

### Soutien à UNILEITE pour une professionnalisation des exploitations familiales laitières du Sud-ouest du Paraná

#### ■ CONTEXTE

En 1992, FERT, en partenariat avec l'IRCOD, a initié un projet d'appui aux services techniques des coopératives laitières du Sud-ouest du Paraná visant la structuration de la filière lait et l'amélioration des techniques d'élevage, de collecte et de transformation du lait.

L'approche retenue a été la création d'un service de conseil technique et économique laitier d'appui aux éleveurs, sur les thèmes majeurs de gestion des exploitations : génétique du troupeau, maîtrise de la reproduction, gestion de l'alimentation et des pâturages, aspects sanitaires et vétérinaires, adaptation technologique par l'équipement des exploitations, analyse des résultats économiques des exploitations, etc.



Dans ce cadre, s'est mise en place une méthodologie très innovante pour le Paraná et le Brésil en général, consistant à partir d'un accompagnement individuel des éleveurs, à animer une dynamique de groupe basée sur l'analyse des données techniques et économiques qui permet une discussion des résultats conjointe entre producteurs et techniciens.

Les principaux partenaires locaux ont été deux coopératives agricoles à vocation diversifiée : la COAGRO dès 1992 et la COASUL à partir de 1996. A partir de 2003, l'action technique s'est intégrée à la FRIMESA, Union de coopératives en charge de la transformation et de la commercialisation du lait, présente dans la moitié des « municipes » du Paraná et disposant d'un important service d'appui aux producteurs.

#### ■ OBJECTIF DU PROGRAMME

A partir des divers groupements, auxquels se sont associés des éleveurs indépendants, s'est constituée en février 2001 une association d'éleveurs (UNILEITE) qui a développé plusieurs actions collectives complémentaires : poursuite des actions de conseil technico-économique aux éleveurs et création d'une base de données utilisable par un grand nombre d'éleveurs, organisation de la production de foin, formation d'éleveurs à l'insémination artificielle, inscription des animaux au livre généalogique, achat groupé d'intrants, etc.

Depuis 2005 s'est enclenché un processus visant à définir les conditions et moyens d'autonomisation de la fonction d'assistance technique aux producteurs, afin de prendre le relais des actions conduites depuis 1992.

L'objectif visé par UNILEITE, à l'horizon 2010-2011 et avec l'appui de FERT et de l'IRCOD, est triple :

- renforcer l'organisation professionnelle des producteurs du Sud-ouest du Paraná,
- pérenniser la méthodologie d'accompagnement technico-économique des exploitations laitières,
- plus généralement, offrir des services de qualité à ses membres et à d'autres organisations d'éleveurs partenaires.

## ■ DÉMARCHE

Il s'agit, sur la base des acquis, de promouvoir une association (UNILEITE) dotée de réels pouvoirs de décision et d'orientation de la filière, et d'accompagner cette association jusqu'à son autonomie de gestion et financière, en privilégiant le développement de partenariats avec d'autres organisations agricoles de la région.

Les échanges avec la région Alsace ne se limitent plus uniquement aux aspects techniques, aujourd'hui maîtrisés, mais portent sur les aspects organisationnels et la pérennisation des services aux éleveurs.

## ■ RÉSULTATS

L'action conduite dans le Paraná a jusqu'alors permis la mise en place d'un appui technique et méthodologique dirigé vers des groupes pilotes (environ 80 éleveurs) et diffusé à des centaines de familles par l'organisation de manifestations, foires, etc.

Les actions développées dans ce cadre ont eu des résultats notables en terme d'amélioration de la production laitière, tant d'un point de vue quantitatif (jusqu'à triplement de la lactation par vache) que qualitatif, et ont donc permis une amélioration sensible du revenu des paysans.



Plus largement, le projet a démontré la pertinence d'un système laitier basé sur l'exploitation de type familial ; il a également prouvé que des petits éleveurs, intégrés dans un groupe de progrès accompagné par un technicien-animateur formé à l'analyse des systèmes de production (et pas seulement à la technique), sont capables d'une progression spectaculaire.



Cette conception de l'appui au développement constitue un défi dans le contexte brésilien, dans la mesure où elle rompt avec les schémas et systèmes établis et implique un changement des comportements.

## ■ PRINCIPAUX PARTENAIRES

UNILEITE Sudoeste (Association de producteurs laitiers du Sud-ouest du Paraná) a été créée en 2001 et s'est donnée comme principale mission de développer une fonction de conseil technique et économique aux éleveurs laitiers du Sud-ouest du Paraná. UNILEITE a développé des partenariats avec des coopératives (FRIMESA, COAGRO, CLAF de Planalto, SICREDI) et des municipalités, entre autres.

IRCOD (Institut Régional de Coopération - Développement) : créé en 1986 avec le soutien de la Région Alsace, l'IRCOD est une association ayant pour vocation de promouvoir une culture de coopération en Alsace et de soutenir des actions de coopération décentralisée dans les pays du Sud. L'IRCOD mobilise les compétences et les savoir-faire des organisations professionnelles alsaciennes (coopérative laitière Alsace Lait, EDE, BTPL, Chambre d'Agriculture) pour accompagner les organisations professionnelles agricoles brésiliennes dans la mise en œuvre d'actions structurant la filière.

AgriCord est une association fédérant six « agri-agences » de cinq pays (Belgique, Canada, France, Pays-Bas, Suède). Les agri-agences sont des associations internationales de coopération accompagnant le développement d'organisations de producteurs dans les pays en développement ou émergents, et ayant un lien structurel avec les organisations agricoles de leur propre pays. Parmi elles, Agriterra (Pays-Bas) a cofinancé le projet d'appui à Unileite sur la période 2008-2009 dans le cadre d'un contrat avec le ministère néerlandais des Affaires étrangères (DGIS).