège agricole d'Ambondromisotra. Ces actions s'inscrivent dans la volonté de Fert et du Cneap de développer des actions communes d'éducation au développement.

Enfin, Fert et Fifata ont continué à répondre tout au long de l'année aux sollicitations du Ministère de l'Agriculture malgache, du Fida et de l'Unesco dans le cadre de la définition d'une Stratégie nationale de formation agricole et rurale (SNFAR) et du programme Formaproduct qui vise à soutenir l'opérationnalisation de cette stratégie à partir de 2012.





ACCOMPAGNEMENT DES JEUNES SORTANTS DE COLLÈGES AGRICOLES

Partenaires en 2011 : MinAgri/ AFD

Mis en œuvre depuis 2 ans, ce projet s'est achevé en juillet 2011. Au cours du 1er semestre 2011, 37 nouveaux jeunes se sont vus accorder une dotation en moyens de production visant à faciliter le démarrage de leur projet, portant à 90 le nombre de jeunes bénéficiaires de cette aide « coup de pouce » depuis 2010. Parmi eux, un tiers gère sa propre exploitation tandis que deux tiers ont choisi de développer un atelier de diversification (maraîchage, élevages à cycle court) sur l'exploitation familiale. Une évaluation du projet a été réalisée en juin par un consultant et débattue lors du regroupement inter collèges.



FORMATION DE CONSEILLERS AGRICOLES

Partenaires en 2011 : Fifata, Ceffel, AFD/BVPI SE-HP, Fida/Aropa
Période : 2009 - 2011

Fert et Fifata ont expérimenté une offre de conseil agricole centrée sur l'accompagnement de proximité des paysans, l'écoute et la construction participative des solutions. Ce changement nécessite de mobiliser des ressources humaines capables d'adopter cette nouvelle posture. Pour cela, un cursus de formation au métier de « Conseiller agricole » est proposé depuis octobre 2008 à des techniciens intervenant sur différents projets et désireux de se former à une nouvelle approche du conseil.



Le conseil aux paysans apparaît comme un « outil » pertinent pour renforcer les capacités de prise de décision des paysans.

93 conseillers formés pendant 7 semaines en alternance





L'APPUI AUX DIFFÉRENTS SERVICES DÉVELOPPÉS PAR LES FÉDÉRATIONS S'EST POURSUIVI AVEC DES TRAVAUX SPÉCIFIQUES DANS LES DOMAINES SUIVANTS :

FONCIER : il est développé de manière dynamique par deux fédérations (Fifatam en Amoron'i Mania et FFTS dans la Sofia). L'expérience de Fifatam a alimenté un travail de capitalisation, diffusé aux fédérations membres et aux partenaires de Fifata et Fert sous forme d'une publication accompagnée d'un film.

SANTÉ ANIMALE : ce service est en plein essor dans la région Sofia où la fédération FFTS a su mettre en place un fonctionnement pertinent en termes d'organisation et rentable pour assurer sa pérennité. Un atelier national sur la santé animale, regroupant une cinquantaine de personnes, a été organisé en juin 2011 par Fifata et Fert. Progressivement, d'autres fédérations ont mis en place un service analogue : Fifatam (Amoron'i Mania) a démarré en janvier 2011, Vombo (Bongolava), VFTM (Menabe) et VFTV (Vakinankaratra) ont mené quelques actions de vaccination, ébauche d'un futur service de santé animale.

MIGRATION : la réalisation d'un travail de capitalisation de l'expérience de VFTV dans l'appui à l'installation de migrants a permis la réalisation d'une publication accompagnée d'un film qui sert de support aux actions de lobbying de Fifata dans ce domaine, et notamment dans le cadre de sa participation active à la plate-forme des intervenants sur le foncier (SIF).

ASSURANCE : environ 1000 enquêtes réalisées dans les régions Bongolava et Vakinankaratra ont permis un diagnostic préalable à toute action en matière d'assurance agricole, en collaboration avec des élus et techniciens de Groupama.

