

### Mise en place du plan stratégique de développement durable et intégré de la commune de Voskopojë

#### ■ CONTEXTE

L'Albanie est un pays en pleine transition économique, sociale et politique. Après 45 ans d'un régime marqué notamment par la centralisation des décisions et le poids des institutions, les politiques récentes, de nature plus libérale, ont permis une relance globale de l'économie albanaise qui touche essentiellement les villes et notamment la capitale, Tirana.

La commune de Voskopojë fait partie de ces communes rurales qui, malgré un potentiel indéniable notamment dans les domaines de l'agriculture, de l'artisanat et du tourisme (patrimoine architectural, culturel et environnemental), voient leurs jeunes se tourner vers l'émigration.



Afin de mieux participer à cette nouvelle politique de décentralisation et dans le prolongement de plusieurs actions de restauration du patrimoine archéologique et historique, le conseil municipal de Voskopojë a souhaité élaborer puis mettre en œuvre un plan stratégique de développement durable de sa commune. Le présent programme a été lancé en novembre 2007 pour une durée de 5 ans avec le soutien financier de la Commission Européenne.

#### ■ OBJECTIF DU PROGRAMME

L'objectif de ce programme est de créer de nouvelles valeurs ajoutées et d'améliorer les conditions de vie dans des zones qui, malgré leur potentiel, sont aujourd'hui largement exclues du processus général de développement.

Ce projet vise par ailleurs à construire avec les acteurs locaux et régionaux des solutions pérennes et concertées pour mobiliser, valoriser et structurer une capacité locale de développement, principal moteur du développement durable d'un territoire.

#### ■ DÉMARCHE

Deux secteurs sont concernés :

- le développement d'une **agriculture** rentable et de qualité (introduction de nouvelles techniques, développement de l'irrigation, de la mécanisation, regroupement de l'offre, création de labels) ;
- la restauration/valorisation du **patrimoine** historique et culturel, facilitant le développement d'un **tourisme** durable (activités liées à l'agrotourisme).

Plusieurs types d'activités sont mis en œuvre par une équipe de facilitation locale pour identifier, faire émerger ou développer des initiatives dans ces deux secteurs.

Dans un souci de pérennité, ces actions d'accompagnement ont pour objet de favoriser la création de partenariats techniques, économiques et commerciaux durables et la structuration de ces initiatives, en aidant les acteurs concernés à développer et à organiser les fonctions nécessaires à leurs activités et à mettre en place une capacité d'action et de gestion autonome (des procédures et des dispositifs leur permettant d'assumer une fonction de développement local).

Enfin, ce programme a pour mission de créer des références et de mettre en place les conditions d'une extension de la démarche à l'échelle régionale.

## ■ RÉSULTATS

Les deux premières années ont permis :

- d'établir un état des lieux de l'économie de la commune afin de mieux appréhender les enjeux et de pouvoir évaluer, le moment venu, l'impact du programme ;
- d'accompagner la réalisation en agriculture d'une première série de projets individuels ou dans le cadre de groupes encore largement informels, la plantation de près de 25 ha de pruniers (plus de 50 producteurs), l'introduction de 150 reines en apiculture (20 producteurs) et la réalisation d'un programme d'amélioration génétique bovine (déjà près de 200 inséminations pour plus de 120 producteurs) ;
- d'aider les agriculteurs à tester et à mieux maîtriser (expérimentations, échanges, formations) de nouvelles techniques de production (nouvelles variétés de blé ou de pommes de terre, protection des fruits contre les maladies, alimentation des vaches) ; les résultats sont déjà mesurables en tonnes de prunes ou en litres de lait ;
- d'initier tout un faisceau d'initiatives pour développer les activités liées au tourisme :
  - une brochure et une signalétique permettant aux touristes de découvrir le patrimoine, les savoir-faire et les produits de la commune ;
  - l'aménagement de jardins, la relance de l'artisanat local et l'ouverture d'un lieu de vente, l'organisation d'une journée festive lors du lancement de la campagne touristique.

Enfin, au-delà de ces résultats mesurables, l'autre avancée symbolique mais significative est la création du groupe d'appui. Composé des représentants de ces groupes thématiques et des partenaires du projet, il constitue l'embryon d'un organe de concertation locale appelé à pérenniser la dynamique engagée.

## ■ PRINCIPAUX PARTENAIRES

Les partenaires techniques et financiers de l'association FERT sont :

- le Conseil municipal de la commune de Voskopojë ;
- la Commission européenne.

La coordination technique ainsi que les aspects opérationnels sont assurés par l'association ADAD M, partenaire historique de FERT en Albanie.

ADAD M est une organisation de producteurs agricoles créée en 1996 qui compte 110 adhérents et dont les domaines de compétence sont d'une part le conseil en production (aspects techniques, économiques et commerciaux) et d'autre part la facilitation (accompagnement de projets de groupes).