ACCOMPAGNEMENT DE FIFATA ET DE 8 OPR DANS LE DÉVELOPPEMENT DE SERVICES À L'AGRICULTURE

Partenaires en 2011 : Fifata et ses 8 OPR, AFD

Période : 2010 - 2012

Situation géographique : Régions Alaotra Mangoro, Amoron'i Mania, Bongolava, Haute Matsiatra, Itasy, Menabe, Sofia, Vakinankaratra

Fert accompagne Fifata, OP nationale, depuis sa création en 1989. 2011 a été marquée par des efforts importants de Fifata et de l'équipe de coordination du projet, pour soutenir des fédérations régionales d'OP (OPR) connaissant des problèmes de gouvernance et de gestion.

La mise en réseau et l'augmentation des échanges entre fédérations progressent de manière significative. On notera également une implication grandissante des fédérations dans le développement du Siel (service d'information économique des légumes).

Trois administrateurs de Fifata ont effectué une visite d'échange en septembre en Loire-Atlantique sur les thèmes de l'assurance agricole, des Cuma, de la formation de base et de l'installation des jeunes agriculteurs, en lien avec Groupama, le lycée agricole de Derval, la Chambre d'agriculture de Loire-Atlantique et des agriculteurs de la commune de Pannecé.

Au niveau international, Fifata était représentée au G120 à Paris en juin 2011.





ACCOMPAGNEMENT DE L'UNION DES COOPÉRATIVES LAITIÈRES DU VAKINANKARATRA (ROVA)

Partenaires en 2011 : Rova, SCC/Sida, AFD / BVPI SE-HP, partenaires professionnels laitiers de Haute Savoie (FDCL, SLHS, Fromagerie Chabert, Syndicat des fromagers de Haute Savoie), Conseil Général 74, BTPL (Bureau technique de promotion laitière)

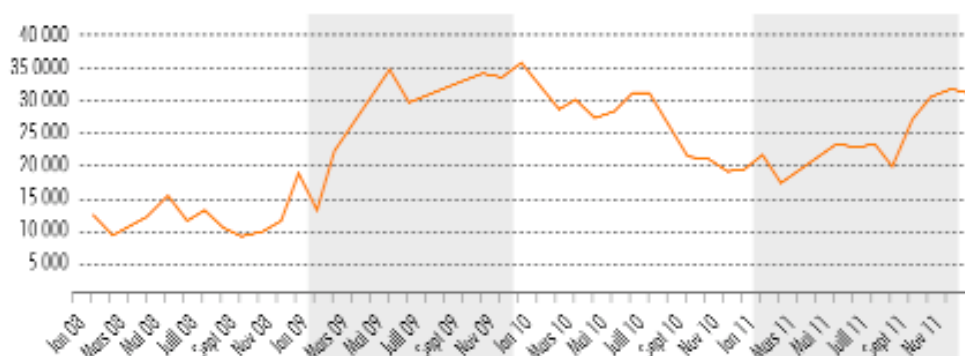
Situation géographique : Région Vakinankaratra

Des acquis importants ont été constatés en termes d'adoption de pratiques « innovantes » et d'enregistrement puis d'analyse des données technico-économiques. Des visites d'échanges et réunions avec les éleveurs membres ont entraîné une diffusion plus large de ces pratiques. Un référentiel de données technico-économiques de l'atelier Vaches laitières est maintenant disponible à Rova et permet aux techniciens de mieux adapter les conseils aux besoins des éleveurs membres. Le service d'appui en santé animale a été relancé via la collaboration d'un vétérinaire.

Face aux problèmes de fonctionnement de certaines coopératives et au manque d'esprit coopératif au sein de l'Union de coopératives, un vaste travail d'appui dans ce domaine a été initié en 2011 : un diagnostic a permis de préciser le contenu des formations des membres et des élus réalisées au cours du dernier trimestre 2011. Des décisions importantes ont été prises lors de l'Assemblée Générale de Rova en juillet 2011 et une commission Lait, composée des représentants des centres de collecte, a été mise en place afin de gérer spécifiquement l'approvisionnement en lait et le fonctionnement de la laiterie. Trois missions d'experts ont permis de renforcer les compétences de Rova en appui aux producteurs, en transformation laitière et commercialisation.

Un séjour en France, organisé en septembre 2011 à l'initiative de Fert, a également permis au directeur de Rova et à un de ses administrateurs de participer aux 30 ans de Fert et à un voyage d'études animé par la Sicaseli, coopérative du Lot.

Lait collecté et transformé à Rova (L/mois)



Le centre Ceffel d'Andranobe a accueilli plus de 1 100 visiteurs au cours de l'année 2011 et la Journée Portes Ouvertes annuelle organisée en mars a rassemblé à elle seule 300 visiteurs.



DÉVELOPPEMENT DE LA FILIÈRE FRUITS ET LÉGUMES DANS LE CADRE DE L'ASSOCIATION CEFTEL

Partenaires en 2011 : Fifata, Ceffel (Centre d'expérimentation et de formation en fruits et légumes), AFD, Université libre de Bruxelles, Université de Turin
Période : 2007 - 2011

Situation géographique : Régions Itasy et Vakinankaratra principalement

Le projet « Le Ceffel pour accompagner la structuration et l'organisation de la filière Fruits et Légumes », cofinancé par l'AFD, s'est achevé en mai 2011. Durant le premier semestre, administrateurs et équipes techniques de l'association Ceffel se sont fortement mobilisés autour d'une réflexion sur la portée et la qualité des services développés afin de dessiner le projet professionnel de l'association. Suite à l'évaluation externe du projet, une restructuration de l'équipe technique a permis de donner la priorité au volet formation ; les administrateurs et paysans leaders assurent, sur leur zone, le lien avec les animateurs et le centre Ceffel.

Durant le premier semestre 2011, l'accompagnement de proximité déployé par 6 animateurs a permis le suivi de 65 OP ainsi que des producteurs individuels. Le recentrage réalisé au cours du second semestre permet désormais le suivi de 39 OP regroupant environ 500 producteurs. 17 essais expérimentaux ont été menés sur la campagne 2010-2011 sur 3 grandes thématiques : fertilisation, adaptation des variétés et dates de semis. Durant l'année 2011, de multiples partenariats ont été consolidés ou initiés afin de renforcer le service d'information économique des légumes (Siel).

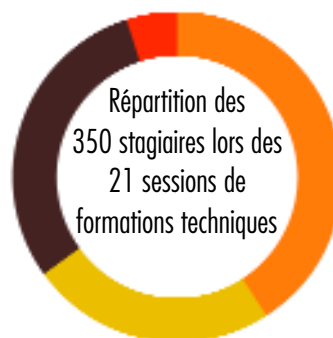
Un rapprochement avec les fédérations d'OP membres de Fifata, permettra l'extension des activités du Siel à 4 nouvelles régions. Le partenariat avec l'Université de Turin dans le cadre du projet Bird a permis la création d'un verger de plus de 100 arbres présentant de nouvelles variétés de plants tempérés et l'installation d'un séchoir solaire pour la transformation de fruits et légumes. Un voyage d'étude organisé en septembre 2011 à l'initiative de Fert a permis au responsable du centre Ceffel et à deux administratrices de l'association de découvrir les organisations professionnelles de la filière fruits et légumes en Alsace et de participer aux 30 ans de Fert.



Le Siel concerne 10 régions de Madagascar

Les relevés de prix sont effectués sur 21 marchés dans 9 régions, l'affichage des prix (sur tableaux le jour du marché) est réalisé sur 22 marchés dans 7 régions.

Le centre de formation d'Andranobe.



- 41 % Producteurs
- 24 % Techniciens agricoles
- 30 % Collégiens agricoles
- 5 % Public extérieur au milieu agricole



QUELQUES CONCLUSIONS DE L'ÉVALUATION EXTERNE :

- Le Ceffel constitue le seul centre de références horticoles encore opérationnel sur les Hauts Plateaux;
- L'exploitation est une référence et un support pédagogique;
- L'association repose sur un ancrage paysan qui permet de fournir des services de formation/conseil adaptés à leur réalité;
- Des responsables professionnels sont impliqués dans la promotion/gestion du centre;
- Une stratégie d'autonomisation basée sur un contrôle des coûts a été mise en route;
- Une démarche partenariale est développée.

APPUI AU RENFORCEMENT DES ORGANISATIONS PROFESSIONNELLES ET AUX SERVICES AGRICOLES (AROPA)

Partenaires en 2011 : Fifata, Afdi, Fida/MinAgri/Projet Aropa
Période : 2009 - 2011

Situation géographique : Régions Amoron'i Mania, Anosy, Haute Matsiatra, Ihorombe

2011 a été l'occasion de réaliser un important travail de capitalisation des acquis de 7 années d'expériences de développement d'un réseau de conseillers agricoles de proximité. Fert intervient dans le renforcement des services à la production à trois niveaux :

- **Accompagnement en proximité des OP partenaires**
Grâce à l'action de conseil de proximité des animateurs communaux, les producteurs améliorent leur maîtrise technique et économique des productions. Ces mêmes producteurs sont également progressivement demandeurs de services techniques plus spécialisés sur certaines filières, ce qui conduit à une structuration progressive autour de filières pour organiser et gérer ensemble les services. Suite à une étude lancée en 2010 sur l'amélioration de la gestion post-récolte dans les exploitations agricoles, une expérience pilote a été menée en 2011 avec la construction de quatre bâtiments de stockage en matériaux locaux. Cette expérience sera valorisée grâce notamment à la diffusion d'un guide pratique.
- **Renforcement des Centres de Services Agricoles**
7 CSA mis en place en 2008-2009 dans les régions Ihorombe et Amoron'i Mania ont été accompagnés et renforcés en 2011 dans le traitement des demandes de services émanant des producteurs.
- **Financement de la production et des services agricoles**
Des formations croisées entre agents de crédit de l'IMF Tiavo et conseillers agricoles Fert (formation sur l'accès au crédit et l'épargne) ont été réalisées. Une étude de cas, menée par le Fida sur cette expérience, témoigne de la pertinence de ce rapprochement conseiller agricole/agent de crédit pour mieux adapter les conseils aux paysans en matière de financement local de l'agriculture.

Un réseau d'animateurs communaux assure un service de conseil agricole auprès de 529 organisations paysannes de base (29 900 bénéficiaires), dans 47 communes rurales de 4 régions du centre et du sud de Madagascar (Amoron'i Mania, Haute Matsiatra, Ihorombe, Anosy).



Près de
14 000 producteurs ont
bénéficié en 2011 des services financés par
les FRDA des régions Amoron'i Mania et
Menabe. Depuis le démarrage du projet, les
FRDA auront financé 923 actions (862 000€)
pour 44 800 bénéficiaires.



MISE EN PLACE DE FONDS RÉGIONAUX DE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE (FRDA) PILOTES

Partenaires en 2011 : Fifata, Afdi, Commission européenne, AFD/MinAgri, Helvetas Swiss Intercoopération

Période : 2009 - 2014

Situation géographique : Régions Amoron'i Mania, Menabe, Vakinankaratra, Ihorombe

La mise en place des FRDA dans les régions Amoron'i Mania et Menabe s'est poursuivie jusqu'à fin 2011 avec :

- l'instruction des demandes de services provenant des producteurs et OP de base via les centres de services agricoles, ou des OP régionales : 322 conventions de financement pour un montant total d'environ 300 000 € en 2011 ;
- la concertation avec les principales institutions de micro finance afin de développer des synergies entre FRDA et IMF en faveur du financement de l'activité agricole : 2 actions de formation des élus et agents, 2 actions de communication, 1 étude pour l'extension des caisses de crédit et le cofinancement des équipements individuels mis en œuvre avec Unicecam, et l'appui à la restructuration du réseau Otiv. Environ 250 producteurs ont bénéficié d'équipements agricoles subventionnés à 50% par le FRDA ;
- l'appui aux collèges agricoles de Bezezika et Ambondromisotra avec notamment une dotation à 10 jeunes sortants pour les aider dans leur installation ;
- le renforcement de capacités des prestataires de services des filières porc, volaille, arboriculture, maraîchage et la sélection du Ceffel comme structure agréée de renforcement des formateurs par les FRDA sur les filières fruits et légumes ;
- la poursuite du test de diffusion de technologies d'irrigation à moindre coût pour les maraîchers de la région Menabe.

Au cours du troisième trimestre, une évaluation finale a été effectuée afin d'apprécier les résultats des projets FRDA pilotes et d'alimenter la réflexion des parties prenantes (Adfi, Fert, Care, Ministère de l'Agriculture, DUEM) et d'autres acteurs, pour la poursuite de l'action. Les évaluateurs estiment que le bilan est prometteur mais que l'environnement peu favorable n'a pas permis de conduire l'expérimentation à son terme.

Le FRDA Ihorombe a été mis en place dans le cadre du projet Aropa sur financement Fida.

Fert a été retenue, au terme d'une procédure d'appel d'offres, comme opérateur pour la mise en place du FRDA de la région Vakinankaratra.

ICAR



Partenaires en 2011 : CRCA (Caisses régionales du Crédit Agricole) du Nord Est, de Centre Loire et de la Réunion, Ifra (Institution financière de la Région Anosy), Mutuelle du Mandrara, Tiavo
Période : 2009 - 2011

Situation géographique : Régions Androy, Anosy, Haute Matsiatra, Ihorombe, Vatovavy Fitovinany

Icar, est l'association créée en 1999 par Fert et la Caisse Régionale de Crédit Agricole du Nord Est, pour prendre le relais de Fert dans son appui au développement du réseau des Cecam à Madagascar, et mener à bien la phase d'autonomisation de ce réseau jusqu'en 2005.

De 2006 à 2008, l'action d'Icar à Madagascar s'est élargie et a permis de faire émerger un nouveau réseau de microfinance, Fivoy, dans la région Anosy (Sud-Est du pays) et de soutenir le renforcement du réseau Tiavo dans les régions de l'ex province de Fianarantsoa. L'action d'Icar s'est appuyée sur l'Institution financière régionale de l'Anosy (Ifra) créée en 2007 dont Icar détient 45% du capital. Un plan d'actions a été défini pour la période 2009-2011 pour d'une part, renforcer l'appui technique et financier au réseau Fivoy dans l'Anosy et d'autre part, aider le réseau Tiavo à parvenir à l'autonomie.

Après une année 2010 particulièrement difficile pour le réseau Fivoy (très mauvaises conditions climatiques, réorganisation du management et extension des activités à la région voisine), l'année 2011 a été marquée par les effets des mesures de redressement prises en 2010 et l'amélioration des activités de la Mutuelle du Mandrara (Fivoy), grâce à une bonne pluviométrie dans la région qui a permis une bonne campagne agricole. L'activité de crédit a augmenté de plus de moitié et le coût du risque est revenu à un niveau particulièrement bas. Le déficit 2011 devrait être réduit de moitié, la Mutuelle n'ayant pas encore atteint son point mort.

Le nombre de sociétaires de la Mutuelle du Mandrara a repris une croissance encore modeste (+7%). Le réseau Tiavo continue de connaître en 2011 un développement important avec près de 80 000 sociétaires, 9 milliards d'Ariary de collecte, 16 milliards de crédits, un coût du risque maîtrisé et des résultats qui devraient encore croître.

ACTIONS TRANVERSALES

NOUVEAU LOGO ET CRÉATION D'UNE CHARTE GRAPHIQUE



Fert a concrétisé en 2011 sa volonté de rendre visible son action et sa démarche singulière de développement agricole à l'international.

La plupart des activités envisagées dans le plan d'action mis en place fin 2010 ont été réalisées avec en point d'orgue la finalisation d'un nouveau logo fédérateur accompagnée d'une charte graphique dynamique.

Ainsi, les différents supports (plaquettes, flyers, rapport d'activités, publications, lettre interne et bientôt site internet) deviennent petit à petit plus homogènes et donnent une véritable reconnaissance visuelle à l'association.

ENTREtenir NOS RÉSEAUX

... avec le groupe Céréaliers de France

Fert a été invitée par **Passion Céréales** à participer au 48ème Salon de l'Agriculture. Avec l'« Horloge des Céréales », Passion Céréales et Fert ont, pour cette édition, œuvré en étroite collaboration : des visuels Fert ont été insérés dans l'univers du stand et 2 pages du dossier de presse étaient dédiées au « temps du développement agricole » illustré par les actions de Fert. Une permanence de l'équipe Fert a été assurée tout au long de la semaine et un cocktail a été organisé sur le stand le jeudi 24 février en après-midi, réunissant près de 60 personnes.



... avec plusieurs autres organisations :

- Avec **Afdi**, Fert a conduit en 2011 trois projets en partenariat : projets FRDA et Aropa à Madagascar, projet agriculture de conservation au Maroc et au Mali.
- Avec le **Cneap**, trois types d'actions ont été conduits en 2011 :
 - la contribution de Fert à différentes actions dans les lycées agricoles du réseau
 - l'animation d'un Résô'Mada fédérant tous les acteurs mobilisés dans le cadre du partenariat pour le développement de collèges agricoles à Madagascar ;
 - la réécriture d'un projet d'éducation au développement soumis à l'Agence française de développement qui a accepté de cofinancer cette action pilote pour une période de 18 mois à partir de janvier 2012.
- Avec plusieurs **Caisses régionales de Crédit Agricole** au sein d'Icar pour le développement de la microfinance à Madagascar.
- Avec **Sol et Civilisation** dont Fert est membre et qui apporte un support méthodologique à certaines actions relatives à des dynamiques territoriales.

Fert est membre actif de plusieurs réseaux associatifs :

- La **Coordination d'Agen**, collectif d'ONG membre de **Coordination Sud**
- **AgriCord** qui regroupe aujourd'hui 9 agri-agences membres (Afdi et Fert pour la France, Trias et CSA pour la Belgique, Agriterra pour les Pays Bas, SCC pour la Suède, UPA-DI pour le Canada, Asprodeb au Sénégal et Asiadhrha en Asie) et 4 organisations de producteurs associées (CIA en Italie, MTK en Finlande, UPA en Espagne, CAP au Portugal).
- **Inter-réseaux Développement rural** qui a pour objet de favoriser et d'enrichir la réflexion et les pratiques concernant les thématiques de développement rural dans les pays du Sud.
- En 2011, Fert a adhéré au **F3E** (voir page 21)



ÉVÉNEMENTS DES 30 ANS DE FERT

Du 26 au 30 septembre 2011

Voyages d'études



Conférence livre



Expo photo



L'année 2011 a constitué une étape et un tournant important dans la vie de l'association. En effet, créée officiellement en décembre 1981, l'année 2011 marquait les 30 ans de Fert.

En lien étroit avec l'association Sol & Civilisation dont Fert est membre et qui fêtait, elle, ses 20 ans, le Conseil d'Administration de Fert a décidé de faire de ces 30 ans un événement fédérateur pour les équipes, de communication au sein du groupe Céréaliers de France et vis-à-vis de ses autres partenaires, et de réflexion partagée centrée sur ses résultats et sa démarche.

Ainsi, à l'occasion d'une semaine Anniversaire, et de plusieurs temps forts (2 tables rondes dans la Maison des céréaliers, 1 conférence débat, 1 exposition photos, 1 dîner festif) ce sont au total environ 300 personnes qui ont participé à l'une ou l'autre manifestation, dont notamment 15 assistants techniques Fert expatriés, une trentaine de partenaires des pays en développement, dont plus de la moitié ont bénéficié d'un voyage d'études thématique en amont de la semaine anniversaire (en Alsace, en Loire Atlantique et dans le Lot).

Fert a choisi de faire de ces 30 ans un événement fédérateur, de communication et de réflexion partagée.

Dîner



Tables rondes



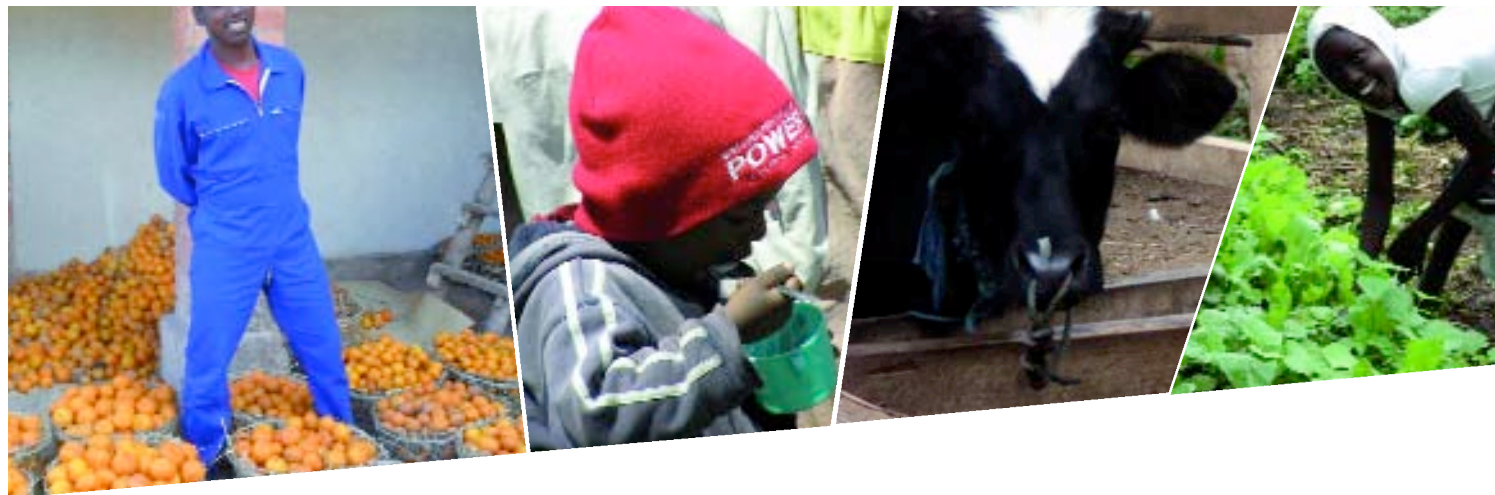
Publications, articles et autres actions de communication

Le livre « Le développement en partage : Fert, une histoire, une démarche » relate la démarche singulière de coopération de l'association. Tiré à 500 exemplaires et distribué en majorité lors de la conférence débat « Agir pour le développement de l'agriculture - Un accompagnement à repenser ? » organisée à l'occasion des 30 ans de Fert, cet ouvrage fera l'objet d'une réédition en 2012.

Compte tenu de cette année à caractère exceptionnel, le rapport d'activité 2010 de Fert a été diffusé à 750 exemplaires.



300 personnes
ont participé à l'une ou
l'autre manifestation.



5, rue Joseph et Marie Hackin
75116 Paris
Tél. : 33 1 44 31 16 70
Fax : 33 1 44 31 16 74
fert@fert.fr
www.fert.fr

En 2011, Fert a mis en œuvre 23 projets dans 13 pays en développement ou émergents, pour l'essentiel dans la continuité des actions engagées précédemment.

4 nouveaux projets ou continuité de projets ont été initiés :

- Au Burkina Faso toujours en partenariat avec l'association champenoise de coopération interrégionale (Accir), un nouveau projet de 3 ans vise à renforcer l'action économique des Unions de producteurs de niébé et s'intéresse par ailleurs à d'autres cultures (céréales, arachide) et d'autres thématiques, en particulier la gestion de la fertilité des sols.
- En Géorgie, après plusieurs missions exploratoires réalisées en 2010, un projet d'amélioration de la qualité et de la productivité laitière dans la région du petit Caucase a été initié.
- A Madagascar, Fert a été retenue sur appel d'offres pour la mise en place du Fonds Régional de Développement Agricole pilote dans la région Vakinankaratra.
- Enfin, dans la zone Méditerranée, en partenariat avec l'association des régions européennes fruitières légumières et horticoles (Areflh), Fert a démarré une action d'animation d'un réseau d'arboriculteurs (Arbomed).

L'année 2011 a été particulièrement riche en travaux de capitalisation, notamment à Madagascar.